

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



**کاری از روابط عمومی  
اتاق بازرگانی، صنایع،  
معدن و کشاورزی  
خراسان رضوی**

۱۴۰۴

ریاست اتاق: محمد رضا توکل زاده

دبیرکل اتاق: علی کبیر

مدیر روابط عمومی: فاطمه آستانی

دبیر محتوا: زهرا صفری

دبیر هنری: فرزانه فلاطونی

عنوان: محسن اسماعیل زاده

همکاران: راضیه آزادوار - مژده رنگیان - نیما رهنما - مریم سلطانی

گزارش‌های آماری: دفتر طرح و برنامه اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و

کشاورزی خراسان رضوی

آدرس: مشهد مقدس، خیابان امام خمینی، جنب باغ مل

ساختمان اتاق خراسان رضوی، کد پستی ۹۱۳۷۷۳۴۹۵

تلفن تماس: ۰۵۱-۳۲۲۵۰۹۱ / ۰۵۱-۳۲۲۱۶۰۰

پیام کوتاه: ۳۰۰۰۱۸۲۵۵۵

ساختمان مرکز آموزش: حاشیه بلوار وکیل آباد، حدفاصل هنرستان و

سامانیه (بین وکیل آباد و ۱۶)، پلاز ۱۹۸

تلفن تماس: ۰۵۱-۳۸۸۴۲۹۳۱



اتاق بازرگانی، صنایع، معدن  
و کشاورزی خراسان رضوی

اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی خراسان رضوی؛ قدمتی بیش از ۱۰۰ سال دارد و در این کمتر از یک قرن، به عنوان خانه و محفلی برای فعالان بخش خصوصی در نسل‌های مختلف شناخته می‌شده است. نهادی تشكیل که در بخش اقتصاد این استان، نقشی شاخص را از منظر کنش‌گری و مطالبه‌گری ایفا می‌کند. در این اثرتلاش شده تا عملکرد و اقدامات واحدهای مختلف این نهاد تشكیل در سال ۱۴۰۳ برای مخاطبان عزیز، تبیین و تشریح شود.

۶	ریاست اتاق	
۱۰	اعضای هیات نمایندگان	
۴۰	حوزه دبیرکل اتاق	
۴۶	شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی	
۵۸	واحد خدمات اعضاء و فعالان اقتصادی	
۶۶	امور کمیسیون‌ها	
۸۴	مرکز آموزش	
۹۴	امور بین‌الملل	
۱۰۶	مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی	
۱۱۶	امور تشکل‌ها	
۱۲۲	واحد پایش	
۱۳۰	دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تامین مالی	
۱۳۶	دفتر کشاورزی	
۱۴۴	واحد روابط عمومی	
۱۵۸	واحدهای اجرایی	
۱۶۶	زمستانی که بهار شد / تحلیلی برنتایج برش استانی پایش‌های فصلی محیط کسب و کار در سال ۱۴۰۳	
۱۷۰	گزارش آماری و روایت تصویری	



نظام تصمیم‌گیری اجرایی کشور باید به بخش خصوصی کمک کند؛  
این الزام است؛ باید کمک کند، مهم‌ترین کمک هم این است که  
موانع را ز سر راهشان بردارد. من متاسفانه مشاهده می‌کنم در یک  
جاهايی دستگاه‌های دولتی یادستگاه‌های نظارتی نقش سرعت‌گیر  
را یافامی‌کنند؛ یعنی به جای اینکه کمک کنند به پیشرفت و توسعه‌ی  
شرکت، موانعی ایجاد می‌کنند که این در واقع مانع پیشرفت آن  
می‌شود.

بیانات رهبر معظم انقلاب  
در دیدار با تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی بخش خصوصی کشور  
۱۴۰۳ بهمن ۳

بازخوانی یک سال تعامل و تدبیر در  
اتاق بازرگانی مشهد

## حرکتی هدفمند در مسیر توسعه‌گرایی نهادی و ارتقای گفت‌وگوی اقتصادی

سال ۱۴۰۳ رامی‌توان یکی از مقاطع متمایز و پویای عملکرد اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی دانست؛ نهادی که باتکیه بر ظرفیت کارشناسی، هم‌افزایی سازمانی و تقویت ارتباط با بخش‌های حاکمیتی، مسیر تازه‌ای از مشارکت در حکمرانی اقتصادی استان را تجربه کرد.

باشد، از هدف غایی خود که تحقق نقش آفرینی خصوصی در امور سیاستگذاری اقتصادی است، بخش خواهد گرفت.

### حرکت اتاق مشهد به سوی نقش آفرینی مؤثرتر در سیاست‌گذاری اقتصادی

توكلی‌زاده می‌افزاید: یکی از هدف‌گذاری‌های اصلی در سال ۱۴۰۳، ارتقای جایگاه نهادی اتاق به عنوان مرجع گفت‌وگو، تحلیل و مطالبه‌گری در مسیر سیاست‌گذاری اقتصادی بوده است؛

«محمد رضا توكلی‌زاده»، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در تبیین رویکرد کلی این نهاد تشکلی طی سال گذشته، به سه راهبرد شاخص اشاره می‌کند که شالوده حرکت آن بوده‌اند و توضیح می‌دهد: «مشارکت جویی حداکثری از پدنه بخش خصوصی استان»، «هم‌گرایی با سطوح مختلف دولتی و حاکمیتی» و «ایجاد یک صدایی در امر مطالبه‌گری با همراهی تشکل‌های اقتصادی»، محورهایی بودند که عمدۀ اقدامات اتاق، هم‌راستابا آن‌ها تعریف و تنظیم شد.

وی تاکید می‌کند: باورهای نمایندگان اتاق مشهد آن است که این اتاق اگر صرف‌ایک تربیون صنفی



## محمد رضا توكلی زاده

رئیس اتاق بازرگانی، صنایع،  
معدن و کشاورزی خراسان رضوی





پیگیرانه بوده است. در این جلسات، مشکلات مالیاتی، تأمین اجتماعی، نظام بانکی و مسائل حوزه انرژی و... با حضور دستگاه‌های مرتبط به صورت نظاممند بررسی شد و در بسیاری از موارد، مسیر حل و فصل آن در سطح استانی و ملی نیز تعریف و طی گردید. دستاوردهای خوبی نیز در همین رابطه حاصل آمد.

## هم افزایی نهادها، رمز موفقیت خراسان رضوی در شاخص محیط کسب‌وکار

وی معتقد است؛ بخشی از بهبود شاخص محیط کسب‌وکار استان در سال گذشته، ناشی از همین پیگیری‌های ساختارمند و تعامل نزدیک اتاق با نهادهای اجرایی استان بوده است. وی تصريح می‌کند: «پایش‌های فصلی اتاق ایران نشان داد که استان خراسان رضوی در زمستان ۱۴۰۳ موفق به کسب رتبه نخست کشور در شاخص محیط کسب‌وکار شد. بیشک این دستاورده حاصل یک تلاش جمعی و مؤثر بوده است.»

در حوزه ارتباطات نیز، توکلی‌زاده از تقویت سیاست رسانه‌ای اتاق به عنوان گامی مهم در جهت شفافسازی، اطلاع‌رسانی و معرفی ظرفیت‌های اقتصادی استان یاد می‌کند و توضیح می‌دهد: «تولید محتواهای چندرسانه‌ای، تدوین آثاری با رویکرد ارتقای شناخت فعالان اقتصادی و بازتاب دقیق مطالبات بخش خصوصی در رسانه‌ها، بخشی از اقدامات مابراز ارتقای ارتباط با جامعه هدف بوده است.

وی در پایان خاطرنشان می‌کند: اتاق بازگانی مشهد امروز تنها یک نهاد صنفی نیست؛ بلکه نهادی تحلیلی، آینده‌نگر و متعهد به توسعه است که رسالت خود را در تولید دانش کاربردی، تسهیل‌گری ارتباطات اقتصادی و پیگیری منافع ملی و استانی می‌داند. باور ما این است که مسیر توسعه اقتصادی استان، از دل هم افزایی نهادمند، نهادسازی پایدار و سرمایه‌گذاری بهره‌ور عبور می‌کند. این مسیری است که مأمور را به پیمودن آن متعهد می‌دانیم.

گرفتند و نتایج آن‌ها هم برای بهره‌برداری عموم منتشر شد و در اختیار دستگاه‌های متولی قرار گرفت. هدف این است که اتاق، به مثابه یک مرکز تفکر راهبردی برای اقتصاد استان عمل کند و در همین راستانیز ادامه مسیر خواهیم داد.

وی همچنین با اشاره به ارتقای جایگاه اتاق مشهد در ارزیابی ملی محیط کسب و کار کشور، یادآور می‌شود: **کسب رتبه اول توسط استان خراسان رضوی در طرح ملی پایش محیط کسب و کار طی زمستان ۱۴۰۳ و ارتقای رتبه این خطه طی چهار فصل پارسال، حاصل تمرکز بر موضوع هم‌گرایی میان بخش‌های مختلف اقتصادی استان است.**

## ضرورت نقش آفرینی تشكل‌های اقتصادی در امر توسعه

توکلی‌زاده تاکید می‌کند: **ما باور داریم که تشكل‌های اقتصادی باید با انسجام در سیاست‌گذاری، پیگیری مستمر و پذیرش مسئولیت در قبال مسائل در امر توسعه تبدیل شوند.**

وی یکی از ظرفیت‌های شاخص تعاملی در بخش اقتصاد را برای ارکان مختلف متولی این موضوع در استان، شورای گفت‌وگویی دولت و بخش خصوصی می‌داند و بیان می‌کند: فرصتی که از این رهگذر برای گره‌گشایی از مسائل اقتصادی فراهم آمده، بسیار مغتنم است.

وی می‌گوید: **کسب رتبه نخست این شورا در ارزیابی وزارت کشور از عملکرد شوراهای گفت‌وگویی دولت و بخش خصوصی استانی در سال ۱۴۰۳، گواه آن است که اقدامات انجام شده، حاصل رویکردی تعاملی، کارشناسی و**

برمی‌شمارد و می‌گوید: در فضای رقابتی اقتصاد جهانی، ما ناگزیر از تنواع بخشی به شرکای تجاری هستیم. تقویت ارتباط با کشورهای منطقه، اعزام و پذیرش هیات‌های تجاری و امضای تفاهم‌نامه‌های همکاری، از جمله اقداماتی هستند که با هدف تسهیل ورود بنگاه‌های استان به بازارهای فرامرزی صورت گرفتند.

در حوزه خدمات و آموزش نیز، وی بر رویکرد دانش‌بنیان اتاق تاکید می‌کند و می‌گوید: ما ارتقای سرمایه انسانی رانه یک انتخاب، بلکه یک الزام برای توسعه می‌دانیم. از همین رو، تلاش شدت‌اعلاوه بر آموزش‌های تخصصی، خدمات مشاوره ایگان نیز برای فعالان اقتصادی ارائه شود تا از طریق گفت‌وگو با خبرگان حوزه‌های مختلف، مسائل فعالان اقتصادی گره‌گشایی شود.

به گفته او برگزاری کمیته‌ها و کارگروه‌های تخصصی در راستای پیگیری مورودی مسائل صاحبان بنگاه‌های اقتصادی، اقدامات دیگری بودند که اتاق مشهد مجده‌آهرا در طی سال‌های اخیر به عنوان یکی از ماموریت‌های ثابت خود به انجام رسانده است.

## نقش آفرینی اتاق به مثابه یک مرکز تفکر راهبردی برای اقتصاد استان

رئیس اتاق بازگانی خراسان رضوی، تأمل در موضوعات اقتصادی از دریچه پژوهش را رسالت دیگری عنوان می‌کند که این نهاد تشكیلی بر آن تاکید دارد و می‌گوید: در سال ۱۴۰۳ از تحلیل دقیق مسائل محیط کسب‌وکار و سپهر اقتصادی کشور تام موضوع ایجاد مرکز داده‌های اقتصادی در همین راستا انجام

نهادی که بتواند مطالبات و دغدغه‌های بخش خصوصی را بازیان کارشناسی و در چهارچوب تعاملی مؤثر به سطوح تصمیم‌گیر منتقل سازد.

او با اشاره به ارتقای تعاملات اتاق خراسان رضوی با نهادهای حاکمیتی استان و کشور طی سال گذشته، عنوان می‌کند: از رویکرد مطالبه‌گری صرف عبور کرده‌ایم. امروز نقش اتاق در جلسات کارشناسی و ارتباط با نهادهای تصمیم‌ساز، نه متمرکز بر بیان نقایص و انتقاد از شرایط موجود، بلکه با تاکید بر گفتمان راه حل محور است. **تلاش کرده‌ایم با بیانی روشن و مبتنی بر واقعیت‌های محیط کسب‌وکار، سیاست‌گذاران را از چالش‌ها و توامان پیشنهادات فعالان اقتصادی استان برای بروز رفت از آن‌ها، مطلع کنیم.**

## عامل با تصمیم‌گیران در راستای اصلاح ساختار اقتصادی استان

وی برگزاری سلسله جلسات هدفمند با نمایندگان خانه ملت، نشستهای مشترک با نهادهای اجرایی و رایزنی با مقامات استانی و کشوری را از مهم‌ترین ابزارهای انتقال مسائل و دیدگاه‌های اقتصادی بخش خصوصی به افراد اثргذار در این اکوسیستم عنوان می‌کند و یادآور می‌شود: **این فرآیند نه تنها جایگاه اتاق را ارتقا بخشیده، بلکه مارا به بازیگری مؤثر در اصلاح ساختار تصمیم‌گیری اقتصادی استان بدل کرده است. کمیسیون‌های تخصصی اتاق مشهد در ۱۸ محور تخصصی، موضوعات اقتصادی شاخص خراسان رضوی را زیر ذره‌بین می‌برند.**

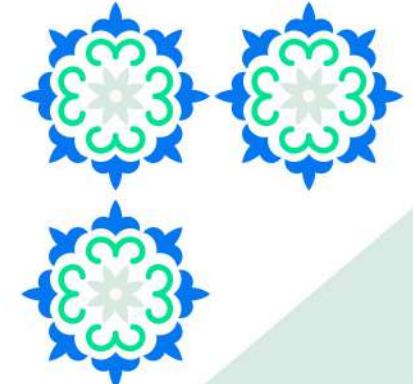
## تمرکز بر تسهیل ورود بنگاه‌های اقتصادی استان به بازارهای فرامرزی

توکلی‌زاده یکی دیگر از محورهای کلیدی در اقدامات اتاق را طی سال گذشته، موضوع **توسعه دیپلماسی اقتصادی**



## بخش اول

# اعضای هیات نمایندگان



- اعضای هیات رئیسه**
- ۱۲ بهبود جایگاه استان در محیط کسب و کار و اثربخشی اتاق خراسان رضوی ([محمدعلی چمنیان](#))
  - ۱۴ تعامل مؤثر اتاق بازرگانی مشهد با اتاق ایران، در راستای حل مسائل بخش خصوصی استان ([احمد اثنی عشری](#))
  - ۱۶ کارنامه موفق اتاق بازرگانی مشهد در جلب مشارکت فعالان اقتصادی ([محمدحسین روشنک](#))
  - ۱۸ کارنامه درخشناد اتاق خراسان رضوی در سایه تعامل، مسئولیت‌پذیری و نقش آفرینی مؤثر ( [محمود امانتی](#))
- اعضای هیات نمایندگان (بر اساس حروف الفبا)**
- ۲۰ لزوم بازتعریف جایگاه اتاق بازرگانی مشهد در سپهر اقتصاد هوشمند ([رضاحمیدی](#))
  - ۲۲ صدای بخش خصوصی استان به خوبی شنیده شد ([فرهاد سحرخیز](#))
  - ۲۴ نقش کلیدی اتاق خراسان رضوی در تسهیل فعالیت‌های اقتصادی و ارتقای بخش کشاورزی استان ([احمد سلحشور](#))
  - ۲۶ ارتقای عملکرد اتاق خراسان رضوی، حاصل پیگیری مستمر در سطح ملی ([علی محمد شریعتی مقدم](#))
  - ۲۸ بهبود جایگاه استان در پایش ملی محیط کسب و کار، نتیجه تعامل و مطالبه‌گری هدفمند اتاق مشهد ([محمدمهdi شکورزاده](#))
  - ۳۰ عملکرد قابل قبول اتاق مشهد در تسهیل فضای کسب و کار و حمایت از بخش خصوصی ([مجید محمدنژاد](#))
  - ۳۲ هم افزایی اتاق بازرگانی و مدیریت اجرایی استان؛ سنگ بنای احیای مزیت‌های اقتصادی خراسان رضوی ([حسین محمدیان](#))
  - ۳۴ ضرورت تقویت ساختارهای تخصصی و تداوم مسیر تحول در اتاق خراسان رضوی ([حسین محمدی خراسانی](#))
  - ۳۶ ضرورت نقش آفرینی اتاق خراسان رضوی در توسعه مهارت‌های صادراتی و ارزی بخش خصوصی ([غلامرضا نازیپورا](#))
  - ۳۸ تعمیق نقش آفرینی اتاق بازرگانی خراسان رضوی در فرآیندهای سیاست‌گذاری اقتصادی ([عبدالله یزدانی‌بخش](#))
- ۴۰ تعامل پویا، توانمندسازی هدفمندو نقش آفرینی در تصمیم‌سازی‌ها ([علی کبیر، دبیرکل اتاق خراسان رضوی](#))



وی تاکید می‌کند: بدون تردید، بهره‌گیری از ظرفیت نخبگان اقتصادی و فعالان بخش خصوصی می‌تواند مسیر سیاست‌گذاری‌های کارآمدتر را هموار کند و موانع اجرایی توسعه را کاهش دهد. اتاق بازرگانی مشهد براین باور است که استمرار این رویکرد، پشتونهای محکم برای جذب سرمایه‌گذاری‌های داخلی و خارجی و ایجاد فرصت‌های جدید اقتصادی خواهد بود.

## بستریازی برای شرکت‌ها جهت ورود به بازار سرمایه

چمنیان در بخش دیگری از سخنانش، به هدف‌گذاری اتاق مشهد برای فعالیتی هم‌راستابا شعار سال اشاره و اظهار می‌کند: این رویکرد منجر به ادغام دو کمیسیون و شکل‌گیری کمیسیون «حمایت حقوقی و قضایی از کسب و کارها» شد تا بستری برای حمایت حقوقی از سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی فراهم شود. همچنین، کمیسیون سرمایه‌گذاری، تامین مالی و اقتصاد کلان شکل‌گرفت تا با مطالبه‌گری برای اصلاح قوانین، افزایش مشوق‌های سرمایه‌گذاری و ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی دقیق، مسیر ورود سرمایه‌ها به بخش تولید را هموار سازد.

وی خاطرنشان می‌کند: اتاق خراسان رضوی در بحث سرمایه‌گذاری و تامین مالی، در تلاش است شرکت‌ها را برای ورود مؤثر و ایمن به بازار سرمایه آماده کند؛ چراکه یکی از راه‌های اصولی جذب سرمایه‌های مردمی برای تولید، عرضه سهام در بورس است. علاوه بر این، اتاق تاکید دارد که تدوین برنامه‌های آموزشی و مشاوره‌ای ویژه برای ارتقای دانش بنگاه‌ها در حوزه تامین مالی نوین می‌تواند آثار مطلوبی به همراه داشته باشد تا فعالان اقتصادی با اطمینان و آگاهی بیشتری وارد بازار سرمایه شوند و ریسک‌های احتمالی برای آن را کاهش بخواهند.

وی همچنین به اقدام اتاق مشهد برای ساخت شعبه سوم خود اشاره و اظهار می‌کند: اتاق بازرگانی خراسان رضوی در سال گذشته نسبت به تامین زمین و شروع فرایند ساخت و ساز شعبه سوم اقدام کرد که اگر در این دوره به سرانجام برسد، از جمله اقدامات ماندگار دوره دهم فعالیت این نهاد تشکلی خواهد بود.

## تعامل مطلوب اتاق مشهد با سایر اتاق‌های استانی

عضو هیات نمایندگان اتاق ایران، تعامل اتاق مشهد با سایر اتاق‌های استانی را در سال ۱۴۰۳ «بسیار مطلوب» توصیف کرده و می‌افزاید: حضور هیات نمایندگان دو اتاق استانی در مشهد و برگزاری جلسات مشترک با آنان، نشان از عزم اتاق مشهد برای توسعه ارتباطات خود در سطح کشور دارد. از سویی، یکی از اعضای هیات نمایندگان اتاق خراسان رضوی در کمیته تدوین بودجه اتاق ایران حضور دارد و همین مستلزم به مافرucht داد تا در تدوین بودجه‌های نقش مؤثری ایفا نماییم. از سویی، اعضای هیات نمایندگان اتاق مشهد حضوری فعال در جلسات هیات نمایندگان اتاق ایران دارند.

## تقویت جایگاه اتاق مشهد در تعامل با بدن حاکمیت استانی

نایب‌رئیس اتاق بازرگانی خراسان رضوی در ادامه، از تقویت جایگاه اتاق در تعامل با بدن حاکمیت استانی سخن می‌گوید و متذکر می‌شود: در نیمه دوم سال ۱۴۰۳ و همزمان با تغییر در سطوح مدیریتی استان، فضای جدیدی برای تعامل شکل‌گرفت. همکاری و تعامل بخش خصوصی با استانداری و سایر دستگاه‌ها پرزنگتر شد و اتاق بیش از گذشته به عنوان مرجع مشورتی مورد توجه قرار گرفت. امیدواریم این روند ادامه پیدا کند و به نهادینه شدن هر چه بیشتر مشارکت مؤثر بخش خصوصی در فرایندهای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری استان منجر شود.



## بهبود جایگاه استان در محیط کسب و کار و اثرباری اتاق خراسان رضوی

**محمدعلی چمنیان** / نایب‌رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

نایب‌رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، با اشاره به ارزیابی عملکرد این نهاد تشکلی طی سال گذشته، ارتقای شاخه‌های محیط کسب و کار را گواهی بر روند مطلوب فعالیت‌های اتاق می‌داند.

## فعالیت پویای کمیسیون‌های تخصصی اتاق مشهد

چمنیان با اشاره به فعالیت پویای کمیسیون‌های تخصصی اتاق مشهد در سال گذشته گفت: کمیسیون‌های در تعامل با مسئولان استانی و ملی، جلسات متعددی برای بررسی مشکلات اقتصادی برگزار کردند و صدای بخش خصوصی را به گوش تصمیم‌گیران رسانند.

«محمدعلی چمنیان» با بیان اینکه عملکرد یک سال گذشته اتاق بازرگانی مشهد بسیار مطلوب ارزیابی می‌شود و شاهد این مدعای بود: ارتقای شاخه‌های پایش محیط کسب و کار در استان است، می‌گوید: ارتقای شاخه‌های کسب و کار در استان، نتیجه تعامل مؤثر نهادهای بخش خصوصی با حاکمیت، و به ویژه تلاش کمیسیون‌ها و تشکلهای زیرمجموعه اتاق بازرگانی بوده است.

اذعان می‌کند: این شورادر خراسان رضوی به طور منظم و ساختارمند برگزار شده و بسته اثربخش برای گفت‌وگو و حل اختلافات و مسائل بین دولت و بخش خصوصی فراهم کرده است؛ اتاق بازرگانی مشهد در این حوزه تمام اهتمام خود را در زمینه برگزاری منظم جلسات، حضور موثر بخش خصوصی و رائمه راهکار برای رفع مشکلات پیش روی بنگاه‌های اقتصادی به کار بسته است.

عضویت نمایندگان اتاق بازرگانی ایران، از ناترازی در حوزه اثربخشی، به عنوان یکی از مهم‌ترین چالش‌های استان در حوزه زیرساختی یاد می‌کند و می‌گوید: در این زمینه اتاق مشهد می‌باشد با پیگیری‌های مستمر و تعامل با دستگاه‌های مسئول، موضوع پرهیز از قطعی‌های برنامه‌ریزی نشده را مطالبه نماید تا شرایطی رقم پخورد که خراسان رضوی بیش از سایر استان‌های در این زمینه متضرر نشود.

اثنی‌عشری در ادامه، از برگزاری منظم و منسجم جلسات هیات‌رئیسه و هیأت نمایندگان اتاق مشهد طی سال ۱۴۰۳ سخن می‌گوید و می‌افزاید: افزون بر آن، جلسات فوق العاده‌ای نیز برای رسیدگی به موضوعات فوری و اولویت‌دار برگزار گردید.

نایب‌رئیس اتاق بازرگانی خراسان رضوی در خصوص برنامه‌های آئی این نهاد تشكیل اظهار می‌کند: در سال جاری همچون گذشته، در پی تداوم تعامل با مجلس شورای اسلامی و مقامات ملی هستیم. تلاش مابار آن است تا با جدیت بیشتر در حوزه مطالبه‌گری، پیگیر مشکلاتی باشیم که فعالان اقتصادی استان با آن‌ها مواجه‌اند، به‌ویژه در حوزه‌هایی که استان مانسبت به سایر مناطق در وضعیت نامناسب‌تری قرار دارد. هدف نهایی، دستیابی به شرایط عادلانه‌تر و تقویت ظرفیت‌های اقتصادی استان در سطح ملی است تامسیر توسعه پایدار و ایجاد فرصت‌های اشتغال نیز هموارتر شود.

داشته باشم و به نمایندگی از اتاق مشهد در این حوزه فعالیت موثری را رقم بزنم.

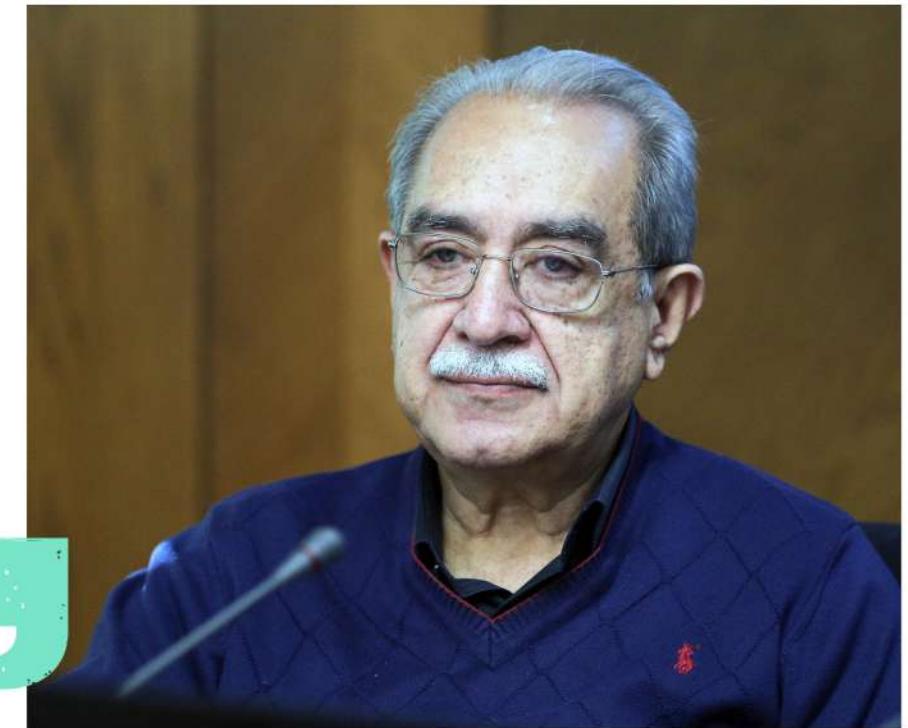
اثنی‌عشری تاکید می‌کند: از میزبانی اتاق خراسان رضوی از هیات‌هایی از اتاق‌های بازرگانی استان‌های دیگر (همچون اهواز و کهگیلویه و بویراحمد) از جمله اقدامات مطلوبی بود که در سال ۱۴۰۳ رقم خورد. این نشست‌های ایجاد هم‌افزایی و تبادل تجربه میان اتاق‌ها منجر شد و مسیر همکاری‌های منطقه‌ای را تقویت نمود.

نایب‌رئیس اتاق بازرگانی مشهد، سال ۱۴۰۳ را «دوره‌ای پُرتلاش و پُرتخرک» در اتاق مشهد توصیف کرده و می‌افزاید: در این سال، ۲۰ کمیسیون تخصصی اتاق به صورت منظم جلسات خود را برگزار کردن و در برخی از آن‌ها از مقامات استانی و کشوری برای گفت‌وگو پیامون مسائل بخش خصوصی دعوت به عمل آمد. این جلسات، به‌ویژه در مواجهه با گره‌های اجرایی و اداری، نقش کلیدی در حل مسائل و تسریع روندهای فاکر است.

## تقویت پیوند اتاق بازرگانی مشهد با تشكیل‌ها

اثنی‌عشری از تقویت ارتباط با تشكیل‌های اقتصادی نیز به عنوان یکی از محورهای اصلی برنامه‌های اتاق در این سال یاد کرده و می‌گوید: جلسات مشترک با تشكیل‌ها، به شنیدن مطالبات میدانی و دریافت مستقیم چالش‌های گروه‌های مختلف فعالان اقتصادی کمک شایانی کرده است. براساس برنامه‌ریزی انجام شده، مقرر است تا نشست‌های تخصصی منظم با هر تشكیل برگزار شود و هرسه ماه نیز جلسه‌ای فراگیر با حضور تمامی تشكیل‌های اقتصادی استان ترتیب یابد.

وی در ادامه، به جایگاه برتر شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان در سطح ملی در سال ۱۴۰۳ اشاره و



## تعامل مؤثر اتاق بازرگانی مشهد با اتاق ایران، در راستای حل مسائل بخش خصوصی استان

**احمد اثنی‌عشری** / نایب‌رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

نایب‌رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، از شکل‌گیری و تداوم تعاملی مؤثر و سازنده میان این اتاق و اتاق بازرگانی ایران به عنوان بستری کارآمد در مسیر پیگیری و رفع چالش‌های بخش خصوصی استان در سطح ملی یاد می‌کند.

«احمد اثنی‌عشری» در تشریح عملکرد اتاق خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳، به نقش فعال نمایندگان این نهاد تشكیلی در جلسات سیاست‌گذاری و تصمیم‌سازی اتاق ایران اشاره کرده و می‌گوید: طی سال گذشته، اتاق مشهد با حضوری مؤثر در موضوعاتی نظیر بررسی بودجه کل کشور و برنامه هفت‌تم توسعه، توانست دیدگاه‌های کارشناسی و دغدغه‌های بخش خصوصی استان را به صورت مستند و مستدل به

وی خاطرنشان می‌کند: به عنوان نایب‌رئیس کمیسیون مالیات، کار و تامین اجتماعی اتاق ایران تلاش نمودم در مباحثی از قبیل اصلاح عناوین شغلی، نحوه محاسبه مزد سنوات مرتبیت با سازمان تامین اجتماعی و مشارکت در پیش جلسات مربوط به تعیین حداقل مزد، تأثیرگذاری مناسبی

قانونی خود مطالبه‌گری داشته باشد. باید بررسی شود که آیا بخش خصوصی در انجام وظایف نظارتی و قانونی خود موفق بوده است؟ آیا توانسته در چهارچوب مقررات از منافع خود دفاع کند؟ و آیا دولت به تکالیف خود در رهنماههای مقام معظم رهبری عمل کرده است؟

وی در ادامه تأکید می‌کند: مشکلات زیرساختی استان در حوزه آب، انرژی و حمل و نقل، ریشه در بین‌نامگاه‌ها و نبود نظارت مؤثر دارد. اگر با قاچاق سوخت مقابله جدی تری می‌شود، امروز با بحران ناترازی انرژی و تعطیلی واحدهای تولیدی روبه رو نبودیم. همچنین باید از صدور بی‌ضابطه مجوز برای ایجاد یا توسعه صنایع فاقد توجیه کافی، در شرایط کمبود منابع انرژی، پرهیز کرد. اتاق بازرگانی بایستی در تمامی این زمینه‌ها مطالبه‌گر رفع مشکلات بخش خصوصی پاشد.

روشنک می‌افزاید: باید مشخص شود که چه حوزه‌هایی نیازمند توسعه هستند و کدام بخش‌ها به مرز اشباع رسیده‌اند. ورود شتاب‌زده به برخی عرصه‌ها، که هزینه تمام شده آن بسیار بالاست، بدون مطالعه دقیق، منجر به هدرفت تابع و بروز آسیب‌های جبران‌ناپذیر خواهد شد. اتاق مشهد باید در این زمینه‌ها نقش مشاور، همراه و راهنمای سرمایه‌گذاران را ایفا نماید و همچنین با ایجاد بانک اطلاعاتی جامع و ارائه تحلیل‌های کارشناسی، مسیر سرمایه‌گذاری هدفمند را تسهیل کند تا تصمیم‌گیری‌های آینده بر پایه داده‌های واقعی، علمی و دقیق انجام شود.

وی تأکید می‌کند: اتاق مشهد باید حلقه ارتباطی مؤثری میان فعالان اقتصادی، نهادهای پژوهشی و دستگاههای اجرایی باشد تا از هدرفت فرصت‌های توسعه‌ای جلوگیری شود و منابع محدود استان در مسیرهای سودآور و پایدار به کار گرفته شود.

بخش خصوصی خراسان رضوی به عنوان یکی از بازوهای مهم اتاق مشهد در عرصه مطالبه‌گری اشاره و تصریح می‌کند: این شورا بادبیری اتاق، در سال ۱۴۰۳ توانسته نقش مؤثری در طرح مسائل، پیگیری مطالبات و ایجاد ارتباط کارآمد میان بخش خصوصی و حاکمیت ایفا کند.

وی در بخش دیگری از سخنانش از ورود جدی اتاق مشهد به حوزه مسئولیت‌های اجتماعی سخن می‌گوید و اذعان می‌کند: فعالیت اتاق خراسان رضوی محدود به خدمات رسانی صرف به اعضای خود نبوده؛ بلکه این نهاد تلاش نموده در پیگیری برای رفع برخی معضلات اجتماعی ایفای نقش نماید.

## تأکید بر مطالبه‌گری برای بهبود زیرساخت‌های اقتصادی استان

روشنک از مطالبه‌گری برای رفع مشکلات اقتصادی به عنوان یکی از مسئولیت‌های مهم اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی استان نام برده و می‌گوید: خراسان رضوی در بحث زیرساخت‌های اقتصادی دچار وضعیتی نگران کننده است؛ این استان با وجود میزانی سالانه بیش از ۳۰ میلیون زائر، در کنار استان‌های خراسان شمالی و جنوبی، تنها از ۳۵ کیلومتر آزاده بخوددار بوده و سهمی بسیار ناچیز در مقایسه با کل کشور دارد. این در حالی است که زیرساخت‌های ارتباطی، انرژی، حمل و نقل و صادرات محور استان نیازمند توجه ویژه و حمایت هدفمند دولت است. تأمین انرژی، تکمیل خطوط ریلی از جمله پروژه قطار برقی مشهد-تهران، و حذف سیاست‌های ناکارآمدی همچون الزام به ایجاد تعهد ارزی، از مطالبات جدی بخش خصوصی استان است.

عضو هیأت رئیسه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، با اشاره به رویکرد مشارکت محور این نهاد در دوره جاری، می‌گوید: عملکرد اتاق مشهد در جذب و همراه‌سازی طیف وسیعی از فعالان اقتصادی از بخش‌های گوناگون از جمله تولید، تجارت، کشاورزی و خدمات، قابل توجه و اثربخش بوده است. بازگشایی فضای گفت‌وگو و همکاری از طریق تشکیل ۲۰ کمیسیون تخصصی و مشورتی در سال ۱۴۰۳، به بستری برای شنیده شدن صدای بخش خصوصی و انتقال واقعیت میدانی به تصمیم‌سازان تبدیل شد.

«محمدحسین روشنک» می‌افزاید: اتاق خراسان رضوی مدیریتی کشور شنیده شود و مسیر گفت‌وگو با نهادهای حاکمیتی هموار گردد. بخش قابل توجهی از دستاوردهای اتاق، نتیجه عملکرد پویای کمیسیون‌ها و تعامل مؤثر آن‌ها با دستگاه‌های اجرایی بوده است. روشنک همچنین به جایگاه شورای گفت‌وگوی دولت و



## کارنامه موفق اتاق بازرگانی مشهد در جلب مشارکت فعالان اقتصادی

**محمدحسین روشنک** / عضو هیأت رئیسه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

عضو هیأت رئیسه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، با اشاره به رویکرد مشارکت محور این نهاد در دوره جاری، می‌گوید: عملکرد اتاق مشهد در جذب و همراه‌سازی طیف وسیعی از فعالان اقتصادی از بخش‌های گوناگون از جمله تولید، تجارت، کشاورزی و خدمات، قابل توجه و اثربخش بوده است. بازگشایی فضای گفت‌وگو و همکاری از طریق تشکیل ۲۰ کمیسیون تخصصی و مشورتی در سال ۱۴۰۳، به بستری برای شنیده شدن صدای بخش خصوصی و انتقال واقعیت میدانی به تصمیم‌سازان تبدیل شد.

در سالی که گذشت، نه تنها در همراهی با فعالان اقتصادی موفق عمل کرد؛ بلکه با بهره‌مندی از همراهی مستولان استانی، نقش مطالبه‌گری خود را در دفاع از حقوق بخش خصوصی پُر نگرداند. در سال گذشته تلاش شد تا صدای فعالان اقتصادی در سطوح مختلف



برای تقویت هم‌افزایی منطقه‌ای و ملی ا است. تداوم این روند، افق روشنی از همگرایی و دستیابی به اهداف مشترک را ترسیم می‌کند.

## صروفت مطالبه‌گری جدی پارلمان بخش خصوصی برای رفع چالش‌های برساختی

در بخش دیگری از سخنان خود به مسائل مهم  
اقتصادی که نیازمند مطالبه‌گری و پیگیری از سوی پارلمان  
خش خصوصی است، اشاره و اظهار می‌کند: جایگاه راهبردی  
ستان در حوزه حمل و نقل و ترانزیت برکسی پوشیده نیست؛  
اما موانع و چالش‌هایی نظیر نپیوستن ایران به FATF  
عدم شفافیت در مبادلات مالی، هزینه‌های مضاعفی به تجار  
فعالان حوزه تجارت و حمل و نقل تحمیل کرده که گاه تا  
رصد هزینه اضافی را شامل می‌شود.

متى فرسودگی ناوگان حمل و نقل بین المللی، بامیانگیں عمر بالا ۲۳ سال را چالشی جدی دانسته و تصریح می کند: گرچہ درسہ تا چهار سال گذشتہ حدود ۴۰ هزار دستگاه عدید وارد کشور شده؛ اما همچنان از متوسط جهانی فاصلہ اریم و خودروهایی با عمر بیش از ۵ سال در جاده ها تردد ارند. از سویی، برخلاف روند جهانی که شرکت های حقوقی بزرگ در این عرصه نقش آفرینی می کنند، در کشور ما هنوز ساختار شرکت های حمل و نقل، متکی بر مالکیت فردی و خرد است. برای رقابت پذیری در سطح بین المللی، باید به سمت ایجاد و تقویت شرکت های توانمند و تخصصی حرکت نہیں.

متى در ادامه با اشاره به ضعف‌های زیرساختی کشور، از حمله وضعیت بنادر، جاده‌ها و پایانه‌های مرزی، اظهار کنند: ارتقای بهره‌وری در حمل و نقل جاده‌ای، ریلی، دریابی هواپی، مستلزم نگاهی جامع و یکپارچه به مقوله ترانزیت است. در همین راستا، تشکیل یک متولی واحد ملی برای مدیریت این حوزه ضروری به نظر می‌رسد. بخش خصوصی را این عرصه باید به طور جدی مطالبه‌گر باشد.

دبیرخانه شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی، شورای پژوهش، شورای آموزش، امور بینالملل و دفتر طرح و برنامه اتاق مشهد، عملکردی مثبت، روبه رشد و در برخی موارد، ممتاز در سطح ملی داشته‌اند. کسب رتبه‌های برتر توسط برخی از این بخش‌ها در ارزیابی اتاق ایران، گواهی روشن بر مسیر صحیح و روبه تعالی اتاق است.

## پیوند مؤثر اتاق مشهد با فعالان اقتصادی

امتی، سومین محور ارزیابی عملکرد اتاق بازرگانی خراسان رضوی را، پیوند مؤثر با فعالان اقتصادی برشمرده و خاطرنشان می‌کند: نقش کمیسیون‌ها و تشکل‌های تخصصی در تقویت این ارتباط، انکارناپذیر است. علاوه بر آن، حضور پرتعهد فعالان اقتصادی در برنامه‌های اتاق، مشارکت نمایندگان مجلس و مقامات عالی رتبه دولت در جلسات و سفرهای کاری، و تعامل هدفمند با بخش خصوصی در سفرهای بین‌المللی، همگی مؤید جایگاه رفیع اتاق خراسان رضوی به عنوان یک نهاد مرجع در فضای اقتصادی استان است.

عضو هیات نمایندگان اتاق ایران تاکید می کند: ارتباط

نژدیک و مبتنی بر اعتماد اتاق بازارگانی مشهد با بدنه اقتصادی، زمینه‌ساز اشراف دقیق اتاق به مسائل، موانع و نیازهای فعالان اقتصادی در حوزه‌های مختلف اعم از امور اداری، تخصصی و بین‌المللی شده است. اتاق در این زمینه توانسته با تدوین بسته‌های پیشنهادی، صدای بخش خصوصی رابه سطوح ملی برساند؛ ناگفته نماند که حل برخی از چالش‌ها نیازمند ورود و تصمیم‌گیری در سطوح عالی حاکمیتی است.

وی از تعامل اتاق مشهد با اتاق بازرگانی ایران و سایر اتاق‌های استانی به عنوان یکی دیگر از محورهای ارزیابی عملکرد این نهاد تشکلی در سال ۱۴۰۳ نام می‌برد و می‌گوید: همکاری‌های مستمر و مؤثر با اتاق ایران در سطوح اداری و سازمانی، همراه با میزانی از هیات نمایندگان دواتاق استانی در سال گذشته، نشان‌دهنده عزم راسخ خراسان رضوی

همایش‌ها و مجامع تخصصی، همراه با پیگیری‌های مستمر و دقیق در زمینه سیاست‌گذاری و رفع چالش‌های حوزه اقتصاد، حکایت از تعهد و دغدغه‌مندی اتاق مشهد دارد. همچنین، تعامل سازنده با فعالان اقتصادی، نهادهای اجرایی و بخش‌های گوناگون حاکمیتی، نقطه قوتی است که وحمه اب، زیاد تشکل، اتفاقات کد دارد.

وی در ارزیابی عملکرد واحدها، شوراهای دوایر مختلف اتفاق مشهد در سال ۱۴۰۳ اظهار می‌کند: ساختارهای نظری



# کارنامه درخشناد خراسان رضوی در سایه تعامل، مسئولیت‌پذیری و نقش آفرینی مؤثر

محمود امتی / عضو هیات رئیسه اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی خراسان رضوی

عضو هیات رئیسه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، عملکرد این اتاق را از زوایای گوناگون، مطلوب، سازنده و فراتر از انتظارات ارزیابی کرد.

«محمود امتی»، با تاکید بر نقش قانونی و تخصصی اتاق‌های بازرگانی به عنوان بازوی مشورتی قوای سه‌گانه کشور، می‌گوید: عملکرد اتاق بازرگانی مشهد از چند بعد قابل روزیابی است؛ بُعد نخست را می‌توان به عملکرد هیات ریسیه و هیات نمایندگان این نهاد تشكیلی به عنوان بالاترین رکن اتاق اختصاص داد که در سال ۱۴۰۳ حضوری فعال، هدفمند و فراتراز آورده در قانون تعريف شده است، داشته‌اند. مشارکت مقدمت اعضاء، هیات نمایندگان، د. و مددوها، نشست‌ها،

بخشی از این سرمایه‌های با تجمیع منابع در قالب تعاونی‌ها، خوش‌های تولیدی یا زنجیره‌های تامین، می‌توانند بسترهای نوینی برای شکوفایی اقتصادی پدیدآورند.

همیدی همچنین، ضرورت مقابله هوشمندانه با پدیده قاچاق کالا و کنترل روند واردات بی‌رویه، به‌ویژه از کشورهای همچون ترکیه و چین را یادآور می‌شود و اظهار می‌دارد: بخشی از رواج کالاهای غیرقانونی در کشور، ناشی از ضعف تولید داخلی در حوزه رقابت‌پذیری است. دولت می‌تواند با تخصیص تسهیلات ارزان قیمت و حمایت هدفمند از صنایع داخلی، زمینه‌ساز حذف توجیه اقتصادی قاچاق شود؛ به شرط آن که تولید داخلی، هم پاسخگوی نیاز بازار ملی باشد و هم قابلیت حضور در عرصه صادرات را داشته باشد. اتاق بازرگانی باید در این زمینه، با رویکردی فعالانه، سیاست‌گذاران و مตولیان امر را نسبت به الزامات این مسیر آگاه و همراه سازد و در کنار آن، نقش هدایت‌گر و مطالبه‌گر برای بهبود کیفیت تولیدات داخلی و ارتقای استانداردهای رقابتی محصولات رانیز ایفا کند.

وی تأکید می‌کند: امروز بیش از هر زمان دیگر، اتاق بازرگانی خراسان رضوی نیازمند بازتعویض راهبردی از جایگاه خویش در منظومه اقتصاد هوشمند است؛ جایگاهی که بتواند این نهاد را از یک مشاور صرف، به کنش‌گری مؤثر در سیاست‌گذاری، تحول‌سازی و آینده‌نگری اقتصادی بدل سازد و با استفاده از ظرفیت‌های دانش‌بنیان، شبکه‌سازی هوشمند و تعامل با دانشگاه‌ها، مسیر تقویت بنیه تولید ملی را هموار کند. بدون تردید، در این مسیر، توجه به توان بخش خصوصی، حمایت از نوآوری و جذب سرمایه‌های جدید نقشی تعیین‌کننده خواهد داشت.

گره خورده، پیوند میان علم و تولید ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است. اتاق بازرگانی می‌تواند با بهره‌گیری از ظرفیت نخبگان دانشگاهی و متخصصان فناور، زمینه آموزش و ترویج کاربردهای هوش مصنوعی در بنگاه‌های اقتصادی را فراهم سازد؛ اقدامی که بی‌شک در مسیر ارتقای بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و تسهیل تصمیم‌گیری‌های استراتژیک بسیار موثر خواهد بود.

## ضرورت ارائه راهکارهای تخصصی برای بهینه‌سازی مصرف انرژی با نقش‌آفرینی اتاق

وی در ادامه، مقوله «بهینه‌سازی مصرف انرژی» رانیز یکی از حوزه‌های راهبردی و اولویت‌دار برای مداخله و برنامه‌ریزی اتاق دانسته و تصریح می‌کند: در شرایطی که منابع انرژی کشور با محدودیت‌های فرازینده روبه‌روست، ارائه راهکارهای تخصصی و هم‌راستا با منافع ملی، ضرورتی حیاتی تلقی می‌شود. در این مسیر، اتاق می‌تواند با ایفای نقش میانجی‌گر و تسهیل‌گر، پیوندی موثر میان بخش صنعت، مرکز علمی و نهادهای سیاست‌گذار برقرار نماید.

## هدایت صحیح سرمایه‌ها، گامی در مسیر تولید و اشتغال‌زایی

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، با اشاره به نام‌گذاری سال جاری از سوی مقام معظم رهبری، آن را نقشه راهی جامع برای رهایی اقتصاد کشور از وابستگی و بی‌ثباتی دانسته و می‌افزاید: در کشور ما سرمایه‌های خرد و کلان بسیاری وجود دارد که اگر به درستی هدایت شوند، می‌توانند به موتور محرکه تولید و اشتغال بدل شوند.



۶۹

## لزوم بازتعویض جایگاه اتاق بازرگانی مشهد در سپهر اقتصاد هوشمند

**رضا حمیدی** / عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، با تأکید بر ضرورت نقش‌آفرینی موثرتر این نهاد تشكیلی در ارتقای وضعیت اقتصادی استان و رفع تنگناهای تولید، خواستار ورود هدفمند و گسترش‌دهنده اتاق به عرصه‌هایی همچون جذب سرمایه برای تولید، توسعه فناوری‌های نوین نظری هوش مصنوعی و ترویج بهینه‌سازی مصرف انرژی می‌شود.

«رضا حمیدی»، ضمن تمجید از تلاش‌ها و اقدامات صورت‌گرفته توسط اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳، بیان می‌کند: بی‌تردید گام‌های ارزنده‌ای در مسیر انتلاعی اقتصاد استان برداشته شده است؛ اما واقعیت آن است که هنوز ظرفیت‌های ارزشمند و بالقوه‌ای وجود دارند که در صورت بهره‌گیری بهینه، می‌تواند افق‌های تازه‌ای در مسیر تحقق

شعار سال و توسعه اقتصادی پگشایند. وی با اشاره به خلاصه در میان برخی فعالان اقتصادی نسبت به فناوری‌های نوظهور، به‌ویژه هوش مصنوعی، خاطرنشان می‌کند: در دنیای امروز که مزیت رقابتی و تصمیم‌سازی اقتصادی، بیش از هر زمان، به دانش و فناوری



وی در ادامه به عملکرد دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تامین مالی اتاق مشهد (که در حال حاضر ذیل مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی این نهاد تشکلی فعال است) اشاره کرده و می‌گوید: این دفتر، به‌ویژه با همکاری کمیسیون سرمایه‌گذاری، طی یک سال گذشته نقشی مهم در ارتقای آگاهی فعالان اقتصادی نسبت به روش‌های نوین تامین مالی، ورود به بازار سرمایه و بهره‌گیری از ابزارهای جدید بازار پورس ایفا کرده است. تداوم و گسترش این اقدامات می‌تواند بستر مناسبی را برای شرکت‌ها و بنگاه‌های کوچک و متوسط فراهم کند تا در مسیر توسعه مالی و جذب سرمایه‌های مولده، توان رقابتی خود را افزایش دهند. همچنین، این دفتر با ارائه مشاوره‌های تخصصی، تحلیل وضعیت بازار و بروگزاری نشست‌های آموزشی، حلقه اتصال مهمی میان فعالان اقتصادی و نهادهای مالی کشور به شمار می‌رود.

بدون تردید، تقویت این بستر مشاوره‌ای و توسعه شبکه همکاری‌های حرفه‌ای می‌تواند در سال‌های آینده نقشی کلیدی در پیشبرد اهداف کلان اقتصادی استان ایفا کند.

## تاكيد بر تقويت ارتباطات درون‌سازمانی و تعاملات بيرونی اتاق مشهد

در پایان، سحرخیز با اشاره به دستاوردهای اتاق خراسان رضوی در دوره دهم، خاطرنشان می‌گند: استمرار این مسیر تحول‌آفرین، بدون تلاش‌های پُرثمر دبیرکل اتاق، رئیسا، نواب و دبیران کمیسیون‌ها و همچنین حوزه‌های مختلف به‌ویژه اطلاع‌رسانی و روابط عمومی ممکن نبود. امید است با تقویت هرچه بیشتر ارتباطات درون‌سازمانی و تعاملات بیرونی، شاهد به ثمر نشستن برنامه‌ها و ثبت کارنامه‌ای درخشان از عملکرد این نهاد تشکلی در سال‌های پیش رو باشیم.

## تلاش برای تعامل هدفمند با نهادهای حاکمیتی

وی تعامل سازنده با نهادهای دولتی و حاکمیتی را از الزامات بنیادین در تحقق مطالبات بخش خصوصی می‌داند و می‌افزاید: در سال گذشته، اتاق خراسان رضوی با تکابه ظرفیت‌های قانونی و جایگاه حقوقی خود، موفق به برقراری ارتباطی موثر و هدفمند با دستگاه‌های اجرایی، استانداری و نهادهای حاکمیتی شد و توانست مسائل و خواسته‌های بخش خصوصی را به شکلی شفاف و مستند منتقل کند.

## نقش کمیسیون‌های تخصصی در حل چالش‌های بخش خصوصی

سحرخیز همچنین عملکرد کمیسیون‌های تخصصی و مشورتی اتاق را در پیگیری مشکلات صنایع و بنگاه‌های مختلف، قابل تقدیر دانسته و تصریح می‌کند: این کمیسیون‌ها با شناسایی چالش‌ها و ارائه راه حل‌های تخصصی، در حل مسائل فعالان اقتصادی نقش‌آفرینی موثری داشته‌اند.

## تداوم فعالیت‌های کارشناسی؛ لازمه اثربخشی عملکرد اتاق

او با اشاره به ضرورت تداوم فعالیت‌های کارشناسی و تخصص محور در بستر ساختارهای موجود، یادآور می‌شود: تجربه سال ۱۴۰۳ نشان داد هرگاه فعالیت‌های اتاق با مشارکت واقعی فعالان اقتصادی و برپایه دانش، تجربه و خرد جمعی پیش رفته، خروجی آن ملموس‌تر و اثربخش‌تر در بهبود فضای کسب‌وکار و توسعه اقتصادی استان نمایان شده است.

**در**

## صدای بخش خصوصی استان به خوبی شنیده شد

**فرهاد سحرخیز** / عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، براین باور است که در سال ۱۴۰۳، صدای بخش خصوصی استان بیش از هر زمان دیگری شنیده شد و پیگیری‌های مستمر اتاق مشهد در حوزه‌های گوناگون، رمیه‌ساز توجه تصمیم‌سازان و نهادهای حاکمیتی به دغدغه‌های فعالان اقتصادی شد.

به گفته «فرهاد سحرخیز»، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی به عنوان نهاد مادر تشکل‌های بخش خصوصی در استان، طی دوره دهم هیات نمایندگان، کارنامه‌ای قابل قبول از خود بر جای نهاده است که در دومین سال این دوره، نمود و اثربداری آن بیش از پیش نمایان شده است.

او تاکید می‌کند: شکل‌گیری این وفاق تشکلی موجب شد تا روند مطالبه‌گری بخش خصوصی از وضعیت پراکنده و جزیره‌ای به مسیری یکپارچه، موثر و هدفمند بدل شود و این بی‌تردید از دستاوردهای برجسته اتاق مشهد در دوره دهم به شمار می‌آید.

وی توضیح می‌دهد: یکی از مهم‌ترین عوامل موفقیت اتاق در این دوره، ایجاد هماهنگی موثر میان تشکل‌های اقتصادی و شکل‌دهی به وفاقی سازنده در سطح استان



طريق برگزاری نمایشگاهها و فراهم سازی اطلاعات بازارهای هدف تاکید دارد و می‌گوید: حمایت از سرمایه‌گذاری در صنایع غذایی و کشاورزی، تدوین سیاست‌های حمایتی با مشارکت مراکز پژوهشی، و توسعه فناوری‌های نوین برای ارتقای بهره‌وری و کیفیت تولید، از جمله محورهای مدنظر کمیسیون کشاورزی است.

سلحشور همچنین، بر اهمیت ایجاد ارزش افزوده از طریق توسعه صنایع تبدیلی و گسترش زنجیره تامین یکپاچه به منظور کاهش هزینه‌ها و ارتقای کیفیت تاکید می‌کند.

## تاکید بر جلب نظر مسئولان درباره راهکارهای مقابله با بحران آب و خشکسالی

سلحشور از توسعه کشت‌های گلخانه‌ای، آبیاری قطره‌ای، استفاده از سیستم‌های هوشمند مصرف آب، و ذخیره‌سازی آب‌های سطحی، بهینه‌سازی مصرف نهاده‌ها و ترویج محصولات کم‌آببر و دارای ارزش افزوده بالا مانند زعفران و پسته به عنوان راهکارهای اصلی مقابله با بحران آب و خشکسالی نام می‌برد که اتاق بازرگانی و به ویژه کمیسیون کشاورزی در ادامه فعالیت خود بایستی مطالبه‌گر آن باشد.

وی بر لزوم سرمایه‌گذاری در کشاورزی هوشمند، استفاده از پهپادها و حسگرها، اینترنت اشیاء، والگویریتم‌های هوش مصنوعی تاکید نموده و می‌گوید: مطالبه‌گری و تلاش برای تسهیل دسترسی کشاورزان به این فناوری‌ها از طریق یارانه، آموزش و حمایت زیباساختی و نیز، ارائه پیشنهاد اجرای پژوهه‌های تجمیعی خورشیدی در سطح دشت‌ها با ظرفیتی بالاتر از نیروگاه‌های کوچک، از دیگر اقداماتی است که اتاق خراسان رضوی می‌بایست در بخش کشاورزی، پیگیر آن باشد.

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی مشهد خاطرنشان می‌کند: تحقق آینده‌ای پویا برای کشاورزی استان در گروه تعامل، هم‌افزایی و برنامه‌ریزی مبتنی بر واقعیت‌های اقليمی و اقتصادی است.

تجاری باکشورهای همسایه برداشته است. تبادل هیأت‌های تجاری و توسعه مناسبات اقتصادی خارجی از طریق برگزاری نشست‌های مشترک با مسئولان سفارت‌ها، از جمله این اقدامات است. همچنین در بخش پژوهش و آموزش، فعالیت‌های قابل توجهی باهدف پاسخ به نیازهای استان و فعالان اقتصادی صورت گرفته است.

وی بر اهمیت تعامل مثبت اتاق بازرگانی با تشکل‌های اقتصادی تاکید کرده و می‌گوید: حاصل این تعامل در اتاق مشهد، برگزاری ده‌ها سمینار و همایش تخصصی و مشارکت فعال در مناسبات اقتصادی و اجتماعی بوده است. در حوزه ارتباط با رسانه‌ها، حمایت از استارت‌آپ‌ها و تقویت تشکل‌های نیز گام‌های متعددی برداشته شده است. البته برای سنجش میزان اثربخشی این اقدامات، نیازمند نظرسنجی از اعضا و برنامه‌ریزی بر اساس باخورد آن‌ها هستیم.

به باور سلحشور، ساختارهای مردمی، تشکل‌ها و اتاق‌های بازرگانی می‌توانند مزیتی مهم برای اقتصاد کشور باشند و بهره‌برداری مؤثر از ظرفیت‌های بخش خصوصی در حوزه‌هایی همچون کشاورزی، تجارت، صنعت و منابع معدنی، مستلزم اعتماد به مردم و فعال‌سازی این پتانسیل‌ها در مسیر توسعه است.

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی مشهد با تاکید بر اهمیت تعامل درون‌سازمانی و بین اتاقی در راستای احقاق هرچه بهتر حقوق فعالان اقتصادی اظهار می‌کند: اتاق بازرگانی مجلس، شورای گفت‌وگو و سایر نهادها اشاره کرد. این جلسات بسته برای تعامل سازنده میان بخش خصوصی و دولت فراهم آورد و در بسیاری از موارد منجر به تصمیم‌گیری‌های مؤثر شد.

رئیس کمیسیون کشاورزی اتاق بازرگانی خراسان رضوی، در بخش دیگری از سخنانش، در تشریح اولویت‌های اتاق در بخش کشاورزی، به ضرورت ترویج تولیدات داخلی از مسیر تقویت بازاریابی و معرفی محصولات استان در بازارهای بین‌المللی اشاره می‌کند. او همچنین، بر تسهیل صادرات از



## نقش کلیدی اتاق خراسان رضوی در تسهیل فعالیت‌های اقتصادی و ارتقای بخش کشاورزی استان

**احمد سلحشور** / عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی با تاکید بر نقش کلیدی این نهاد در پیگیری برای ایجاد محیطی مناسب برای سرمایه‌گذاری، خواستار تعامل گسترده‌تر با بخش دولتی و بهره‌گیری حداقلی از ظرفیت‌های نخبگان و فعالان بخش خصوصی شد.

**«احمد سلحشور»** بابیان اینکه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی به عنوان پارلمان بخش خصوصی استان، نقشی محوری در تسهیل فعالیت‌های اقتصادی دارد، تاکید می‌کند: در سال ۱۴۰۳ تلاش شدت‌ادرجهٔ رفع چالش‌های پیش روی بنگاه‌های اقتصادی در بخش‌های گوناگون گام بداریم و ضروری است در راستای رونق تولید و رشد سرمایه‌گذاری، برای رفع چالش‌ها، انحصارات و گره‌گشایی از موانع اقتصادی، پویاتر از گذشته عمل نماییم.

رئیس کمیسیون کشاورزی اتاق مشهد، به عملکرد یک ساله کمیسیون‌های این نهاد تشکلی در سال ۱۴۰۳ پرداخته و می‌گوید: اقدامات مهمی در راستای تسهیل فعالیت‌های

به گفته او، با وجود موانعی همچون تعهدات ارزی، نوسانات قیمت ارز و دشواری تامین مواد اولیه، شرکت‌های کوچک و متوسط استان ظرفیت آن را درآورد که با چاکی و انعطاف‌بزیری بیشتر، در حوزه‌های دانش‌بنیان و نوآوری پیش‌تاز باشند. وی تأکید می‌کند: این بنگاه‌های اقتصادی می‌توانند با اتکا به ظرفیت نیروی انسانی خلاق و بهره‌گیری از فناوری‌های نو، سهم بیشتری در ارزش‌آفرینی و خلق مزیت‌های رقابتی جدید برای اقتصاد استان ایفا کنند. از این رو لازم است سیاست‌گذاران و متخلفان امر، حمایت‌های هدفمندتری در زمینه تامین مالی، تسهیل دسترسی به بازارهای جدید و توسعه زیرساخت‌های فناورانه ارائه دهند.

## توسعه تعاملات اقتصادی با رویکرد دانش‌بنیان

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی خراسان رضوی، تعامل سازنده این اتاق با دیگر اتاق‌ها و مقامات دولتی را کی از نقاط قوت این نهاد تشکلی می‌داند و معتقد است که جدیت و پیگیری‌های پیوسته، اتاق خراسان رضوی را به نهادی پیشرو در مطالبه‌گری بدل می‌کند؛ الگویی که می‌تواند در سطح ملی و حتی بین‌المللی نیز قابل ارائه و توسعه باشد.

به گفته شریعتی مقدم، مأموریت کمیسیون دانش‌بنیان، اقتصاد دیجیتال و هوش مصنوعی اتاق مشهد نه تنها پیگیری رفع چالش‌های موجود، بلکه توسعه مستمر تعاملات اقتصادی، حمایت از استارت‌آپ‌ها و معرفی فرصت‌های نوین سرمایه‌گذاری است. در این مسیر، ایجاد شبکه‌های تخصصی، برگزاری رویدادهای علمی و تجاری و تسهیل ارتباط میان صنعت و دانشگاه از جمله اقداماتی است که می‌تواند نقش آفرینی اتاق را تقویت کند. در این میان باید به این نکته توجه نمود که رصد تحولات جهانی و ترجمه آن به برنامه‌های بومی برای استان، یکی از عوامل موفقیت در ایقای نقش راهبردی در توسعه اقتصادی منطقه خواهد بود. این مسیر نیازمند هم‌افزایی همه ارکان بخش خصوصی، نهادهای دانش‌بنیان و حمایت عملی دولت است.

وی جایگاه استراتژیک زعفران استان را در سطح کشور پادآوری می‌کند و می‌گوید: امیدواریم این رویداد که دبیرخانه برگزاری آن در اتاق مشهد مستقر شده، در سال‌های آینده با رویکرد موجود پیگیری شود.

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی مشهد با بیان اینکه پیگیری‌های پیوسته مسائل استان از سطح ملی، موجب دستاوردهایی برای اقتصاد استان شده، می‌افزاید: هرچند برخی چالش‌ها همچنان نیازمند پیگیری و حل در سطح کلان کشور هستند، علاوه بر این، مشکلاتی نظری جهش نرخ ارز، کاهش بهره‌وری و رکود در سرمایه‌گذاری‌های تولیدی، ناشی از نبود سیاست‌گذاری‌های مؤثر و محدودیت‌های بین‌المللی بوده و در کنار تحریم‌ها، مانعی جدی در مسیر توسعه‌اند.

## گسترش افق دید اتاق مشهد در حوزه اقتصاد دیجیتال

رئیس کمیسیون دانش‌بنیان، اقتصاد دیجیتال و هوش مصنوعی اتاق بازرگانی خراسان رضوی در ادامه سخنرانی، به تغییر رویکرد این کمیسیون به سمت نیازهای نوین اقتصاد اشاره می‌کند و می‌گوید: شکل‌گیری همکاری‌های مؤثر با دانشگاه فردوسی و دیگر مراکز علمی، از برنامه‌های جدید این کمیسیون در زمینه توسعه حوزه‌های دانش‌بنیان، حضور فعال‌تر در مرکز فناوری است.

شریعتی مقدم همچنین از تمرکز این کمیسیون بر حوزه هوش مصنوعی سخن می‌گوید و معتقد است که اتاق مشهد باید نقش فعالی در آشناکردن فعالان اقتصادی با تحولات جهانی این حوزه ایفا کند.

## ظرفیت شرکت‌های کوچک برای پیش‌تازی در حوزه دانش‌بنیان و نوآوری

نیازهای دانش‌بنیان و حمایت عملی دولت است.



# ارتقای عملکرد اتاق خراسان رضوی، حاصل پیگیری مستمر در سطح ملی

**علی محمد شریعتی مقدم** / عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی معتقد است این نهاد تشکلی در سال ۱۴۰۳ با رویکردی راهبردی و عملکردی پویا، توانست جایگاه خود را عنوان نهادی تأثیرگذار در عرصه اقتصاد استانی و ملی ارتقا بخشد.

به باور **علی محمد شریعتی مقدم**، پخشی از این توفیقات، مراهون مدیریت مدیرانه رئیس و هیات رئیسه اتاق و پیگیری‌های مستمر آن در سطح مختلف تصمیم‌سازی کشور بوده است.

شریعتی مقدم، از برگزاری رویدادهایی همچون «روز ملی زعفران» در آبان ماه ۱۴۰۳، به عنوان نمونه‌ای موفق از ظرفیت‌سازی اتاق مشهد در سطح ملی نام می‌برد و می‌گوید: این رویداد که با استقبال بخش خصوصی و صدور بیانیه حمایتی از سوی رئیس جمهوری همراه بود.

وی از حضور فعال و آگاهانه رئیس اتاق مشهد در پیگیری مسائل اقتصادی سخن می‌گوید و می‌افزاید: این امر موجب ایجاد انگیزه بیشتر در بدنه اجرایی و تخصصی اتاق خراسان رضوی شده است. همچنین، نقش واحدهای اجرایی اتاق



نمی‌توان انتظار رشد سرمایه‌گذاری تولیدمحور را داشت.

وی تأکید می‌کند: دولت باید برای فراهم‌سازی این زیرساخت‌ها برنامه‌ریزی دقیق و بلندمدت داشته باشد. در این میان، نهادهایی که تاکنون سهمی در پرداخت مالیات نداشته‌اند نیز می‌توانند در قامین این زیرساخت‌های نقش آفرینی کرده و بخشی از بار مالی رابر عهده بگیرند. همچنین بهره‌گیری از ظرفیت سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و جذب سرمایه‌های سرگردان جامعه می‌تواند شتاب این روند را بیشتر کند. اتاق بازرگانی خراسان رضوی با ایستادی در راستای پیگیری این موضوع، به شکلی هدفمند مطالبه‌گری کند تاثیرات این پیگیری در اقتصاد استان عیان گردد و موجب رونق فضای کسب‌وکار شود.

## تشویق سرمایه‌گذاری باید عملیاتی باشد

شکورزاده با بیان اینکه «تشویق به سرمایه‌گذاری باید عملیاتی باشد، نه صرفاً در حد شعار»، خاطرنشان می‌کند: اگر بخش خصوصی شرایط را مساعد بیند، تداوم و گسترش سرمایه‌گذاری در بخش تولید محقق خواهد شد؛ اما تحقق این هدف در گروی تجدیدنظر اساسی در سیاست‌های بودجه‌ای و اجرایی کشور است. در غیر این صورت، دستیابی به رشد تولید ملی و افزایش تولید ناخالص داخلی در حد شعار باقی خواهد ماند و بهره‌وری واقعی حاصل نخواهد شد. ایجاد شفافیت در فرآیندها، کاهش موانع بروکراتیک و به روزرسانی قوانین مرتبط، از جمله اقداماتی است که می‌تواند این روند را تسريع کند و اعتماد فعالان اقتصادی را بازگرداند. همچنین حرکت به سوی نظام مالیاتی عادلانه و شفاف، می‌تواند انگیزه سرمایه‌گذاران برای مشارکت در طرح‌های توسعه‌ای را دوچندان کند و مسیر توسعه پایدار را هموار سازد.

## بهبود ذهنیت فعالان اقتصادی نسبت به تعامل با دستگاه‌های اجرایی

رئیس کمیسیون حمایت حقوقی و قضایی از کسب‌وکارها اتاق بازرگانی مشهد، با استناد به گزارش پایش محیط کسب‌وکار و بهبود جایگاه استان (رتبه نخست زمستان ۱۴۰۳) در این ارزیابی سخن گفته و اظهار می‌کند: این تغییر مثبت به معنای بهبود ذهنیت فعالان اقتصادی نسبت به تعاملات خود با دستگاه‌های اجرایی و بهبود روند ارتباط میان بخش خصوصی و نهادهای تصمیم‌گیرنده در استان است.

## لزوم تداوم ارتباط مؤثر با دستگاه‌های اجرایی

وی وجود رابطه‌ای سازنده میان اتاق بازرگانی استان و نهادهای اجرایی را عامل اصلی این پیشرفت دانسته و تأکید می‌کند: تداوم این تعامل و تلاش برای حل مسائل مطرح شده در نشستهای تخصصی اتاق، می‌تواند مسیر توسعه استان را هموارتر کند. از این رو لازم است تا دستگاه‌های اجرایی بیش از پیش به یافته‌ها و راهکارهای ارائه شده در جلسات تخصصی توجه نشان دهند و این تعامل دوسویه را به همکاری عملیاتی تبدیل کنند.

او همچنین بر اهمیت برگزاری نشستهای مشترک دوره‌ای میان اتاق، مدیران دستگاه‌های اجرایی و فعالان اقتصادی تاکید دارد تا زمینه تصمیم‌سازی مشارکتی و هم‌افزایی بیشتر فراهم شود و موانع اجرایی در کوتاه‌ترین زمان ممکن رفع گردد.

شکورزاده می‌افزاید: تا زمانی که بسترها و زیرساخت‌های مورد نیاز کسب‌وکارها به طور عادلانه و متوازن تأمین نشود،



## بهبود جایگاه خراسان رضوی در پایش ملی محیط کسب‌وکار، نتیجه تعامل و مطالبه‌گری هدفمند اتاق مشهد است

**محمد محمدی شکورزاده** / عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، ارتقای جایگاه این استان در رتبه‌بندی محیط کسب‌وکار را نتیجه عملکرد مؤثر، تعامل سازنده و پیگیری مستمر پارلمان بخش خصوصی در ارتباط با نهادهای دولتی در سال ۱۴۰۳ دانست.

**«محمد محمدی شکورزاده»** با اشاره به دو وظیفه قانونی اتاق‌های بازرگانی، یعنی ارائه نظرات کارشناسی به نهادهای تصمیم‌ساز دولتی و مطالبه‌گری در جهت حفظ منافع ملی تصریح می‌کند: علی‌رغم چالش‌های فراوان اقتصادی، اتاق بازرگانی خراسان رضوی توانسته با رویکردی کارشناسی و



سرمایه‌گذاری، و کاستن از بروکراسی اداری نقش آفرینی مؤثر داشته باشد، می‌توان کارنامه‌ای مقبول برای آن در نظر گرفت. با این حال، قضایت نهایی را باید به فعالان اقتصادی و بهره‌برداران اصلی خدمات اتاق واگذار نمود.

## ضرورت تدوین چشم‌انداز آینده برپایه نیازهای واقعی و ظرفیت‌های موجود

این عضوهیات نمایندگان اتاق مشهد باتاکید برینکه ترسیم چشم‌انداز آینده این نهاد باید بر بنیاد واقعیت‌های اقتصادی، مطالبات فعالان بخش خصوصی، ظرفیت‌های بومی و همچنین اقتضایات رشد پایدار استوار گردد، خاطرنشان می‌کند: تقویت زیرساخت‌های اقتصادی، رفع موانع ساختاری و مقررات زائد، حمایت از نوآوری و فناوری‌های نوظهور، توسعه ارتباط مؤثر با نهادهای دولتی و بین‌المللی و مشارکت فعال در فرایندهای سیاست‌گذاری کلان، بایستی از جمله اولویت‌های راهبردی اتاق در سال پیش‌رو تلقی شود.

وی می‌افزاید: تدوین این چشم‌انداز باید با بهره‌گیری از خردمندی و نظرات کارشناسان زیبد انجام یگیرد تا مسیر حرکت اتاق شفاف، عملیاتی و مبتنی بر نیازهای واقعی باشد.

محمدنژاد در پایان با اشاره به موقعیت راهبردی مشهد به عنوان قطب اقتصادی شرق کشور، اظهار امیدواری می‌کند که اتاق بازرگانی خراسان رضوی بتواند در چهارچوب این چشم‌انداز نقشی برجسته در طراحی سیاست‌های ملی ایفای نموده و سهم مؤثری در ارتقای جایگاه اقتصاد استان و کشور برعهده بگیرد.

وی تاکید می‌کند: استفاده حداکثری از ظرفیت‌های انسانی و نخبگان اقتصادی استان در این مسیر، ضرورتی انکارناپذیر است.

در سال ۱۴۰۳ گام‌هایی هدفمند در مسیر توسعه بازارهای صادراتی برداشته است.

وی همچنین از میزان تعامل موثر اتاق مشهد با نهادهای دولتی در جهت حل مسائل مالیاتی، تولیدی و مقررات زدایی از مسیر تولید سخن می‌گوید و تاکید می‌کند: از طریق برگزاری جلسات تخصصی با مسئولان ارشد اجرایی و پیگیری راه حل‌های کارشناسی، تلاش شده است موانع پیش‌روی بخش خصوصی، به ویژه حوزه تولید، به حداقل ممکن کاهش یابد.

محمدنژاد، کیفیت فعالیت‌های بین‌المللی و تلاش برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی را سومین محور مهم ارزیابی می‌داند و می‌افزاید: بهره‌گیری از دیپلماسی اقتصادی و توسعه ارتباط با بازارهای منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای، بخشی از برنامه‌های راهبردی اتاق در این حوزه بوده است.

## نقش آفرینی اتاق در بهبود محیط کسب و کار و دیپلماسی اقتصادی

وی همچنین، اقدامات زیربنایی برای بهبود محیط کسب و کار، نقش آفرینی اتاق در مواجهه با چالش‌های اقتصاد ملی، توانایی در ایجاد فرصت‌های نوین برای کنش‌گران بخش خصوصی و توسعه تعاملات بین‌نهادی و بین‌بخشی را از دیگر وجوده عملکرد اتاق مشهد برمی‌شمارد.

او در عین حال با نگاهی واقع‌بینانه می‌افزاید: هرچند وضعیت اقتصاد کشور در سال گذشته، محدودیت‌ها و فشارهای بسیاری را بر نهادهای بخش خصوصی تحمل کرده اما چنانچه اتاق بازرگانی خراسان رضوی توانسته باشد در سه محور کلیدی شامل توسعه صادرات، تسهیل فرایند پاکستان و ازبکستان، عنوان می‌کند: اتاق خراسان رضوی



## عملکرد قابل قبول مشهد در تسهیل فضای کسب و کار و حمایت از بخش خصوصی

**مجید محمدنژاد** / عضو هیات رئیسه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، با اشاره به نقش برجسته و رویه رشد این نهاد در شناسایی مسائل بخش خصوصی و بهبود فضای کسب و کار استان، عملکرد اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳ را در مجموع، قابل قبول و در مسیر تحقق مأموریت‌های محوله ارزیابی می‌کند.

**«مجید محمدنژاد»** با استناد به اقدامات شاخص اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی طی یک سال گذشته، می‌گوید: اتاق مشهد در میان اتاق‌های بازرگانی کشور از جایگاهی ممتاز بخوردار است و در عرصه‌های متعددی نظیر حمایت از تولیدکنندگان و صادرکنندگان، توسعه صادرات غیرنفتی، تسهیل گری در محیط کسب و کار، گسترش تعاملات با دولت و نهادهای سیاست‌گذار، و ارتقای



شرقی کشور، ضرورت بهره‌برداری هرچه بیشتر از توان اتاق خراسان رضوی در گسترش مناسبات اقتصادی با کشورهای همسایه را یادآور شده و تصریح می‌کند: تقویت ساختار بین‌الملل اتاق مشهد، از جمله اهداف راهبردی سال جاری است و باید با رویکردی فعالانه دنبال شود.

وی با اشاره به اهمیت روزافزون دیپلماسی اقتصادی منطقه‌ای، خاطرنشان می‌کند: روابط اقتصادی با کشورهای هم‌جوار، باید از سطح رایزنی فراتر رفته و وارد فاز اجرایی و عملیاتی گردد. به‌ویژه با بهره‌گیری از ظرفیت‌های ترازیتی استان در حوزه ریلی، می‌توان مناسبات تجاری با اتحادیه اقتصادی اوراسیا را به شکلی اثربخش گسترش داد.

او تأکید می‌کند: برگزاری نمایشگاه‌های تخصصی مشترک، تسهیل رفت‌وآمد هیات‌های تجاری و ایجاد دفاتر اقتصادی مشترک در کشورهای هدف، از جمله اقدامات عملیاتی است که باید در دستور کار اتاق بازرگانی قرار بگیرد تا تعاملات منطقه‌ای از حد شعار عبور کرده و به دستاوردهای ملموس اقتصادی منجر شود.

## ضرورت فعال‌سازی ظرفیت اوراسیا با نقش آفرینی اتاق

محمدیان در پایان، با اشاره به پیوستن رسمی جمهوری اسلامی ایران به اتحادیه اوراسیا از تاریخ ۲۵ اردیبهشت ماه، این تحول را فرصتی راهبردی برای خراسان رضوی توصیف کرده و تأکید می‌کند: فعال‌سازی این ظرفیت در گروه جدی، برنامه‌ریزی دقیق و نقش آفرینی هوشمندانه نهادهایی همچون اتاق‌های بازرگانی است که می‌توانند پیش‌ران توسعه مناسبات اقتصادی منطقه‌ای کشور باشند. باید توجه نمود که همگرایی میان بخش‌خصوصی و نهادهای دولتی برای بهره‌برداری حداکثری از این فرصت ضروری است.

حاکی از تمرکز اتاق بر رفع دغدغه‌های فعالان اقتصادی بوده است. کسب رتبه نخست شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان در سطح ملی، تعامل موثر با مدیران اجرایی، و هم‌افزایی کم‌نظیر میان اعضای هیات نمایندگان، از جمله ثمرات این تلاش‌های هدفمند به شمار می‌آید.

## ضرورت اولویت‌دادن به توسعه اقتصادی در سیاست‌گذاری

وی در عین حال، با نگاهی نقادانه به وضعیت موجود، تصریح می‌کند: فضای اقتصادی استان همچنان تانقه مطلوب فاصله دارد. زیساخت‌های تولید، صادرات و بازرگانی در برخی حوزه‌ها آسیب‌پذیر و شرایط کلی اقتصاد کشور طی دو سال گذشته نیز، کمتر مشوق فعالیت تولیدی و صادراتی بوده است. با این حال، امید آن می‌رود که با قرار گرفتن مقوله «توسعه اقتصادی» در اولویت نظام حاکمیتی، شاهد گشاش‌هایی اثربخشی در این حوزه باشیم.

رئیس کمیسیون توسعه صادرات غیرنفتی اتاق مشهد همچنین با اشاره به بهبود سطح تعامل با اتاق بازرگانی ایران در سال گذشته، از فراهم آمدن زمینه‌ای مناسب برای نقش آفرینی موثرتر اتاق خراسان رضوی در حوزه‌های کلان اقتصادی استان خبر می‌دهد و این رویکرد را یکی از ظرفیت‌های مغفول‌ماندهای می‌داند که در آینده‌ای نزدیک می‌تواند به نتایج ملموسى منتهی گردد.

## ضرورت استفاده از ظرفیت اتاق برای گسترش تعاملات اقتصادی با کشورهای همسایه

محمدیان در پخش دیگری از سخنانش، با تأکید بر موقعیت ممتاز جغرافیایی استان و ظرفیت‌های نهفته در مرزهای



## هم افزایی کم‌نظیر اتاق بازرگانی و مدیریت اجرایی استان؛ سنگ بنای احیای مزیت‌های اقتصادی خراسان رضوی

**حسین محمدیان** / عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، با اشاره به هم افزایی بی‌سابقه میان این نهاد تشكیلی و مدیریت ارشد اجرایی استان، این رویکرد را عاملی راهبردی در گشودن مسیر توسعه اقتصادی استان می‌داند.

**حسین محمدیان**، تعمیق ارتباط، تقویت همکاری و ارتقای همگرایی میان اتاق بازرگانی و مقامات ارشد استان به‌ویژه شخص استاندار را نویبد بخش آینده‌ای روشن در عرصه اقتصاد منطقه ارزیابی کرده و اظهار می‌دارد: این سطح از تعامل، در صورت استثمار و تعمیق بیشتر، می‌تواند بخشی از عقب‌ماندگی‌های انباشته شده اقتصادی خراسان رضوی را جبران کرده و استان را در مسیر تحرک تولید، سرمایه‌گذاری و تجارت قرار دهد. همان‌گونه که در یک سال گذشته و به‌ویژه

در زمستان ۱۴۰۳، شاهد بهبود ملموس شاخص‌های فضای کسب و کار استان بوده‌ایم.

وی در ادامه با ارزیابی مثبت از عملکرد اتاق مشهد در قیاس با دور بیشین، خاطرنشان می‌کند: تلاش‌های این نهاد در راستای تعمیق ارتباط با اعضا، افزایش مشارکت فعالان اقتصادی و برگزاری منظم نشست‌های تخصصی به منظور شناسایی و تحلیل چالش‌های پیش‌روی بخش خصوصی،

## جایگاه درخشنان اتاق مشهد در سطح ملی

این عضوهیات نمایندگان اتاق ایران در ادامه، با اشاره به موقعیت ممتاز اتاق مشهد در میان اتاق‌های سراسر کشور، تصريح می‌کند: در سایه رویکرد علمی، مشارکت‌گیری و راهبردهای کارشناسی، اتاق خراسان رضوی در سال گذشته توانست صدای رسای پخش خصوصی استان در سطح ملی باشد و در تعامل با اتاق ایران و سایر مراجع تصمیم‌گیر، حضوری اثربخش وزین را ایفا کند.

## استمرار حرفه‌ای‌گری و انسجام؛ کلید ارتقای جایگاه اتاق

محمودی تاکید می‌کند: حفظ و ارتقای این جایگاه، مستلزم استمرار کار حرفه‌ای، انسجام درون‌سازمانی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های انسانی و تحلیلی اتاق است.

او اضافه می‌کند: همچنین لازم است به طور مداوم در ارتباط با مسائل روز اقتصادی کشور، به ارائه تحلیل‌های جامع و پیشنهادهای عملی بپردازیم تا تصمیم‌سازان ملی، نگاه جدی‌تری به خروجی‌های کارشناسی این نهاد داشته باشند. امید می‌رود که با پایداری در این مسیر، اتاق مشهد سهمی شایسته‌تر در جهت‌دهی به سیاست‌های اقتصادی کشور یافته و به ایفای نقش خود در بهبود فضای کسب‌وکار استان و کشور ادامه دهد.

وی در پایان ابراز امیدواری می‌کند که تجربه موفق شورای راهبردی کمیسیون‌ها، به الگویی قابل تعمیم برای سایر اتاق‌های کشور تبدیل شود تا جایگاه بخش خصوصی در فرآیند سیاست‌گذاری، بیش از پیش تقویت گردد.

می‌کند: تحقق این نقش نیازمند پشتیبانی ساختاری، ظرفیت‌های تحلیلی و یک بدنه کارشناسی پویاست. بر این اساس، تقویت کمیسیون‌های تخصصی و هدفمندسازی فعالیت آن‌ها، در صدر اولویت‌های اتاق مشهد در دوره دهم قرار گرفته است؛ رویکردی که در سال جاری نیز با قاطعیت دنبال می‌شود.

## بازوی راهبردی کمیسیون‌ها در مسیر تصمیم‌سازی

رئیس شورای راهبردی کمیسیون‌های تخصصی اتاق مشهد، بابیان اینکه این شورادر دوره دهم حضوری پررنگ و اثربخش داشته است، خاطرنشان می‌کند: این شورادر دو میان سال فعالیت خود کوشید تا کمیسیون‌های از رویکردهای پراکنده بازدار و آن‌ها را به مراجعتی توانمند در مسیر تحلیل‌گری و مطالبه‌گری اقتصادی بدل کند.

وی تصريح می‌کند: برنامه‌ریزی‌های این شورادر دو محور اصلی متمرکز شده است: نخست، تشکیل جلسات منظم با اعضای هیات رئیسه کمیسیون‌های برای دریافت و بررسی دیدگاه‌ها و تحلیل‌های تخصصی و دوم، ارزیابی دقیق عملکرد کمیسیون‌ها، با هدف شناسایی نقاط ضعف و ارائه راهکارهای اصلاحی.

به اذعان محمودی، در هر نشست شورای راهبردی، عملکرد دو کمیسیون به صورت منسجم بررسی می‌شود و این ارزیابی‌های مبنایی برای بازنی تعریف ماموریت‌ها، اصلاح آیین‌نامه‌ها و حتی ادغام برخی کمیسیون‌های برای نیمه دوم دوره دهم بوده است.

وی توضیح می‌دهد: در سال ۱۴۰۳ این شورا با برگزاری ۴۱ نشست و دستیابی به ۷۵ مصوبه، گام‌های بلندی در راستای چاچک‌سازی ساختار کمیسیون‌ها برداشته است.



## ضرورت تقویت ساختارهای تخصصی و تداوم مسیر تحول در اتاق خراسان رضوی

**حسین محمودی خراسان** / عضوهیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

عضویت نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی با تاکید بر رویکرد تحول این نهاد تشكی در دوره دهم، براین باور است که این اتاق در سال ۱۴۰۳، بر مبنای تلفیقی از تجربه‌های گذشته و بازخوانی نیازهای امروز اقتصاد استان، رویکرد نظام مندو هدفمند را در پیش گرفته است.

**حسین محمودی خراسان** می‌گوید: مسیری که اتاق بازرگانی خراسان رضوی در پیش گرفته است، از یک سو به تداوم برنامه‌های موثر دوره‌های پیشین متعهد است و از سوی دیگر، با نگاهی ژرفتر، بازنگری در ساختارهای اجرایی و ارتقای سطح عملکرد را دنبال می‌کند.

وی تاکید می‌کند: برنامه‌ریزی‌های سال ۱۴۰۳ با تمرکز بر ارتقای اثربخشی ساختارهای انسجام، انتقال اقتصادی، تصریح



سرمایه‌گذاری در استان‌ها گردد.

این عضوهیات نمایندگان اتاق ایران ضمن تاکید بر تعامل مطلوب دولت با بخش خصوصی در سال‌های اخیر، پادآور می‌شود: هرچند رویکرد دولت در همکاری با اتاق‌های بازرگانی نسبت به دوره‌های گذشته پیشرفت داشته؛ اما در زمینه تقویض اختیارات به استان‌ها هنوز شاهد اقدام عملی مؤثری نبوده‌ایم. اگرچه وعده‌هایی در این خصوص داده شده؛ اما تحقق آن‌ها نیازمند اراده‌ای جدی‌تر و اقدامی عملی و ساختاری است. چنانچه اختیارات بیشتری به استانداران و نهادهای استانی از جمله شورای معادن و اگذار گردد، قطعاً فرآیند تصمیم‌گیری تسهیل و روند فعالیت‌های اقتصادی تسريع خواهد شد. این امر علاوه‌بر سرعت‌بخشی به پژوههای عمرانی و توسعه‌ای، می‌تواند زمینه‌ساز شکوفایی بخش خصوصی، ارتقای شاخص‌های سرمایه‌گذاری و کاهش مشکلات اجرایی در سطوح محلی شود و انگیزه حضور سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی را در استان‌ها افزایش دهد.

## امید به دستاوردهای ملموس در بخش معدن و صنایع معدنی

او با اشاره به همکاری مؤثر استانداری خراسان رضوی با بخش خصوصی، خاطرنشان می‌کند: خوشبختانه شاهد رویکردی مثبت و هماهنگ از سوی مسئولان ارشد استان هستیم. امید است این همدلی منجر به دستاوردهای ملموس در توسعه بخش اقتصادی استان و به ویژه رشد سرمایه‌گذاری و اشتغال‌زایی در حوزه معدن و صنایع معدنی گردد. در این مسیر، هم‌افزایی اتاق بازرگانی استان، تشکلهای تخصصی و نهادهای حاکمیتی می‌تواند محرك قوی برای رفع موانع و رونق تولید باشد.

تحريم، مسائل ارزی و ارتقای سطح آموزش سه موضوع کلیدی و محوری است که اتاق مشهد باید بر آن تمرکز کند. توجه به این حوزه‌ها می‌تواند زمینه‌ساز ارائه راهکارهای عملیاتی و اثربخش برای رفع موانع موجود در فضای کسب و کار باشد.

رئیس کمیسیون معدن و صنایع معدنی اتاق بازرگانی خراسان رضوی تأکید می‌کند: اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی مشهد به مثابه پارلمان بخش خصوصی باید نقش مطالبه‌گرانه خود را با جدیت دنبال کند و به نمایندگی از فعالان اقتصادی استان، خواسته‌ها و دغدغه‌های این بخش را به شکل منسجم و مؤثر در سطح استانی و ملی مطرح نماید.

## تفویض اختیار به استان‌ها؛ ضرورتی انکارناپذیر در مسیر چابکسازی نظام تصمیم‌گیری

وی در بخشی دیگری از سخنانش به یکی از مهم‌ترین مطالبات بخش خصوصی استان اشاره کرده و می‌گوید: کاهش بوروکراسی در ساختار تصمیم‌سازی کشور، یکی از مهم‌ترین پیش‌نیازهای توسعه است که در راستای آن، ضروری است و اگذاری اختیارات بیشتر به استان‌ها صورت بگیرد؛ چراکه تمرکز بیش از حد تصمیم‌گیری در مرکز کشور، همواره مانع جدی بر سر راه پیشبرد سریع پژوهه‌ها بوده و باعث اتلاف منابع و زمان شده است. از این‌رو، اگر فرآیندها به سطح مدیریت استانی تفویض شود، ضمن تسهیل در اجرای برنامه‌ها، پاسخگویی مدیران محلی تیز افزایش می‌یابد و امکان پیگیری دقیق‌تر مشکلات فراهم می‌شود. این اقدام در نهایت می‌تواند منجر به توسعه متوازن، فعال شدن ظرفیت‌های منطقه‌ای و ایجاد انگیزه بیشتر برای



## ضرورت نقش آفرینی اتاق خراسان رضوی در توسعه مهارت‌های صادراتی و ارزی بخش خصوصی

**غلامرضا نازپرور** / عضوهیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی خراسان رضوی

عضوهیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی خراسان رضوی، ضمن مشتب ارزیابی نمودن عملکرد یک‌ساله اتاق مشهد، بر اهمیت ارتقای سطح آگاهی و دانش فعالان اقتصادی تاکید کرده و می‌گوید: با توجه به تغییرات پی‌درپی در قوانین و دستورالعمل‌ها، برگزاری کارگاه‌ها و روش‌های آموزشی در حوزه‌هایی چون صادرات، واردات، مسائل ارزی و دیگر موضوعات کلیدی از سوی اتاق استان، ضرورتی انکارناپذیر است.

به باور «غلامرضا نازپرور»، لازم است اتاق بازرگانی، صنایع، معدن و کشاورزی مشهد با بهره‌گیری از ظرفیت تشكیل‌های بخش خصوصی، دامنه اطلاع‌رسانی خود را توسعه دهد تا اطلاعات کاربردی و تخصصی با سرعت و دقت بیشتری به دست فعالان اقتصادی برسد.



سخنانش، به تبیین مهمترین مطالبات بخش خصوصی از دولت می‌پردازد و بیان می‌کند: **تسهیل فرآیندهای صادراتی، اصلاح سیاست‌های ارزی، ارائه تسهیلات مالی با نارخ مناسب، کاهش حقوق گمرکی برای واردات ماشین آلات، تخصیص منابع مشخصی از مالیات بر ارزش افزوده به توسعه زیرساخت‌های شهرک‌های صنعتی و نیز کاهش هزینه‌های مالیاتی و بیمه‌ای واحدهای تولیدی، از جمله دغدغه‌های اساسی فعالان اقتصادی است. تحقق این مطالبات، بی‌شک موجبات کاهش هزینه‌های تولید و تسهیل سرمایه‌گذاری را فراهم می‌آورد و اتاق مشهد باید با عزمی راسخ در مسیر مطالبه آن گام بردارد.**

وی در پایان، بانگاهی رو به آینده، بر ضرورت بهره‌گیری از ظرفیت‌های بین‌المللی، ورود فناوری‌های نوین، تقویت روابط مالی و بازرگانی خارجی و پذیرش استانداردهای شفاف بین‌المللی همچون FATF تاکید کرده و اظهار می‌دارد: **تحقیق این موارد، ضمن ارتقای زیرساخت‌های تعامل اقتصادی ایران با جهان، اتاق‌های بازرگانی کشور را نیز در جایگاهی شایسته‌تر برای ایفاده نقش در فرآیندهای کلان سیاست‌گذاری اقتصادی قرار خواهد داد.**

به باور وی، این مسیر می‌تواند نقشی تعیین‌کننده در تسهیل تجارت خارجی، توسعه همکاری‌های منطقه‌ای و دسترسی به بازارهای هدف داشته باشد. نقشی که بی‌تردد، آندهای روش‌تر برای اقتصاد استان رقم خواهد زد و مسیر حضور فعال تر فعالان اقتصادی در بازارهای جهانی را هموار می‌سازد. این امر می‌تواند به جذب سرمایه‌گذاری خارجی، انتقال دانش فنی، ارتقای کیفیت تولیدات داخلی و افزایش صادرات غیرنفتی کمک کند. همچنین با فراهم کردن بستر رقابت سالم، ایجاد فرصت‌های شغلی پایدار و افزایش توان رقابتی بخش خصوصی، زمینه توسعه همه‌جانبه و پایدار اقتصاد استان را فراهم خواهد کرد.

تسهیل رویه‌های اداری، پیوند حاکمیت و بخش خصوصی را به سطحی ثمره‌بخش تر رسانده است. از جلوه‌های بازه‌این هم افزایی، می‌توان به تلاش‌های مشترک برای مدیریت ناترازی‌های انرژی در حوزه صنعت اشاره کرد که با تدبیر و همکاری میان دستگاه‌ها، تلاش شده شرایط پایدارتری ایجاد شود. قطعاً تاریخی‌سین به شرایط مطلوب فاصله زیادی وجود دارد اما همگرایی موجود نیز مغتنم است.

## نقش آفرینی موثر اتاق در سطوح عالی سیاست‌گذاری کشور

وی همچنین به پیگیری‌های مقام عالی دولت در استان را پیامون موضوعات اقتصادی مورد اشاره قرار می‌دهد و تاکید می‌کند: خوشبختانه استاندار محترم، اتاق مشهد را تشکل مرجع در نظرخواهی‌های کارشناسی و پیگیری‌های اقتصادی می‌داند و این نگرش مثبت، در سایه باور کلان دولت به نقش آفرینی بخش خصوصی در اقتصاد ملی، بستر تحکیم تعاملات نهادی را فراهم کرده است.

بزدایبخش، در ادامه سخنان خود، با اشاره به مزیت‌های متمایز اتاق خراسان رضوی در قیاس با دیگر اتاق‌های استانی، اظهار می‌کند: **چه از حیث تنوع و تجربه ترکیب هیات نمایندگان، چه از نظر موقعیت تپولیتیکی استان و چه از منظر تعامل منسجم با اتاق ایران و نهادهای ملی، پارلمان بخش خصوصی خراسان رضوی، واجد جایگاهی ممتاز است.** حضور فعال روسای کمیسیون‌های تخصصی این اتاق در کمیسیون‌های متناظر ملی، گواهی است بر نقش آفرینی مقام اجرایی استان، در صحن این شورا مورد بررسی و پیگیری قرار گرفته است.

## ورود فناوری‌های نوین و استانداردهای شفاف؛ راهی به سوی رشد اقتصادی

رئیس کمیسیون صنعت اتاق مشهد، در بخش دیگری از

**عبدالله یزدانبخش**، سال گذشته را نقطه عطفی در جهت‌گیری هوشمندانه و تعاملی اتاق با دستگاه‌های دولتی در استان قلمداد می‌کند و می‌افزاید: تعامل سازنده‌ای که میان اتاق مشهد و دبیرخانه شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی خراسان رضوی برقرار است، ثمراتی محسوس و مؤثر در پی داشته؛ به ویژه از این منظر که موضوعات اتاق مشهد گوش می‌سپارند و این تغییر نگرش، علاوه بر



## تعمیق نقش آفرینی اتاق خراسان رضوی در فرآیندهای سیاست‌گذاری اقتصادی

**عبدالله یزدانبخش** / عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

**عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، براین باور است که این نهاد ریشه‌دار و اثرگذار، توانسته در سال ۱۴۰۳، نقشی پررنگ‌تر و راهبردی‌تری را در سپهر سیاست‌گذاری اقتصادی استان ایفا کند و بر دامنه تعاملات خود با نهادهای اجرایی، به ویژه در سطح حاکمیت استان، بیافزاید.**

**عبدالله یزدانبخش**، سال گذشته را نقطه عطفی در نشانه‌ای ارزشمند از نهادینه شدن جایگاه این نهاد تشکلی در فرآیندهای تصمیم‌سازی می‌داند و می‌گوید: دستگاه‌های اجرایی امروز با رویکردی همراه‌تر، به پیشنهادهای کارشناسی اتاق مشهد گوش می‌سپارند و این تغییر نگرش، علاوه بر

برجسته‌ترین اقدامات این نهاد تشكیل در سال یادشده به شمار می‌آیند.

به گفته «علی کبیر»، دبیرکل اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، گزارش عملکرد این نهاد بیانگر اهتمام جدی در ایجاد بسترهای موثر به جهت حمایت از اعضا و فعالان اقتصادی، تقویت نقش آفرینی تشكیل‌های اقتصادی، ارتقای دانش تخصصی مدیران بنگاه‌های اقتصادی و بازتاب شایسته صدای بخش خصوصی در فرآیندهای تصمیم‌سازی است؛ مسیری که با تکیه بر مشارکت فعال اعضا، تعامل سازنده با دستگاه‌های اجرایی و ارتباط هوشمندانه با جامعه اقتصادی، به تثبیت جایگاه اتاق به عنوان بازوی توانمند توسعه اقتصادی استان منجر شده است.

## حضور بیش از ۱۴ هزار فعال اقتصادی در جلسات تخصصی اتاق مشهد طی یک سال

کبیر در ادامه با اشاره به شکل‌گیری کمیسیون‌های تخصصی اتاق با نظرسنجی از اعضا و در نظر گرفتن اولویت‌های اقتصادی استان، می‌گوید: در سال ۱۴۰۳، تعداد ۲۰ کمیسیون تخصصی اتاق در راستای بررسی کارشناسی مسائل بخش خصوصی، تعامل هدفمند با فعالان اقتصادی و همچنین تقویت مشارکت آنان در جریان اقدامات پارلمان بخش خصوصی، جلسات و نشست‌هایی را برگزار کردند. براساس آمارهای موجود، بیش از ۱۴ هزار فعال اقتصادی استان در برنامه‌ها کمیسیون‌ها و نشست‌های تخصصی اتاق حضور یافتند؛ رقمی که استمرار رویکرد تعاملی شکل‌گرفته در سال ۱۴۰۲ را تایید می‌نماید.

وی در ادامه می‌افزاید: از جمله مهم‌ترین نتایج و پیگیری‌های موثر دبیرخانه این شورا، می‌توان به افزایش ۸ درصدی نسبت مصارف به منابع بانکی استان، لفو بخشش‌نامه مربوط

دغدغه‌های اعضا را به گونه‌ای ساختارمند و موثر به مراجع تصمیم‌گیر منقول سازد. از همین رو، موضوعات مطروحه در کمیسیون‌ها که حاصل تحلیل‌های کارشناسی و اجماع اعضاست، به طور منظم در دستور کار شورای گفت‌وگو قرار گرفته و با جدیت پیگیری می‌شوند.

## شورای گفت‌وگوی خراسان رضوی؛ الگوی برتر تعامل حاکمیت و بخش خصوصی

دبیرکل اتاق خراسان رضوی، در تشریح عملکرد این نهاد در سال ۱۴۰۳، به موفقیت شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی استان اشاره می‌کند و می‌گوید: این شورا در ارزیابی صورت‌گرفته پیامون عملکرد شوراهای استانی در سال ۱۴۰۳، موفق به کسب رتبه نخست در سطح کشور شد. بنابر نتایج این ارزیابی، بخش قابل توجهی از مجموع دستاوردهای احصا شده از شوراهای گفت‌وگوی سراسر کشور، حاصل عملکرد شورای استان خراسان رضوی بوده است.

وی در ادامه می‌افزاید: از جمله مهم‌ترین نتایج و پیگیری‌های موثر دبیرخانه این شورا، می‌توان به افزایش ۸ درصدی نسبت مصارف به منابع بانکی استان، لفو بخشش‌نامه مربوط

# علی کبیر

## دبیرکل اتاق خراسان رضوی

### دبیرکل اتاق خراسان رضوی از مهم‌ترین دستاوردها و اقدامات این اتاق در سال ۱۴۰۳ می‌گوید:

## تعامل پویا، توانمندسازی هدفمند و نقش آفرینی در تصمیم‌سازی‌ها

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳، با اتکابه ظرفیت‌های تخصصی درون‌سازمانی و بهره‌گیری از راهبردهای هدفمند، نقش آفرینی فعالی در مسیر توسعه اقتصادی استان ایفا نمود.

مشارکت گستردۀ فعالان اقتصادی در جلسات و کمیسیون‌های تخصصی، پیگیری مستمر مطالبات بخش خصوصی در طریق کمیته‌ها و کارگروه‌های تخصصی و ارائه مشاوره‌های تخصصی رایگان و آموزش‌های کاربردی و...، از جمله تعاملات دیپلماتیک اقتصادی با کشورهای همسایه از طریق



وی خاطرنشان می‌کند: از دیگر اقدامات حائز اهمیت در راستای صیانت از حقوق و منافع اعضا، حضور مستمر نمایندگان اتاق در بیش از ۱۳۷۰ جلسه هیات‌های حل اختلاف مالیاتی و تامین اجتماعی بود.

## ارتقای دانش تخصصی فعالان اقتصادی استان با اجرای برنامه‌های آموزشی هدفمند و فراگیر

بخش دیگری از این گفتگو به مرور دستاوردهای اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در حوزه آموزش اختصاص داشت. دبیرکل اتاق مشهد، در این زمینه اظهار می‌دارد: این نهاد تشکلی در سال ۱۴۰۳ با تاختاز رویکردی هدفمند و توسعه محور در حوزه آموزش، توفیقات شایانی را در ارتقای دانش تخصصی فعالان اقتصادی استان حاصل نمود. در این چهارچوب، مرکز آموزش اتاق با برگزاری بیش از ۱۴۸ دوره آموزشی و جذب بالغ بر ۶۲۰۰ فراگیر، رشد چشمگیری را نسبت به سال گذشته تجربه کرد. از این میان، بیش از ۲۵۰۰ نفر برای نخستین بار در دوره‌های آموزشی این مرکز شرکت کردند که حاکی از افزایش ۲۵ درصدی نسبت به سال ۱۴۰۲ است.

وی از توسعه همکاری‌های اتاق با دانشگاه‌ها و مراکز علمی استان، از جمله دانشگاه‌های امام رضا(ع)، فردوسی و علوم پزشکی مشهد سخن می‌گوید و به انعقاد تفاهم‌نامه‌هایی در راستای ارتقای کیفیت آموزش‌های تخصصی اشاره دارد و می‌افزاید: بخشی از اقدامات مادر مرکز آموزش، بر پروردش توانمندی‌های نسل آینده تمکن دارد. در همین راستانیز پنجمین بوت‌کمپ فرهنگستان نوآوری با مشارکت ۵ نوجوان مستعد در سال ۱۴۰۳ برگزار شد. این رویداد برجسته را رویکرد پرورش ایده‌های نوآورانه و تقویت روحیه کارآفرینی، فضایی پویا و موثر را برای نسل جوان فراهم آورد.

تهیه گزارش‌های تحلیلی درباره قانون تامین مالی تولید و زیرساخت‌ها، پیامدهای اقتصادی ناترازی برق در استان و بررسی روند مبادلات تجاری ایران با کشورهای همسایه نظیر پاکستان و ازبکستان، از دیگر اقدامات شاخص این مرکز در ۱۴۰۳ بود.

وی خاطر نشان می‌کند: پایش فصلی محیط کسب و کار خراسان رضوی نیز در زمرة ماموریت‌های کلیدی این مرکز است. افزون بر آن، در سال گذشته؛ گزارش‌هایی کاربردی حول موضوعاتی همچون راهکارهای تسهیل فرایند سرمایه‌گذاری، رفع موانع صادرات و ارتقای فناوری در صنایع مختلف و... از سوی این مرکز منتشر شد.

## ارائه خدمات تخصصی و پشتیبانی موثر برای فعالان اقتصادی استان

دبیرکل اتاق مشهد در ادامه سخنان خود، با اشاره به تلاش‌های این نهاد در مسیر توسعه تعامل با اعضا و فعالان اقتصادی، تصریح می‌کند: در سال ۱۴۰۳، اتاق با رائمه مجموعه‌ای از خدمات تخصصی، گام‌های موثری در جهت حمایت از فعالان اقتصادی و ارتقای سطح تعاملات خود با بدنه بخش خصوصی برداشت.

وی یکی از مهم‌ترین اقدامات اتاق در حوزه پشتیبانی رایگیری مسائل آنان از طریق گروه کاری مالیات، کار و تامین اجتماعی ذیل سたاد تسهیل و رفع موانع تولید استان می‌داند و می‌افزاید: در قالب ۴۲ جلسه برگزارشده در سال ۱۴۰۳، بیش از ۳۰۰ پرونده در حوزه‌های مختلف نظیر مالیات، گمرک، تامین اجتماعی، مسائل ارزی و کارت بازرگانی مورد بررسی قرار گرفتند و تمامی مصوبات نهایی با موفقیت اجرایی شدند.

کمیته‌هایی با اشاره به ارائه خدمات مشاوره‌ای تخصصی به اعضا، بیان می‌کند: در سال گذشته، بیش از ۱۵۰۰ مشاوره در ۱۴۰۴، بررسی وضعیت صنعت و چالش‌های بنگاه‌های حوزه مختلف از جمله گمرک، قوانین صادرات، مسائل مالیاتی و بیمه‌ای به فعالان اقتصادی ارائه شده نقش بسزایی در ارتقای دانش، رفع ابهامات و توانمندسازی ایشان ایفا نمود.

کمیته‌هایی می‌کند: علاوه بر این، تعاملات سازنده اتاق مشهد با اتاق‌های بازرگانی کراچی و لاہور در کشور پاکستان، به امضای چندین تفاهم‌نامه در حوزه‌های تجارت، گردشگری و فناوری منجر شد و بسترهای نوینی برای گسترش روابط علمی و اقتصادی فراهم آورد.

او حضور پرنگ در نخستین نمایشگاه تخصصی صادرات به آسیای میانه و افغانستان، میزبانی از هیات‌های تجاري و برگزاری نشست‌های تخصصی با کشورهای تاجیکستان، قرقیزستان، ازبکستان، پاکستان و افغانستان و... را از دیگر اقدامات شاخص اتاق در حوزه مناسبات بین‌المللی طی سال ۱۴۰۳، برمی‌شمارد.

## با خوانی راهبردهای اقتصادی اتاق بانگاه پژوهشی

دبیرکل اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، در ادامه سخنان خود به بیان فعالیت‌های پژوهشی این نهاد در سال ۱۴۰۳ پرداخته و می‌گوید: مرکز پژوهش‌های اتاق، به عنوان بازوی علمی - تحلیلی آن، در سال گذشته توانست اقدامات برگسته‌ای را در راستای تحلیل مسائل اقتصادی استان و کشور به انجام برساند.

وی با اشاره به مهم‌ترین فعالیت‌های این بخش، شاخص‌ترین آن را «راهاندازی مرکز داده‌های اقتصادی استان» می‌داند و توضیح می‌دهد: این مجموعه، یک سیمای تحلیلی و کاربردی از وضعیت تجارت و اقتصاد استان و حتی کشور را به تصویر می‌کشد و برای تحقیقات و بررسی‌های کارشناسی، بسیار کاربردی است.

کمیته‌هایی از این مرکز، عنوان می‌کند: تحلیل کارشناسانه لایحه بودجه استان در سال‌های ۱۴۰۳ و ۱۴۰۴، بررسی وضعیت صنعت و چالش‌های بنگاه‌های تولیدی و ارائه راهکارهایی جهت تحقق جهش تولید و... بخشی از عنوان پژوهش‌هایی هستند که در سال گذشته توسط این مرکز به انجام رسیدند. همچنین،

به افزایش تعریفه برق صنایع، تامین زمین برای استقرار صنایع دانشبنیان و کم‌آب بر در شهرک‌های توسعه و ماشین‌آبزار، و همچنین صدور مجوز پایانه صادراتی چناران اشاره کرد. این موفقیت‌ها، در کنار سایر اقدامات اثربخش، جایگاه اتاق مشهد را به عنوان یکی از ارکان اصلی تعامل سازنده دولت و بخش خصوصی و تسهیلگر توسعه اقتصادی استان، بیش از پیش تثبیت نموده است.

## کنشگری فعال در عرصه دیپلماسی اقتصادی و توسعه همکاری‌های فرامرزی

دبیرکل اتاق بازرگانی خراسان رضوی در ادامه، با اشاره به عملکرد این نهاد تشکلی در حوزه بین‌الملل طی سال ۱۴۰۳، متذکر می‌شود: با توجه به موقعیت ژئوکنومیک خراسان رضوی به عنوان استان هم‌مرز با کشورهای افغانستان و ترکمنستان، تلاش کردیم تانقش موضعی را در گسترش مناسبات اقتصادی فرامرزی ایفا نماییم. تمرکز فعالیت‌های واحد بین‌الملل اتاق، بر تقویت دیپلماسی اقتصادی و بهره‌برداری هدفمند از ظرفیت‌های صادراتی استان قرار داشت.

وی اضافه می‌کند: در این چهارچوب، بیش از ۲۰ دیدار رسمی با هیات‌ها و مقامات اقتصادی خارجی بین‌المللی و اجراء شد. از جمله این اقدامات می‌توان به اعزام هیات بلندپایه اقتصادی استان به جمهوری ازبکستان و بخارا اشاره تفاهم‌نامه‌های همکاری با ولایات سمرقند و بخارا اشاره کرد. این سفر با برگزاری نشست‌های B2B و بازدیدهای تخصصی در حوزه‌های کشاورزی، گردشگری، صنایع غذایی و حمل و نقل همراه بود و گام مهمی در جهت توسعه همکاری‌های دوچاره به شمار می‌آمد.



## رشد چشمگیر رتبه اتاق مشهد در ترازسنجی و ارزیابی اتاق ایران

دبیرکل اتاق بازرگانی خراسان رضوی همچنین، با اشاره به ترازسنجی و ارزیابی عملکرد اتاق‌های استانی از سوی اتاق ایران در سال گذشته، از درخشش اتاق مشهد در این زمینه می‌گوید و اظهار می‌کند: مطابق گزارش رسمی اتاق ایران و با استناد به اظهارات مدیر واحد رتبه‌بندی این نهاد، عملکرد اتاق مشهد در دوره ارزیابی جدید نسبت به دوره قبلی در سال ۱۴۰۰، با رشد چشمگیر ۳۳ درصدی همراه بوده و توانسته است رتبه خود را به سطح A2 ارتقا دهد.

وی از مولفه‌های «حکمرانی»، «خدمات به اعضا»، «عضویت فراغیر»، «تأثیرگذاری بر سیاست‌ها» و «تنظیم‌گری» به عنوان مولفه‌های پنج‌گانه مدل ارزیابی اتاق ایران نام می‌برد و تصریح می‌کند: اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳ با جدیت و برنامه‌ریزی منسجم، تمامی تلاش‌های خود را به کار بست تا نکات قابل بهبود مطرح شده در ارزیابی دوره گذشته را اصلاح نماید؛ از جمله اقدامات مهم انجام شده می‌توان به تهیه و اجرای برنامه‌های توسعه عضویت و افزایش تعداد اعضاء، تدوین و بهبود فرایندهای ارائه خدمات به اعضاء، ایجاد و تکمیل بانک‌های اطلاعاتی دقیق و قابل استناد، و همچنین برگزاری کمپین‌های مطبوعاتی گسترش اشاره کرد.

کبیر خاطرنشان می‌کند: اتاق مشهد در مولفه‌های «حکمرانی» و «تأثیرگذاری بر سیاست‌ها» در وضعیت سرآمد، و در مولفه‌های «خدمات به اعضا»، «عضویت فراغیر» و «تنظیم‌گری» در وضعیت توسعه یافته قرار گرفت.

## انعکاس پُرقدرت صدای بخش خصوصی

در ادامه این گفت‌وگو، دبیرکل اتاق بازرگانی خراسان رضوی به تشریح فعالیت‌های حوزه روابط عمومی و اطلاع‌رسانی این نهاد پرداخته و بیان می‌کند: تولید و انتشار بیش از ۴۰ هزار محتوای خبری، تحلیلی و چندرسانه‌ای در سال ۱۴۰۳، به علاوه پوشش رسانه‌ای بیش از ۹۰ رویداد و ثبت بیش از پنج هزار بازنگار خبری در تعامل با رسانه‌های مختلف، گام‌هایی بود که در جهت بازنمایی فضای کسب و کار استان و انعکاس مطالبات بخش خصوصی به سیاست‌گذاران برداشته شد و این روند در سال جاری نیز با قوت ادامه خواهد یافت.

وی همچنین از تدوین و انتشار تولیدات مكتوب و چندرسانه‌ای در محورهای گوناگون و اجرای کمپین‌های رسانه‌ای هدفمند، به عنوان بخشی از تلاش‌های انجام شده در چهارچوب راهبردهای رسانه‌ای اتاق مشهد یاد می‌کند.

کبیر خاطرنشان می‌کند: اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، به عنوان نهاد مرتع تشکلی بخش خصوصی در استان، در سال ۱۴۰۳ بخش عمده تلاش و ظرفیت خود را بر جلب مشارکت فعالان اقتصادی و پیگیری نقش آفرینی مؤثر بخش خصوصی در فرآیند سیاست‌گذاری متمرکز ساخت و در این راستا اقدامات تکمیلی دیگری نیز در دستور کار دارد. تلاش خواهیم کرد تا در سال ۱۴۰۴ نیز این راهبرد را با رویکردی جامع‌تر و هدفمندتر پیگیری کنیم.



## نقش آفرینی تشكیل‌های اقتصادی در مسیر توسعه پایدار

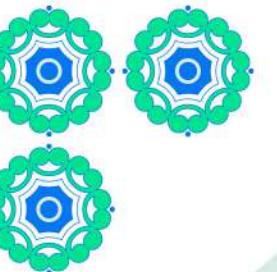
اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳، با تأکید بر تقویت و ساماندهی تشكیل‌های اقتصادی تحت پوشش خود، نقشی فعال و اثربخش در توأم‌سازی این نهادهای تخصصی ایفا نمود. به گفته دبیرکل اتاق خراسان رضوی، در حال حاضر ۳۰ تشكیل اقتصادی فعال ذیل این اتاق ثبت شده‌اند و از ظرفیت‌های حمایتی، آموزشی و مشاوره‌ای آن بهره‌مند می‌شوند.

کبیر توضیح می‌دهد: از مهم‌ترین اقدامات اتاق در این حوزه، طراحی و راه‌اندازی بانک اطلاعاتی تخصصی تشكیل‌ها بود که با هدف ثبت، تحلیل و به روزرسانی مستمر اطلاعات انجام گرفت و زمینه تعامل ساختاری و نظام مند میان اتاق و تشكیل‌های افراهم آورد و به شناسایی نقاط قوت، چالش‌ها و ظرفیت‌های توسعه‌ای هر تشكیل نیز کمک شایانی نمود.

کبیر همچنین به پیگیری مطالبات اجرایی تشكیل‌ها از طریق مکاتبه و رایزنی با نهادهای مسئول اشاره می‌کند و می‌گوید: تسهیل روند ثبت تشكیل‌های جدید، رفع ابهامات حقوقی اساسنامه‌ها و برگزاری ۲۰ مجمع عمومی، دیگر اقدامات حائز اهمیت اتاق در این حوزه هستند.

## بخش دوم

# شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی



- ۴۸ نقش آفرینی راهبردی خراسان رضوی در تحقق دستاوردهای ملی شورای گفت و گو
- ۴۹ شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی خراسان رضوی به روایت آمار
- ۵۰ دستاوردهای مهم شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی خراسان رضوی در حوزه اصلاح روابط اقتصادی و حمایت از تولید (سال ۱۴۰۳)



## شورای گفت و گویی دولت و بخش خصوصی خراسان رضوی به روایت آمار



**برآیند این نشست‌ها، اتخاذ بیش از ۳۸۶ تصمیم و پیشنهاد اصلاحی در**

**حوزه‌های گوناگون اقتصادی بوده است.** از این تعداد، ۲۸۷ مصوبه در چهارچوب

**رسمی شورابه تصویب رسیده و بالغ بر ۸۲ دستاوردهای ململوس در سطوح استانی و ملی به ثبت رسیده است.** همچنین، در جریان این جلسات، بیش



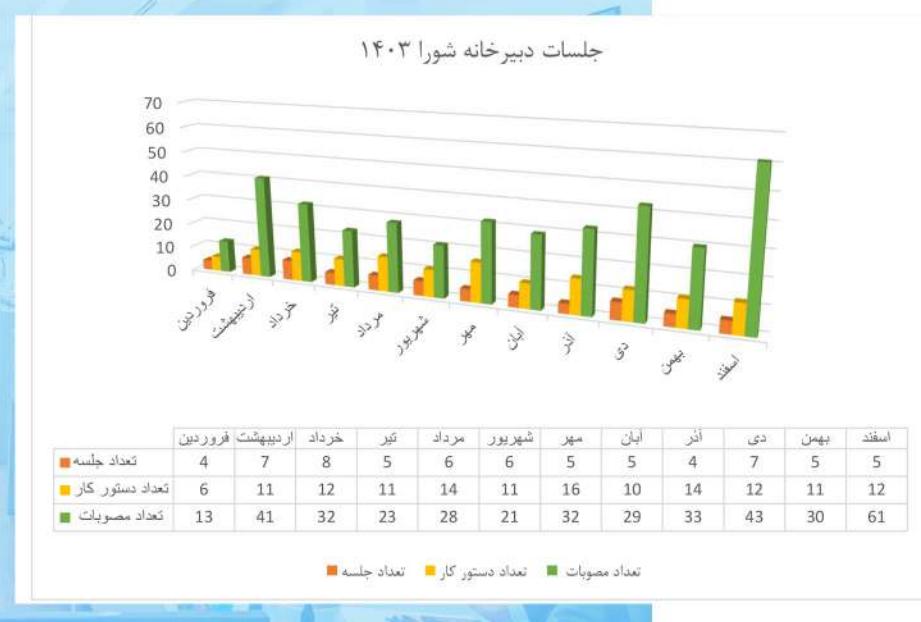
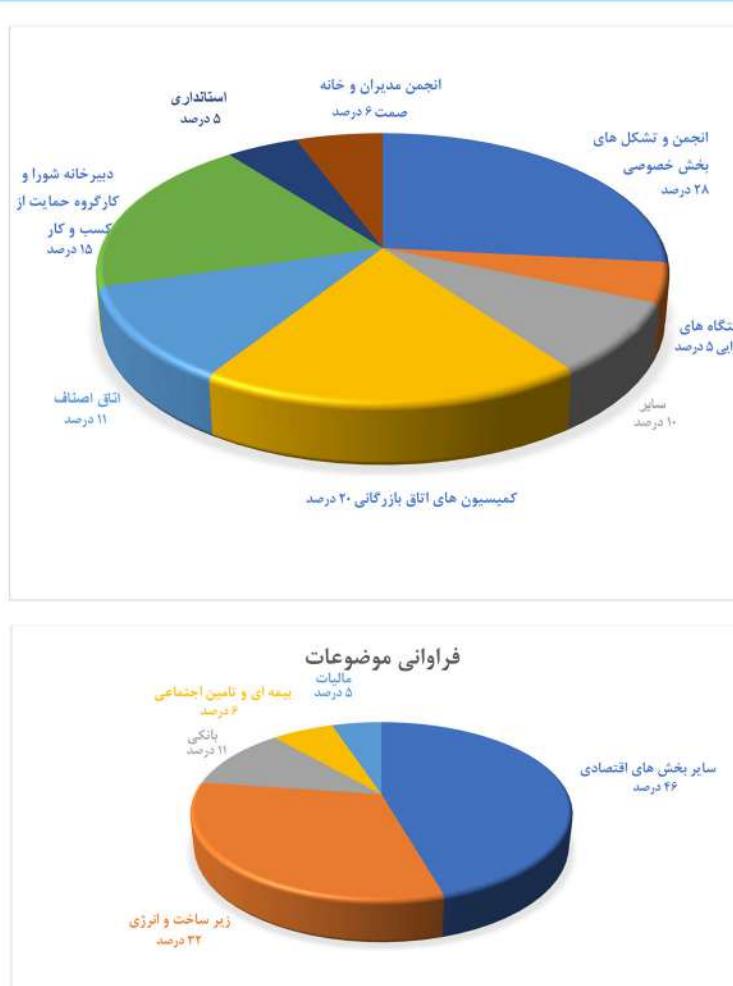
**نکته:** بعض ادستور کار مورد بررسی در دبیرخانه شورا و مصوبات در فرایند مکاتبات، حل و فصل گردیده و در برخی موارد، دستور کار شورا و مصوبات آن به دلیل محدودیت زمانی جلسات شورا، در یکدیگر ادغام شده است. به عنوان مثال؛ دستور کار مورد بررسی در دبیرخانه شورا پیرامون موافع و مشکلات شهرک های صنعتی استان متشكل از چندین دستور کار در دبیرخانه است که در جلسات شورا به صورت یک موضوع واحد مطرح گردیده است.



## جلسات شورا ۱۴۰۳



**نکته:** مرجع طرح موضوع، بر اساس مکاتبات و اصلاحه و طرح مسائل و مشکلات دریافتی است و بعض امور مسایل از مسیرهای مختلف به دبیرخانه شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی واصل شده است.



## جلسات دبیرخانه شورا ۱۴۰۳



جلسات دبیرخانه شورا (کارگروه های تخصصی از شورا و حمایت از کسب و کارها)	دستاوردهای شورای گفت و گوی استان	دستورکارهای شورای گفت و گوی استان	دستورکارهای شورای بررسی در شورا	دستورکارهای شورای بررسی در دبیرخانه ها	تصمیمات دبیرخانه شورا	مصطفی شورا	دستاوردهای شورای گفت و گوی
۶۷	۱۴	۱۴۰	۷۱	۳۸۶	۲۸۷	۸۲	۵۱



### تخصیص زمین در شهرک‌های صنعتی توسعه ماشین‌ابزار با اولویت دانش‌بنیان‌ها و صنایع کم‌آبر

در راستای تحقق مصوبه جلسه نودوهشتم شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی خراسان رضوی، کارگروه امور زیربنایی استان با اختصاص ۱۰ هکتار اراضی در شهرک‌های صنعتی به شرکت‌های دانش‌بنیان، صنایع کم‌آبر و توسعه واحدهای موجود موافق نمود.

طبق اعلام مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی استان، ۳۶ هکتار زمین تصرف شده در ضلع جنوبی شهرک صنعتی ماشین‌ابزار شناسایی گردیده که فرآیند خلع یَد آن از طریق دستگاه قضایی در دست اقدام است. از این میزان، تاکنون ۳.۵ هکتار تعیین تکلیف شده و به شرکت‌های دانش‌بنیان واگذار گردیده است. همچنین، خرید قطعی ۲.۱ هکتار دیگر در دستور کار قرار گرفته و فرآیند تملک اراضی باقی‌مانده ادامه دارد.

در خصوص شهرک صنعتی توسعه نیز، یک قطعه زمین به مساحت تقریبی ۱۰ هکتار در مجاورت شهرک، باهدف توسعه مولدسازی به این امر اختصاص یافته است. مصوبات مربوطه در کارگروه زیربنایی و شورای برنامه‌ریزی استان اخذ شده و مراحل طراحی و آماده‌سازی در حال انجام است.



## دستاوردهای مهم شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی خراسان رضوی در حوزه اصلاح رویه‌های اقتصادی و حمایت از تولید (سال ۱۴۰۳)

### افزایش نسبت مصارف به منابع بانکی استان در پی پیگیری‌های ساختاری

براساس گزارش بانک مرکزی، نسبت مصارف به منابع بانکی در خراسان رضوی در سال ۱۴۰۲ حدود ۶۸ درصد بوده است؛ عددی که به وضوح فاصله معناداری با میانگین کشوری ۸۵ درصد داشت.

شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان، در جریان نشست دی‌ماه ۱۴۰۲ با رئیس کل بانک مرکزی، با تأکید بر لزوم کاهش این شکاف، خواستار بازنگری در سیاست‌های تخصیصی منابع شد.

پیگیری‌های مستمر و اقداماتی که در ادامه انجام پذیرفت، منجر به ارتقای ۸ درصدی این شاخص و رشد منابع بانکی استان به میزان ۳۲ هزار میلیارد تومان در سال ۱۴۰۳ گردید؛ به طوری که نسبت مصارف به منابع به حدود ۷۵ درصد افزایش یافت و گامی مؤثر در جهت بهبود عدالت مالی منطقه‌ای برداشته شد.

### رفع یکی از چالش‌های پُرهزینه صنعت؛ توقف تعزیزی غیرقانونی ترانزیت برق

افزایش تعزیزی برق صنایع تحت عنوان «ترانزیت برق» در سال ۱۴۰۳، چالشی بزرگ برای فعالان اقتصادی و عاملی برای تحمیل هزینه‌های سنگین به بنگاه‌های تولیدی بود. این تصمیم، که مستند به اختیارات مندرج در ماده ۳ قانون مانع‌زدایی از توسعه صنعت برق و ماده ۹ قانون سازمان برق ایران مصوب ۱۳۴۶ بود، با پیگیری‌های صورت‌گرفته از سوی استان‌های مختلف، نهایتاً بارای دیوان عدالت اداری از اردیبهشت تا مهرماه ۱۴۰۳ متوقف گردید. با این حال، پس از مهرماه، اجرای این تعزیزه مجدد از سوی شرکت‌های توزیع برق آغاز شد.

باتوجه به مغایرت این اقدام با قوانین آمره و مفاد مواد ۲۴ و ۳۰ قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار، موضوع در شورای گفت و گوی استان مطرح گردید و با پیگیری‌های صورت گرفته در سطوح مختلف، نهایتاً وزیر نیرو طی مکاتبه‌ای رسمی، دستور لغو این بخشنامه را صادر نمود؛ اقدامی که در راستای حفظ منافع تولیدکنندگان و حراست از محیط سرمایه‌گذاری مولد استان انجام پذیرفت.

## برخی دیگر از دستاوردهای شورای گفت و گویی دولت و بخش خصوصی

### خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳:

- با پیگیری‌های صورت گرفته، کمک‌های مالی اشخاص خیر به انجمن خیریه حمایت از بیماران سرطانی مشهد، مشمول ماده ۱۲۲ قانون مالیات‌های مستقیم شد و به عنوان هزینه‌های قابل قبول مالیاتی قابل احتساب گردید؛ امری که زمینه بهره‌مندی سایر خیریه‌های واحد شرایط رانیز فراهم کرده است.
- توقف اجرای دستورالعمل تاریخ ۱۷ اردیبهشت ۱۴۰۳ درخصوص تهیه صورت حساب بدھی کارفرمایان و حساب جاری کارگاه مهندسین مشاور
- پیگیری برای فرآیند کشف قیمت مواد معدنی، با پیگیری‌های انجام شده، اخذ نظر کارشناسان رسمی دادگستری در جلسات کمیته کشف قیمت در دستور کار قرار گرفت تا قیمت تمام شده مواد معدنی بر مبنای ارزیابی‌های فنی و بی‌طرفانه تعیین شود.
- پیگیری برای تامین انشعابات (آب، برق، گاز، تلفن) پروژه ۱۹۶ واحدی بساروج از ۳۱ خرداد ۱۳۹۶ ایجاد شده‌اند و اختصاص انشعاب برق ۱۷۷ بنگاه اقتصادی ورفع ابهامات سازوکار اجرایی موضوع بند ۴ مصوبات شورای حفظ حقوق بیت‌المال در امور اراضی و منابع طبیعی خراسان رضوی
- رفع موانع در بحث پذیرش لیست‌های بیمه با کارکرد کمتر از سی روز
- رفع موانع پیرامون موضوع پذیرش لیست‌های بیمه بانوان در طرح‌های عمرانی و غیر عمرانی توسط ادارات کل تامین اجتماعی استان
- رفع چالش‌های قراردادهای حجمی و تامین نیروی انسانی در دستگاه‌های اجرایی و شهرداری‌ها
- رفع اختلاف نظرها و موانع صدور مجوز برای مکان‌ها و دفاتر اتحادیه‌های در محل‌های غیرتجاری درصد این بليتها از طريق سامانه‌های اينترنتي و درصد از طريق آرنس‌های مسافرتی عرضه شوند. اين اقدام در راستای حمایت از شبکه فروش سنتی و تسهيل دسترسی عمومی انجام گرفت.
- اجرای بخشنامه تاریخ ۱۵ مهر ۱۴۰۲ بانک مرکزی توسط بانک‌های استانی در خصوص پذیرش قراردادهای خرید تضمینی بر قبیله عنوان ضمانت تسهیلات بانکی برای احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر
- رفع چالش‌های صدور پایان کار ۱۹ هزار واحد مسکن مهر تعاونی‌های تحت پوشش اتاق تعاون با اجرای مصوبه شورای گفت و گویی استان در این زمینه



رفع مشکل اسناد مالکیتی ۴ واحد صنعتی فاز ۳ شهرک صنعتی توس

● پیگیری و حل مشکل پروانه بهره‌برداری چاه‌های شهرک‌ها و نواحی صنعتی استان

● پیگیری رفع مشکلات شهرک صنعتی کلات در زمینه ایجاد راه دسترسی و یا جایگزین برای عبور از شرایط ترافیکی موجود

● اجرای مصوبه یکصد و سیزده همین نشست شورای گفت و گویی دولت و بخش خصوصی استان درخصوص اختصاص انشعاب موقت با دستور مقام قضایی به کسب و کارهای خارج از محدوده شهر و روستا که قبل از ۳۱ خرداد ۱۳۹۶ ایجاد شده‌اند و اختصاص انشعاب برق ۱۷۷ بنگاه اقتصادی ورفع ابهامات سازوکار اجرایی موضوع بند ۴ مصوبات شورای حفظ حقوق بیت‌المال در امور اراضی و منابع طبیعی خراسان رضوی

● رفع برخی چالش‌های دستورالعمل ۱۷۷ سازمان تامین اجتماعی و اصلاح مغایرت‌های این بخشنامه با اسناد بالادستی در بخشنامه تاریخ ۱۴۰۳ آذرماه ۱۷۷ این سازمان

● صدور مجوز پایانه صادراتی شهرستان چنان راه که یکی از مطالبات جدی صنایع مستقر در منطقه به ویژه برندهای معروف محور شهرستان‌های گلبهار، چنان، قوچان بود

● رفع موانع در بحث سهمیه فروش بلیت قطارهای مسافری و در همین راستا ساز و کاری فراهم شد تا ۵ درصد این بليتها از طريق سامانه‌های اينترنتي و درصد از طريق آرنس‌های مسافرتی عرضه شوند. اين اقدام در راستای حمایت از شبکه فروش سنتی و تسهيل دسترسی عمومی انجام گرفت.

● رفع بعضی موانع در مسیر سرمایه‌گذاری احداث اولین لندهیل صنعتی (مرکز دفن بهداشتی پسماند) استاندارد در شرق کشور

● صدور پایان کار محور غرب مشهد برای واحد صنعتی بهساز بر اساس توافقات هشت بندی شورای گفت و گویی استان و پیگیری تحقق این مهم برای سایر واحدهای مشمول



❖ پیگیری برای اختصاص کد اعتباری ساتا توسط بانک مرکزی برای وارد کننده به موجب یکی از پیشنهادات شورای گفت و گوی استان به بانک مرکزی

❖ پیگیری جهت تکمیل آسفالت مسیر محور سنگ بست-آبروان (مسیر خارجی گمرک شهید مطهری)

❖ پیگیری موضوع راه اندازی سامانه بازارهای عرضه محصولات توسط شهرداری مشهد

❖ در اجرای مصوبات یکصد و هفدهمین نشست شورای گفت و گوی دولت و بخش خصوصی استان، ضوابط صدور پروانه بهره برداری در شهرک های صنعتی اصلاح شد؛ به نحوی که واحدهای دارای حداقل ۲۰ درصد سطح اشغال نیز مشمول صدور گواهی بهره برداری گردیدند، در حالی که پیش از این، تنها واحدهای با بیش از ۴۰ درصد ساخت و ساز و اجد شرایط تلقی می شدند

❖ اجرای تصمیمات و توافقات نحوه صدور مفاصص حساب تامین اجتماعی در خصوص صنایع مستقر در محور غرب مشهد جهت دریافت پایان کار صنعتی در عرصه واعیان

❖ اجرای مفاد پیشنهادات مورد توافق سه دستگاه (دانشگاه علوم پزشکی، اداره کل استاندارد و اداره کل دامپزشکی) در ایجاد هم افزایی و ممانعت از موادی کاری و آزمایشات مکرر در پذیرش گواهی دوره آموزشی مسئولین فنی و مدیران کنترل کیفیت

❖ اجرای مفاد پیشنهادات مورد توافق سه دستگاه (دانشگاه علوم پزشکی، اداره کل استاندارد و اداره کل دامپزشکی) در ایجاد هم افزایی و جلوگیری از موادی کاری و آزمایشات مکرر، حذف انحصار قرارداد آزمایشگاهی، حذف اجبار متراژ زیربنای آزمایشگاه، جلوگیری از موادی کاری و آزمایشات مکرر در محصولات وارداتی استراتژیک و نیز جلوگیری از آزمایشات مکرر در طرح ارزیابی و در بحث نهاده های دامی

❖ رفع موانع راه اندازی پروژه بین المللی توسعه صادرات کسب و کارهای نوین در حوزه بانک

❖ اعلام پیشنهاد شرکت مخابرات خراسان رضوی جهت دسترسی به اینترنت پر سرعت از طریق شبکه فیبرنوری مجزا

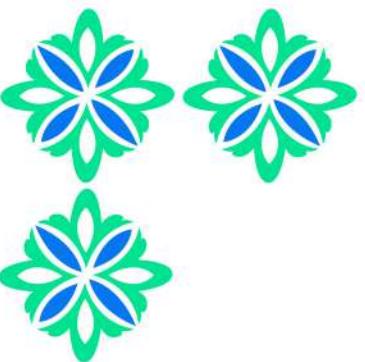
❖ حل مسئله کمبود فضای دپوی کالاهای صادراتی ایستگاه شهید مطهری

❖ پیگیری ابلاغ اجرای آئین نامه کمیته سیاست گذاری ریلی استان

❖ با پیگیری های انجام شده، موضوع عدم الزام واحدهای تولیدی کشاورزی به ارائه اسناد گمرکی به معاونت غذا و دارو در موارد فروش خارجی توسط بازرگانان یا ثبت سفارش با فرمولاسیون های خاص کشور مقصد، در دستور کار قرار گرفت تامونع غیر ضرور از مسیر صادرات این محصولات رفع شود و روند صدور مجوزها تسهیل گردد

### بخش سوم

## واحد خدمات اعضا و فعالان اقتصادی



- ٦٠ مروی بر خدمات حمایتی اتاق خراسان رضوی برای اعضاء و فعالان اقتصادی
- ٦٢ نگاهی به کارنامه یکساله واحد خدمات اعضا و فعالان اقتصادی اتاق مشهد (سال ۱۴۰۳)





کارت بازرگانی			
صدور	تمدید	حقوقی	حقیقی
۱۰۵۴	۶۶۰	۱۰۴۹	۳۹۳

کارت عضویت			
صدور	تمدید	حقوقی	حقیقی
۱۰۵۵	۷۴۸	۱۰۸۴	۲۳۷

## گواهی مبدأ

این خدمات شامل: فروش کارنه تیر، صدور گواهی قبولی، ابطال کارنه تیر، نظارت بر شرکت‌های حمل و نقل، ارائه آموزش کارنه تیر، همکاری با سازمان‌ها و ارگان‌های ذیربط (وزارت راه و گمرک)، بررسی و پیگیری روند کارنه تیر و صدور کارنه برای شرکت‌های واحد شرایط طی همکاری با انجمن صنفی حمل و نقل بین‌المللی می‌باشد.

در سال ۱۴۰۳، در مجموع ۵۷۹ مورد فروش کارنه تیر توسط حوزه خدمات بازرگانی پارلمان بخش خصوصی استان صورت گرفته است. **تعداد فروش گواهی قبولی نیز در این مدت ۲۱۷ فقره و تایید اسناد تجاری، ۳۷۹ مورد بوده است.**

همچنین در سال ۱۴۰۳، این واحد نسبت به اخذ آزمون کارت بازرگانی از ۱۵۲۹ شرکت کننده در دوره‌های آموزشی صدور کارت بازرگانی اقدام نموده است.

گواهی مبدأ، سندی صادراتی است که به درخواست خریدار خارجی برای استفاده از تعریفه‌های ترجیحی یا شناسایی مبدأ کالا صادر می‌شود. دارندگان کارت بازرگانی می‌توانند با ارائه مدارکی شامل: تصویر پرونده گمرکی، تصویر بارنامه حمل و نقل بین‌المللی و پرداخت الکترونیکی هزینه صدور گواهی مبدأ، از این خدمت استفاده نمایند.

واحد خدمات اعضا و فعالان اقتصادی اتاق خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳، تعداد ۱۳۷۷ گواهی مبدأ صادر نمود؛ این در حالی است که در سال ۱۴۰۲، تعداد ۱۱۰۰ گواهی مبدأ از سوی این واحد صادر گردیده است.

## فروش کارنه تیر و چند خدمت دیگر

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی از سال ۱۳۷۷ به عنوان دومین اتاق در ایران شروع به فعالیت در حوزه کارنه تیر کرد.



عملکرد یکساله واحد خدمات اعضا و فعالان اقتصادی اتاق مشهد؛

## مروری بر خدمات حمایتی اتاق خراسان رضوی برای اعضا و فعالان اقتصادی

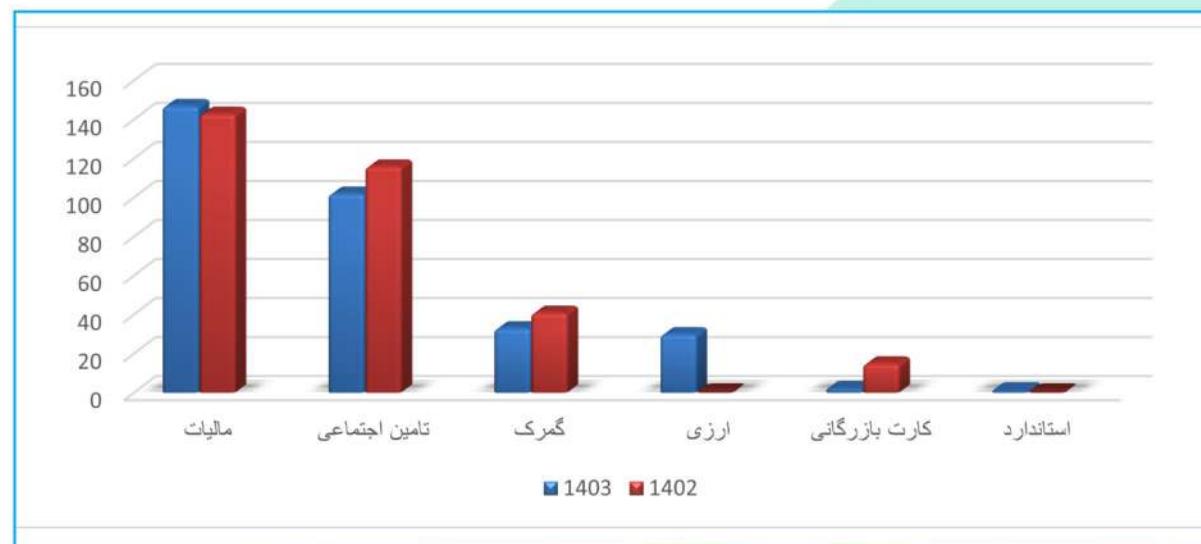
طبق اعلام واحد خدمات اعضا و فعالان اقتصادی اتاق بازرگانی مشهد، در سال ۱۴۰۳ تعداد کارت‌های بازرگانی صادر شده برای اشخاص حقیقی، ۶۶۰ عدد و کارت‌های بازرگانی صادر شده برای اشخاص حقوقی ۸۵۳ عدد بوده است. همچنین، در این مدت ۱۰۴۹ کارت بازرگانی اشخاص حقوقی و ۳۹۳ کارت بازرگانی اشخاص حقیقی تمدید شده است.

در حوزه صدور و تمدید کارت عضویت برای اشخاص حقیقی، اتاق بازرگانی استان، طی مدت مزبور، ۷۴۸ کارت صادر و ۲۳۷ کارت راتمدید نموده است. در زمینه **صدور و تمدید کارت عضویت برای اشخاص حقوقی نیز در مجموع ۱۰۵۵ کارت صادر و ۱۰۸۴ کارت تمدید** شده است.

واحد خدمات اعضا و فعالان اقتصادی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی با هدف حمایت از توسعه فعالیت‌های اقتصادی، مجموعه‌ای از خدمات تخصصی رابه فعالان این عرصه ارائه می‌دهد. از جمله این خدمات می‌توان به **صدور و تمدید کارت‌های بازرگانی و عضویت، تسهیل روند عضویت برای فعالان اقتصادی، ارائه خدمات مرتبط با صدور گواهی مبدأ کالا، ارائه خدمات مرتبط با صدور سند کارنه تیر و گواهی قبولی، تایید انواع استناد تجاری، مشاوره تخصصی به فعالان اقتصادی در زمینه‌های مرتبط، ارائه خدمات به اتباع خارجی در مرکز خدمات سرمایه‌گذاری استان و همچنین صدور معرفی‌نامه به سازمان‌ها و نهادهای ذی‌ربط** اشاره کرد.

این واحد با رویکردی تسهیل‌گر و مشوق، تلاش می‌کند مسیر فعالیت‌های اقتصادی را برای اعضا هموارتر ساخته و با ارائه خدمات به موقع و کارآمد، نقش مؤثری در ارتقای تجارت و سرمایه‌گذاری در استان ایفا نماید.





### حوزه مشاوره

مشورت دهنی به فعالان اقتصادی در ۱۳ حوزه مختلف از سوی مشاوران تخصصی هر حوزه، یکی از مهم‌ترین خدماتی بود که واحد خدمات اعضا و فعالان اقتصادی اتاق خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳ ارائه می‌داد. در این زمینه سیستم الکترونیکی نوبت‌دهی مشاوران اتاق، شرایطی را فراهم نموده تا مخاطبان با سرعت بیشتری به خدمت رایگان مشاوره دست پیدا کنند.

در سال ۱۴۰۳، بالغ بر ۱۵۲۲ مشاوره به اعضای اتاق و فعالان اقتصادی ارائه شده است که مشاوره گمرکی با ۴۴۷ مورد، قوانین و مقررات صادرات با ۲۶۰ مورد و امور مالیاتی با ۱۵۶ مورد، بیشترین تعداد مشاوره‌ها را به خود اختصاص داده‌اند.

### کارگروه بررسی و پاسخگویی مشکلات فعالان حوزه تجارت خارجی

در صورتی که اعضای اتاق و افراد فعال در حوزه تجارت خارجی دچار مشکل شده باشند، درخواست خود را به صورت کتبی به اتاق اعلام می‌نمایند و موضوع درخواستی در کارگروه بررسی و پاسخگویی مشکلات فعالان حوزه تجارت خارجی باحضور فرد درخواست دهنده و نمایندگان سازمان‌های مرتبط بررسی و تلاش می‌شود تا به منظور رفع مشکل فعالان اقتصادی راهکار مناسبی اندیشیده شود. در سال ۱۴۰۳، ۱۵۱ مصوبه در ۶ جلسه این کارگروه به تصویب رسیده است.

## نگاهی به کارنامه یکساله واحد خدمات اعضا و فعالان اقتصادی اتاق مشهد (سال ۱۴۰۳)

### گروه کاری مالیات، تامین اجتماعی و گمرک ذیل ستاد تسهیل ورفع موانع تولید خراسان رضوی

در سال ۱۴۰۳، تعداد ۴۲ پرونده در ۴۲ جلسه گروه کاری مالیات، تامین اجتماعی و گمرک ذیل ستاد تسهیل ورفع موانع تولید خراسان رضوی بررسی شده و منجر به تصویب ۳۱۵ مصوبه گردیده است. از میان این تعداد مصوبه، ۱۴۷ مورد مرتبط با امور مالیات ۱۰۲ پرونده مرتبط با امور تامین اجتماعی، ۳۳ مورد مرتبط با امور گمرک، ۲ مورد مربوط به کارت بازرگانی و ۳۰ پرونده مربوط به امور ارزی و یک مورد مرتبط با امور استاندارد بوده است.

تعداد	پرونده‌های رسیدگی شده	مصوبات	تامین اجتماعی	مالیات	گمرک	کارت بازرگانی	ارزی	اصدام شده	تعداد مصوبات	درصد مصوبات
۴۲	۳۰۶	۳۱۵	۱۰۲	۱۴۷	۳۳	۲	۳۰	۱	۳۱۵	۱۰۰

سهم امور از کل مصوبات	سهم امور بازرگانی از کل مصوبات	سهم امور ارزی از کل مصوبات	سهم امور کارت بازرگانی از کل مصوبات	سهم امور تامین اجتماعی از کل مصوبات	سهم امور مالیاتی از کل مصوبات
۴۶ درصد	۳۳ درصد	۹ درصد	۱ درصد	۱۰ درصد	۱۰۰ درصد

سال	تعداد جلسات	پرونده‌های رسیدگی شده	مصوبات	تامین اجتماعی	مالیات	گمرک	کارت بازرگانی	ارزی	اصدام شده	تعداد مصوبات	درصد مصوبات
۱۴۰۳	۴۲	۳۰۶	۳۲۱	۱۰۲	۱۴۷	۳۳	۲	۳۰	۱	۳۲۱	۱۰۰
۱۴۰۲	۴۳	۲۹۶	۳۱۵	۱۱۶	۱۴۳	۴۱	۱۵	-	-	۳۱۵	۱۰۰





در همین چهارچوب، پارسال نمایندگان اتاق در ۵۵۴ جلسه هیات تشخیص مطالبات سازمان تامین اجتماعی استان شرکت نمودند؛ جلساتی که طی آن، ۳۶۹۳ پرونده کارفرمایی مورد بررسی و رسیدگی قرار گرفت.

در حوزه مالیاتی نیز، ۸۱۹ جلسه هیات حل اختلاف مالیاتی با حضور کارشناسان اعزامی از سوی اتاق خراسان رضوی برگزار شد که ماحصل آن، بررسی و اتخاذ تصمیم درخصوص ۴۵۵۲ پرونده مالیاتی اعضا اتاق و سایر فعالان اقتصادی استان بود.

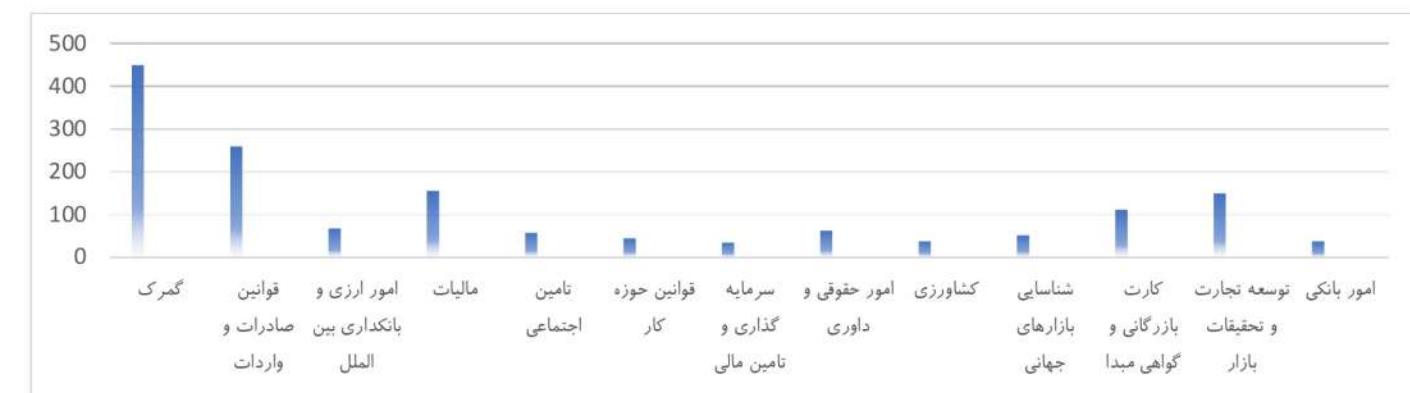
## حضور نمایندگان اتاق در هیات‌های حل اختلاف مالیاتی و تامین اجتماعی

حضور نمایندگان و مشاوران اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی به عنوان نمایندگان کارفرمایان در هیأت‌های حل اختلاف مالیاتی و تامین اجتماعی استان، زمینه ساز صیانت از حقوق اعضای اتاق و دفاع مؤثر از جایگاه فعالان اقتصادی در این مراجع قانونی و تخصصی است.

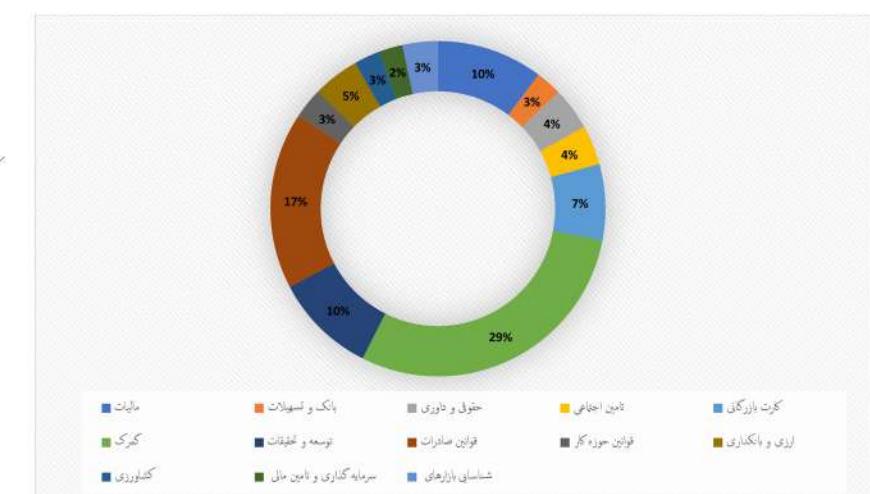
گزارش عملکرد نمایندگان اتاق در هیات‌های حل اختلاف مالیات و تشخیص مطالبات تامین اجتماعی سال ۱۴۰۳		
تعداد پرونده	تعداد جلسات	گزارش نمایندگان اتاق
۸۳۶۴	۸۸۸	تشخیص مطالبات تامین اجتماعی
۴۵۵۲	۸۱۹	حل اختلاف مالیات



مشاوره‌های تخصصی سال ۱۴۰۳													
مجموع	شناسایی بازارهای جهانی	دفترتوسعه و تحقیقات بازار	کشاورزی بازار	ارزی و بانکداری بین الملل	قوانين حوزه امور قرارداد	قوانين صادرات	توسعه تجارت بازار	گمرک	خدمات بازرگانی	تامین اجتماعی	حقوقی و دادوری	امور مالیاتی و تسهیلات	
۱۵۲۲	۵۲	۳۵	۳۸	۶۸	۴۵	۲۶۰	۱۵۰	۴۴۷	۱۱۲	۵۸	۶۳	۳۸	۱۵۶



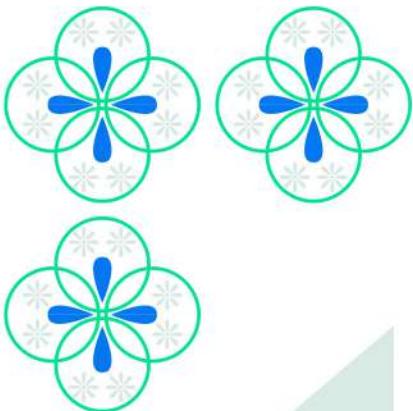
میزان درصد از کل مشاوران													
مجموع	شناسایی بازارهای جهانی	دفترتوسعه و تحقیقات بازار	کشاورزی بازار	ارزی و بانکداری بین الملل	قوانين حوزه امور قرارداد	قوانين صادرات	توسعه تجارت و تحقیقات بازار	گمرک	خدمات بازرگانی	تامین اجتماعی	حقوقی و دادوری	امور مالیاتی و تسهیلات	
۱۵۲۲	۳/۴۱	۲/۲۹	۲/۴۹	۴/۴۶	۲/۹۵	۱۷/۰۸	۹/۸۵	۲۹/۳۶	۷/۳۵	۳/۸۱	۴/۱۳	۲/۴۹	۱۰/۲۴



## بخش چهارم

# امور کمیسیون‌ها

- ۶۸ نقش آفرینی کمیسیون‌های تخصصی در تعمیق مشارکت بخش خصوصی
- ۷۱ برخی از اقدامات امور کمیسیون‌ها
- ۷۳ عملکرد امور هماهنگی کمیسیون‌های اتاق بازرگانی مشهد از نگاه آمار در سال ۱۴۰۳
- ۷۶ برخی از مهم‌ترین دستاوردهای بازویان تخصصی-مشورتی اتاق خراسان رضوی



این ارتباط هوشمندانه، نه تنها بازتاب واقعیات میدانی را در بستر سیاست‌گذاری تقویت کرد، بلکه روند مطالبه‌گری را نیز هدفمندتر، کارآمدتر و اثربارتر ساخت.

### ﴿شورای راهبردی کمیسیون‌ها﴾

شورای راهبردی کمیسیون‌های اتاق بازرگانی خراسان رضوی به منزله هسته مرکزی هدایت فعالیت‌های مشورتی اتاق، نقشی اساسی در جهت دهنی به برنامه‌ها و ارتقای اثربخشی فعالیت‌های تخصصی ایفا می‌نماید.

این شورا در سال ۱۴۰۳، به صورت منظم در روزهای دوشنبه تشکیل جلسه داد. در هر نشست، یک یا دو کمیسیون به ارائه گزارش عملکرد و تبادل نظر پیرامون اقدامات خود می‌پرداختند؛ اقدامی که در راستای انسجام‌بخشی و تقویت هم‌افزایی میان کمیسیون‌ها انجام گرفت.



### ﴿امور هماهنگی کمیسیون‌ها﴾

امور هماهنگی کمیسیون‌ها با مأموریت نظارت بر انطباق عملکرد کمیسیون‌های آئین‌نامه‌ها، پایش مستمر برنامه‌ها و مصوبات، و ارزیابی کارآمدی تصمیم‌سازی‌های تخصصی، نقش کلیدی در تعالی ساختار مشورتی اتاق ایفا می‌کند.

از جمله وظایف این دفتر می‌توان به تنظیم تقویم جلسات، ارجاع طرح‌ها و پیشنهادها به کمیسیون‌های ذیریط، تدوین گزارش‌های عملکرد، مدیریت جلسات روسا و دبیران، رسیدگی به امور مالی و اداری کمیسیون‌ها و برگزاری رویدادها و نشست‌های کاربردی مرتبط اشاره نمود.



کارنامه یک‌ساله بازوan مشورتی اتاق خراسان رضوی  
را در این مطلب مرور کرده‌ایم:

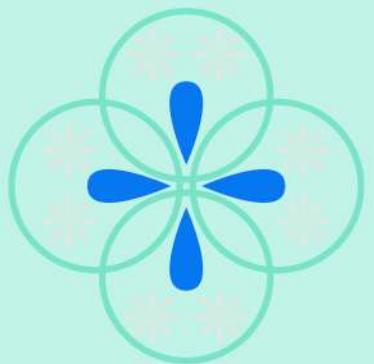
## نقش آفرینی کمیسیون‌های تخصصی در تعمیق مشارکت بخش خصوصی

که در سال ۱۴۰۳ این‌جا قوت تداوم یافت و با هدف پیگیری مؤثر اجرای مصوبات، برقراری ارتباط ساختاریافته با نهادهای حاکمیتی و افزایش کیفیت و کمیت خروجی جلسات کمیسیون‌ها دنبال شد.

در سال گذشته، کمیسیون‌های تخصصی اتاق مشهد با گسترش تعامل خود با جامعه فعالان اقتصادی استان، بسترهای دوسویه برای تبادل نظر، شناسایی مسائل و تسهیل جریان گفت‌وگوی مؤثر میان فعالان اقتصادی و نهادهای تصمیم‌ساز فراهم آوردند.

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در آستانه آغاز دوره دهم هیأت نمایندگان و در چهارچوب یک هدف‌گذاری دوسراله، در سال ۱۴۰۲ با رویکردی نوین و تعهد به تعمیق مشارکت بخش خصوصی، شمار کمیسیون‌های تخصصی خود را از ۱۱ به ۲۰ کمیسیون افزایش داد.

این تحول راهبردی با هدف بهره‌گیری از دیدگاه‌ها و تجارب نزدیک به ۶۰ فعال اقتصادی استان، برای رصد دقیق‌تر مسائل بنگاه‌های اقتصادی، ارائه راهکارهای کارشناسی و ارتقای مطالبه‌گری بخش خصوصی صورت گرفت؛ فرآیندی



## برخی از اقدامات امور کمیسیون‌ها:

### برگزاری نشست‌های آموزشی-ترویجی و تعاملات بین‌بخشی

برگزاری دوره‌های آموزشی حوزه کمیسیون‌ها در سه محور انجام می‌شود:

دوره‌هایی که با پیشنهاد کمیسیون‌ها و تأیید شورای راهبردی به مرکز آموزش ارجاع داده می‌شود؛ دوره‌هایی که مستقیماً توسط امور کمیسیون‌ها برگزار می‌شود؛ و نیز آموزش‌هایی به منظور ارتقای دانش و مهارت دبیران و کارشناسان که توسط امور کمیسیون‌ها پیگیری و برگزار می‌گردد.

همچنین، کمیسیون‌ها به منظور اجرای بهتر وظایف خود، با بخش‌های مختلف اتاق از جمله روابط عمومی، فناوری اطلاعات، امور مالی، دبیرخانه و دیگر واحدهای تخصصی همکاری مستمر دارند و به عنوان ساختارهای مشورتی، نقش مؤثری در ارتباط با هیات رئیسه، شورای گفتگو و سایر نهادهای دولتی و خصوصی ایفا می‌کنند.



### شورای دبیران

شورای دبیران کمیسیون‌هایی با هدف دریافت نظرات اجرایی و بهبود روند فعالیت‌ها، به صورت ماهانه تشکیل جلسه می‌دهد. این جلسات بسترهای شناسایی موضوعات نیازمند اصلاح و بهینه‌سازی عملکرد کمیسیون‌ها فراهم می‌آورد. نتایج این جلسات از طریق دفتر کمیسیون‌هایی شورای راهبردی معنکس شده و در صورت نیاز، به بازنگری در آیینه‌نامه‌ها و فرایندهای اجرایی می‌انجامد. در سال ۱۴۰۳، شش نشست از این شورا برگزار شد.

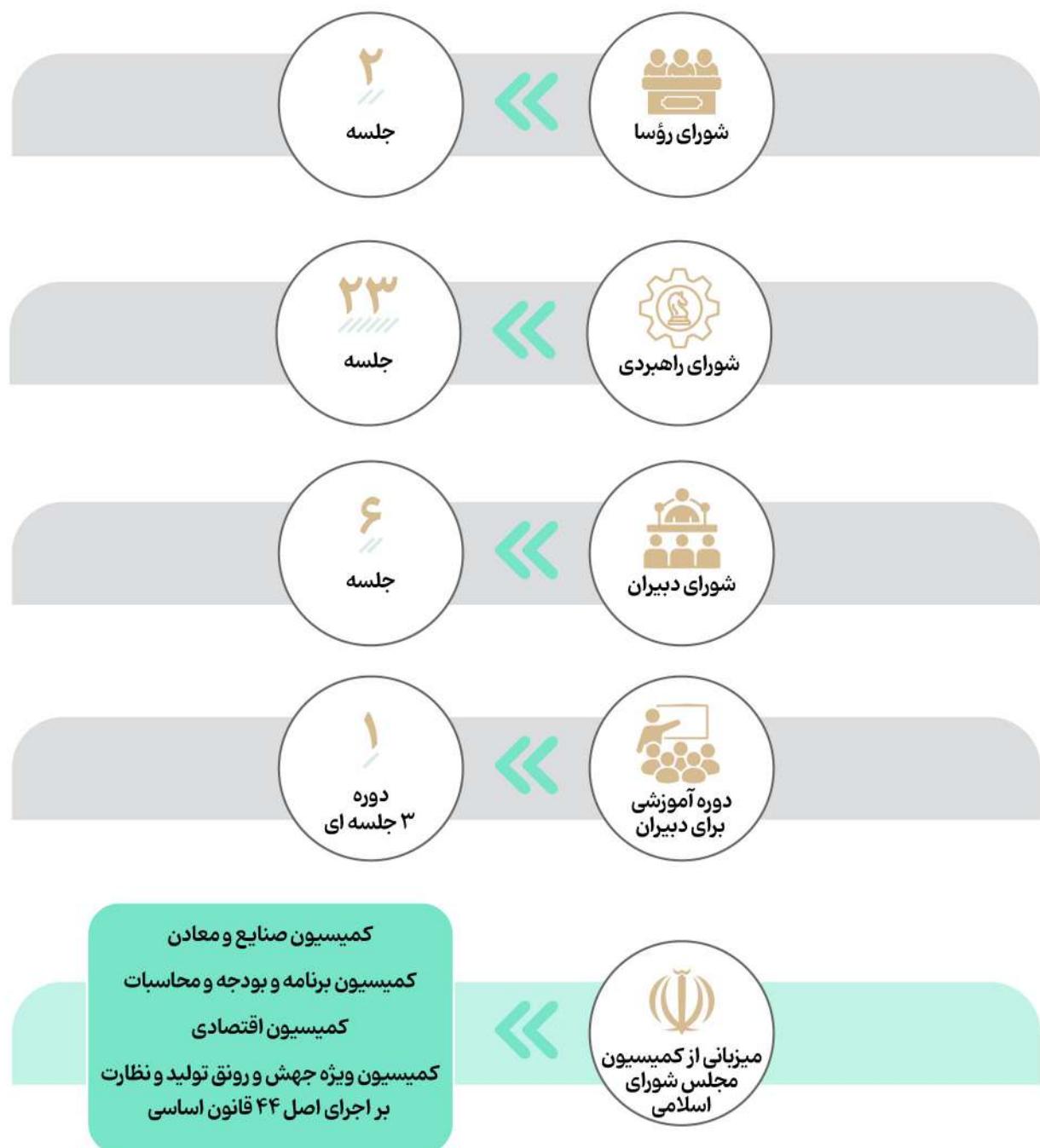


### پشتیبانی دبیران

کارشناسان دفتر کمیسیون‌ها، به عنوان تیم پشتیبانی، در تمامی مراحل فعالیت کمیسیون‌ها در کنار دبیران حضور داشته‌اند و با رأیه مشاوره تخصصی، تسهیل فرایندها و مدیریت ارتباطات، نقشی مؤثر در ارتقاء عملکرد و انسجام ساختارهای اجرایی ایفا نمودند.

## عملکرد امور هماهنگی کمیسیون‌های اتاق بازرگانی مشهد از نگاه آمار در سال ۱۴۰۳

### امور کمیسیون‌ها



### پایش عملکرد، مستندسازی و مشارکت در رویدادها

پایش مستمر کمیسیون‌ها با هدف ارزیابی دقیق عملکرد، شناسایی همپوشانی‌ها و تقویت تعاملات تخصصی انجام می‌شود و گزارش‌های تحلیلی ماهانه در قالب «گزارش جامع» تهیه می‌گردد. اقدامات کمیسیون‌ها همراه با مستندات دقیق، در قالب گزارش‌های آماری، تحلیل‌های عملکردی دبیران و شرح وضعیت جلسات، به هیات نمایندگان و شورای راهبردی ارائه می‌شود. همچنین، تمامی فعالیتها در قالب مستندسازی هدفمند ذخیره و اطلاع‌رسانی می‌شود. علاوه بر آن، کمیسیون‌ها در کنار برگزاری نشست‌ها و همایش‌های تخصصی، در رویدادهای داخلی و خارجی به عنوان نمایندگان اتاق شرکت می‌کنند و نقشی موثر در انعکاس دیدگاه‌های بخش خصوصی ایفا می‌نمایند.



کمیسیون‌های اتاق بازرگانی مشهد (براساس حروف الفباء)





## برخی از مهم‌ترین دستاوردهای بازوan تخصصی-مشورتی اتاق بازرگانی خراسان رضوی:



گفتگوی استان



پیگیری برای رتبه‌بندی و پایش و طبقه‌بندی اطلاعات سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان از فعالان حوزه صدور خدمات فنی و مهندسی

شناسایی ۱۰۰ بنگاه اقتصادی دارای پتانسیل ورود به بورس

ایجاد پلهای ارتباطی میان خیران و فعالان حوزه سلامت با برگزاری همایش مشترک «همدانه با سلامت»

تأیید طرح ایجاد شهرک تخصصی سلامت در استان توسط نماینده وزارت صمت، استانداری وادره کل صمت خراسان رضوی

پیگیری اصلاح دریافت افزایش گازبهای واحدهای تولیدی

انعقاد تفاهم نامه بین دانشگاه صنعتی سجاد و اتاق بازرگانی صنایع و معادن خراسان رضوی



### مشکلات فعالان اقتصادی

طرح و اخذ مصوبات یکصد و شصت و هشتادمین جلسه شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی استان با موضوع تجارت و صادرات با کشور افغانستان و عراق و پذیرش تجارت ریالی با کشور افغانستان توسط رئیس بانک مرکزی

طرح و اخذ مصوبه یکصد و شصت و هشتادمین نشست شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی در خصوص درخواست کمیسیون متولی مبنی بر ضرورت اصلاح اخذ ۵,۲ درصد از ارزش CIF (سیف) کالا توسط سازمان جمع‌آوری و فروش اموال تمليکی در هنگام ابطال اظهارنامه و اعاده کالای متروکه

طرح و اخذ مصوبه یکصد و شصت و هشتادمین نشست شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی در خصوص ملاک عمل قرار دادن رفع تعهد ارزی درصدی توسط سازمان امور مالیاتی

پیگیری تفویض اختیار به استان در خصوص بازدید بصیر نیم یدکهای حمل گاز مایع از مسیر دبیرخانه شورای گفتگوی استان

تهیه گزارش و پژوهش مسیر ترانزیتی جایگزین ترکمنستان

تسهیل و حل مشکلات ۱۹ هزار واحد تعاونی مسکن مهر و طرح موضوع و تصویب آن در جلسه شورای

- ❖ فعالسازی ستاد سازگاری با کمآبی در راستای اجرای سند سازگاری با کمآبی در خراسان رضوی
- ❖ همکاری در تدوین برنامه توسعه استان با سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان

- ❖ تهیه سند تحول اقتصادی‌بجیتال و مرکزداده در مشهد
- ❖ ارائه بسته پیشنهادی در خصوص ۹ کلان پروژه تأثیرگذار بر رشد و توسعه اقتصادی خراسان رضوی
- ❖ امضای تفاهم‌نامه ارائه تسهیلات کم‌بهره جهت احداث نیروگاه‌های تجدیدپذیر
- ❖ پیگیری تهیه، تصویب و ابلاغ شیوه‌نامه آزادسازی دیماند برق در شرایط ضروری

- ❖ انعقاد تفاهم‌نامه آموزشی با پژوهشگاه نیرو خراسان و مرکز آموزش اتاق

- ❖ اخذ موافقت بانک مهر ایران جهت اعطای تسهیلات باسود پایین برای احداث نیروگاه تجدیدپذیر

- ❖ اخذ مصوبه استانداری در خصوص ورود صنایع فولادی به حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر

- ❖ پیگیری برای اعمال تغییرات اصلاحی در قوانین فعالیت تولید بدون کارخانه و تحقق این امر

- ❖ تهیه نقشه راه بهبود محیط کسب و کار استان

- ❖ توافق با سازمان امور مالیاتی جهت حضور نماینده بهبود در محل اتاق و پاسخگویی به مسائل و

پیگیری برای یکسان شدن معافیت مالیاتی مواد ۱۰۱ و ۸۴ قانون مالیات‌های مستقیم و تحقق این موضوع

أخذ مصوبات شورای گفت‌وگو در موضوع ترجیح کالا بدون کدرهگیری بانک و پذیرش کد ساتای اعتباری

طرح و اخذ مصوبه شورای گفت‌وگوی استان مبنی بر ضرورت پذیرش نمونه‌برداری و آزمایشات اداره کل استاندارد در محموله وارداتی و تسربی استانداردهای همان نوع کالا در رود مخصوصات و در مراحل بعد مخصوصات صنعتی، حذف موازی کاری بین معاونت‌های بهداشت-غذا دارو و اداره کل استاندارد در پذیرش تست‌های یکسان

حل مشکل نصب تابلوهای دوزبانه هتل‌ها و دفاتر خدمات مسافرتی با توجه به مصوبه ۱۱۰ شورای گفت‌وگو

امضای تفاهم‌نامه گردشگری با اتاق‌های گلستان، گیلان، البرز و مازندران و انجمن عملی طبیعت‌گردی با محوریت ظرفیت‌سازی برای ترویج گردشگری طبیعت

پیگیری برای تکمیل و راه‌اندازی سامانه گردشگری سلامت

معامل با هتل‌های ۵ ستاره در مشهد جهت واگذاری غرفه رایگان صنایع دستی

پیگیری برای صدور دستور رئیس مرکز دادرسی مالیاتی کشور جهت اجرای کامل تبصره ۶ ماده ۲۴۴ قانون مالیات‌های مستقیم

پیگیری اجرای کامل دستورالعمل ماده ۲۳۸ قانون مالیات‌های مستقیم

محقق شدن موضوع دریافت چک به جای اخذ ضمانت نامه بانکی از واردکنندگان ماشین آلات تولیدی

پیگیری اختصاص زمین در شهرک صنعتی ۵ مشهد به منظور ایجاد شهرک تخصصی انرژی تجدیدپذیر (خورشیدی)

پیگیری توقف اجرای بخش‌نامه ۱۷۷۷ سازمان تامین اجتماعی در استان و عدم صدور برگه بدھی برای صنایع استان در این خصوص

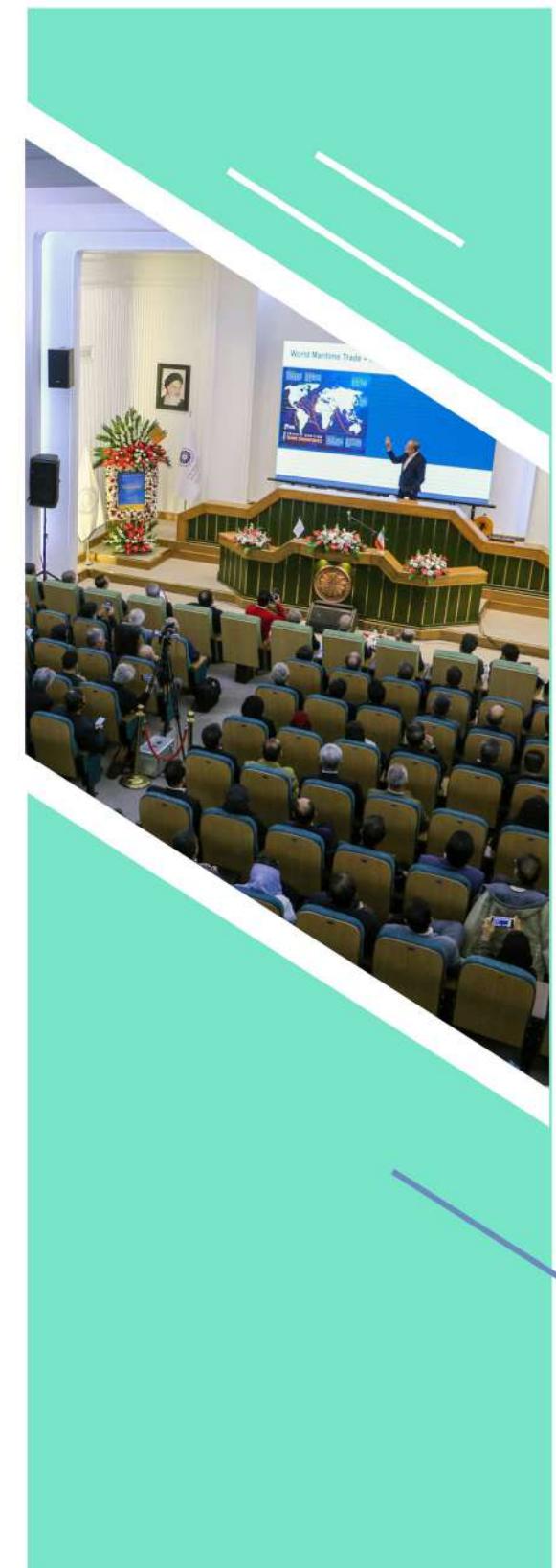
ابلاغ تصمیمات اخذ شده در جلسات ۲۲ و ۲۳ شورای مقررات زدایی و وحدت رویه سازمان تامین اجتماعی در تهران

تدوین بسته پیشنهادی اصلاح دستورالعمل‌های مشوق‌های صادراتی صنایع دانش‌بنیان ۱۴۰۳

ارائه پیشنهاد و تصویب طرح پژوهشی نقشه راه کشاورزی هوشمند استان خراسان رضوی

آسیب‌شناسی برنامه ششم توسعه در حوزه کشاورزی

اصلاح وضعیت پیش فروش بلیت اینترنتی قطار مسافری و اختصاص سهمیه ۵۰ درصدی پیش‌فروش بلیت‌ها به شرکت‌های خدمات مسافرتی



- ❖ همایش «همدانه سلامت با رویکرد مسئولیت اجتماعی»-کمیسیون سلامت با همکاری کمیسیون مسئولیت اجتماعی
- ❖ نشست تخصصی «بازار آلفا»-کمیسیون انرژی
- ❖ سمینار «راهکارهای مدرن مدیریت دارایی و تأمین مالی در شرایط تومرمی» کمیسیون سرمایه‌گذاری و تأمین مالی با همکاری دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری اتاق بازرگانی مشهد
- ❖ دوره آموزشی «نکالیف مالیاتی اشخاص حقیقی و حقوقی و نحوه استفاده از فرم تبصره ۱۰۰» - کمیسیون گردشگری و صنایع دستی
- ❖ همایش ملی «اقامتگاه‌های بوم‌گردی» در رادکان- کمیسیون گردشگری و صنایع دستی
- ❖ دوره آموزشی «نحوه رسیدگی به تراکنش‌های بانکی حوزه‌گردشگری»-کمیسیون گردشگری و صنایع دستی
- ❖ دومین همایش از سلسله همایش‌های مدیریت انرژی در سال ۱۴۰۳ با عنوان «تامین پایدار انرژی برق صنایع، معادن و بخش کشاورزی در اولین پارک بین‌المللی انرژی خورشیدی ایران»-کمیسیون انرژی با همکاری کمیسیون معدن و صنایع معدنی



## همایش‌ها، دوره‌های آموزشی و نشست‌های تخصصی کمیسیون‌ها

کمیسیون‌های تخصصی- مشورتی اتاق بازرگانی مشهد در سال گذشته چندین رویداد شاخص را با توجه به ضرورت‌های موجود، برنامه‌ریزی و برگزار کردند. همایش‌ها و سمینارهایی که از قضا با استقبال خوب فعالان اقتصادی و دیگر مخاطبان همراه بود. عناوین بعضی از این رویدادها در ادامه آورده‌ایم:

- ❖ دوره آموزشی «آشنایی با بازارهای کربن»-کمیسیون انرژی
- ❖ دوره آموزشی «افزایش بهره‌وری و ارزیابی احداث نیروگاه تجدیدپذیر برای چاههای آب کشاورزی»-کمیسیون انرژی با مشارکت خانه هم‌افزایی آب و
- ❖ نشست «زندگی سالم یک کارآفرین با محوریت ورزش؛ سرمایه‌گذاری برای جسم و ذهن»-کمیسیون سلامت
- ❖ نشست آموزشی «ارسال اظهارنامه اشخاص حقیقی و حقوقی»-کمیسیون مالیات

محوریت شناخت، اصول سرمایه‌گذاری، پذیرش و برخورد، تجهیزات، الزامات و اصول مناسبسازی، پاراتورها»- کمیسیون گردشگری و صنایع دستی

نشست تخصصی بانمایندگان ادوار مجلس شورای اسلامی و با حضور معاون هماهنگ امور اقتصادی استانداری خراسان رضوی

نشست تخصصی با حضور رئیس و اعضای کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی

سمینار «حقوق دعاوی و تعهدات ارزی»- کمیسیون‌های حقوقی و قضایی و برنده‌تولید بدون کارخانه با همکاری مرکز وکلای قوه قضاییه

دومین میز تخصصی «نوآوری و توسعه فناوری صنعت زعفران»- با همکاری کمیسیون کسب و کارهای دانش بنیان و اقتصاد دیجیتال اتاق مشهد و دبیرخانه دائمی زعفران و دفتر کشاورزی و به همت پارک علم و فناوری استان



مالیات بر ارزش افزوده دوره تابستان»- کمیسیون‌های گردشگری و صنایع دستی و حمل و نقل، ترانزیت و امور مرزی و مالیات

سمینار آموزشی «روش‌ها و چالش‌های اکتشاف طلا»- کمیسیون معدن و صنایع معدنی

نشست فوق العاده با موضوع «معرفی چالش‌ها و ظرفیت‌های استان خراسان رضوی با حضور وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات»- کمیسیون کسب و کارهای دانش بنیان و اقتصاد دیجیتال

نشست تخصصی «بررسی پتانسیل‌های ورود تولید بدون کارخانه همکاری کمیسیون برنده‌تولید بدون کارخانه

سومین جلسه از سلسله نشست‌های زندگی سالم یک کارآفرین با موضوع «سلامت روح و روان»- کمیسیون سلامت

دومین همایش ملی «ترانزیت: ایران، دیپلماسی کریدوری»- کمیسیون حمل و نقل، ترانزیت و امور مرزی

همایش «افق ثبت برنده»- کمیسیون برنده‌تولید بدون کارخانه

نشست «برندینگ سلامت»- کمیسیون‌های برنده و تولید بدون کارخانه و سلامت

سمینار تخصصی «حقوق فعالان اقتصادی در مواجهه با قوانین و مقررات»- کمیسیون بهبود محیط کسب و کار

همایش «تجارت آزاد و توسعه اقتصادی» با سخنرانی دکتر «موسى غنی نژاد»- کمیسیون مدیریت واردات و بازرگانی داخلی با همکاری کمیسیون‌های اقتصاد کلان و برنامه‌های راهبردی و بهبود محیط کسب و کار

همایش تخصصی «گردشگری دسترسی پذیر با

نشست مشترک «آینده پژوهی و تحول در زنجیره ارزش زعفران»

دوره آموزشی « فرصت‌ها و چالش‌های متدهای فرانچایز فرانچایز ۲ (با محوریت سلامت) و فرانچایز ۳ (با محوریت پوشاک، کیف و کفش)- کمیسیون برنده‌تولید بدون کارخانه با همکاری کمیسیون‌های سلامت و صنعت

نشست تخصصی «انتقال تجربه با عنوان رویکردهای نوین در کارمندیابی، جذب و استفاده»- کمیسیون صنعت

نشست با اعضای کمیسیون‌های برنامه و بودجه و کمیسیون ویژه جهش و رونق تولید و نظارت بر اجرای اصل ۴۴ مجلس شورای اسلامی و تقدیم بسته پیشنهادی نظرات کمیسیون‌های اتاق مشهد



سمینار «آشنایی با بورس زعفران: از مزرعه تا بازار»- کمیسیون کشاورزی با همکاری کمیسیون سرمایه‌گذاری و تأمین مالی

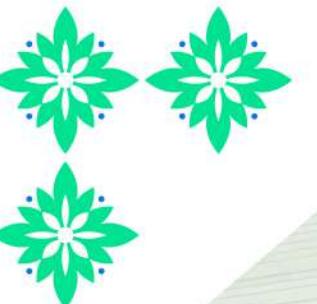
نشست تخصصی «نقش بانوان در حفظ سلامت جامعه»- کمیسیون سلامت با همکاری کانون زنان بازگان خراسان رضوی

سمینار آموزشی «سامانه مودیان و تکمیل اظهارنامه

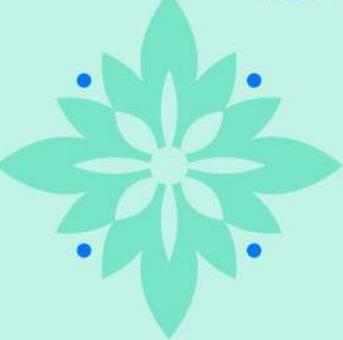


بخش پنجم

# مرکز آموزش



- ۸۶ رشد هدفمند آموزش‌های تخصصی؛ گامی به سوی توانمندسازی بخش خصوصی استان
- ۸۷ مروری بر مهم‌ترین اقدامات مرکز آموزش در سال ۱۴۰۳
- ۸۹ پرورش ایده‌های نوآورانه در پنجمین بونکمپ فرهنگستان نوآوری



## شرحی بر اقدامات مرکز آموزش اتاق خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳

# رشد هدفمند آموزش‌های تخصصی؛ گامی به سوی توامندسازی بخش خصوصی استان

مرکز آموزش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، به عنوان مตولی برگزاری برنامه‌های آموزشی این نهاد تشکلی، با هدف توامندسازی و ارتقای دانش و آگاهی اعضا ای اتاق و فعالان اقتصادی، اقدامات متعددی را به انجام می‌رساند.

این مرکز در سال ۱۴۰۳ با برگزاری بیش از ۱۴۸ دوره آموزشی برای جامعه‌ای بالغ بر ۶۲۰۰ فراغیر نقشی مهم در راستای ارتقای دانش مخاطبان خود ایفا نمود و رشد ۵۰ درصدی را نسبت به عملکرد سال ۱۴۰۲ خود رقم زده است.

سال	دوره (عدد)	فراغیران (نفر)	زمان آموزش (نفر/ ساعت)	آموزش (نفر/ ساعت)
۱۴۰۲	۱۰۰	۴۲۰۴	۱۱۷۲	۲۴۲۵۴
۱۴۰۳	۱۴۸	۶۲۶۴	۱۷۰۳/۵	۳۱۰۸۶
تغییر	٪۴۸	٪۴۹	٪۴۵	٪۲۸
پیش بینی ۱۴۰۴	۱۶۰	۶,۵۰۰	۲۰۰۰	۳۵,۰۰۰



راهبرد شاخص مرکز آموزش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، طراحی، توسعه و برنامه‌ریزی رویدادهای آموزشی، همکاری با سایر مراجع و مراکز آموزشی، برگزاری تورهای آموزشی، داخلی و بین‌المللی، برگزاری سمینارها و همایش‌های آموزشی، نوآوری و ایده‌پروری، همکاری با کمیسیون‌ها و واحدهای تخصصی اتاق، تشكل‌ها و سایر مراکز آموزشی و سازمان‌های مرجع است.



## مروری بر مهم‌ترین اقدامات مرکز آموزش در سال ۱۴۰۳: طراحی و توسعه برنامه‌های آموزشی

مرکز آموزش اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در راستای ارتقای کیفیت برنامه‌های آموزشی خود، گام‌هایی مؤثر در طراحی، توسعه و بازنگری دوره‌های تخصصی برداشته است. از جمله این اقدامات می‌توان به بازنگری محتوای علمی و بهروزرسانی سرفصل‌ها و مدرسان سه دوره کلیدی یعنی «دوره جامع بازاریابی و فروش»، «دوره جامع مهارت‌های بازرگانی خارجی» و «دوره جامع آمادگی آزمون کارگزاری گمرک» اشاره کرد. همچنین، طراحی و تدوین «دوره جامع سرمایه‌گذاری و تأمین مالی» و «دوره جامع ثبت سفارش کالا در سامانه جامع تجارت (NTSW)» نیز در راستای پاسخ‌گویی به نیازهای آموزشی روز فعالان اقتصادی انجام شده است.

افزون براین، مرکز مذکور در سال یاد شده موفق به جذب بیش از ۲۵۰۰ فراغیر جدید شده، به طوری که شمارکل فراغیران و کاربران سامانه یکپارچه آموزش اتاق مشهد از مرز ۱۶۰۰۰ نفر عبور نموده است. همچنین، تعداد فراغیران جدید در سال ۱۴۰۲ آن نیز حدود ۲۰۰۰ نفر بود که در سال ۱۴۰۳ شاهد رشدی ۲۵ درصدی در این زمینه بوده‌ایم.

سال	دوره (عدد)	فراغیران (نفر)	زمان آموزش (نفر/ ساعت)	آموزش (نفر/ ساعت)
۱۴۰۲	۱۰۰	۴۲۰۴	۱۱۷۲	۲۴۲۵۴
۱۴۰۳	۱۴۸	۶۲۶۴	۱۷۰۳/۵	۳۱۰۸۶
تغییر	٪۴۸	٪۴۹	٪۴۵	٪۲۸
پیش بینی ۱۴۰۴	۱۶۰	۶,۵۰۰	۲۰۰۰	۳۵,۰۰۰

## پرورش ایده‌های نوآورانه در پنجمین بوتکمپ فرهنگستان نوآوری

نمودن تا ایده‌های خود را به یک مدل کسب و کار تبدیل کنند. ایده‌هایی که در اختتامیه این رویداد بایکدیگر رقابت کردند و در نهایت، برترین ایده‌ها از سوی هیات داوران انتخاب و معرفی شدند.

در پنجمین دوره این رویداد، ۵۰ نوجوان از میان بیش از ۴۵۰ نیز انتخاب شده بودند تا مسیر کارآفرینی را بیاموزند و با یکدیگر رقابت کنند. جمعی شاد و پیشور و هیجان‌کش از دو هفته، در اختتامیه این رویداد در محل کارخانه نوآوری مشهد گردهم آمدند. در روز پایانی بوتکمپ نوآوری نیز «اتیم در مقابل» هیات داوران به ارائه ایده‌های استارت‌آپی خود پرداختند. ایده‌هایی که هر کدام به دنبال پاسخ به یک نیاز جامعه بود. ایده‌هایی که اغلب ناب بود و تاکنون کمتر به آن پرداخته شده و شاید هر کدام بتواند در آینده به کسب و کاری بزرگ تبدیل شوند.



مرکز آموزش در سال ۱۴۰۳ با تمرکز بر نقش آفرینی مؤثر در زیست‌بوم نوآوری استان، اقدامات متعددی را در حوزه نوآوری و ایده‌پروری به انجام رسانده است. یکی از ساخته‌های این رویدادهای برگزار شده، «پنجمین بوتکمپ فرهنگستان نوآوری» بود که بسته برای شناسایی استعدادها و پرورش ایده‌های نوآورانه با محوریت نسل نوجوان فراهم آورد.

در پنجمین دوره بوتکمپ نوآوری نوجوانان اتاق مشهد به مثابه دوره‌های پیشین، جمعی از نوجوانان مستعد، زیر چتر «فرهنگستان نوآوری» گرد هم جمع شدند و در دو هفته برگزاری «بوتکمپ نوآوری» علاوه بر مهارت‌های «کارآفرینی» و «نوآوری» با الزامات «رهبری تیمی» و «فعالیت گروهی» نیز آشنا شدند. در انتهای دوره نیز تیم‌ها با حضور دریک «استارت‌آپ ویکنده» پیشور و چالشی تلاش



## توسعه همکاری‌های آموزشی با مراکز علمی و تخصصی

در سال ۱۴۰۳، مرکز آموزش با هدف گسترش دامنه تأثیرگذاری خود و بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی و اجرایی دیگر نهادها، همکاری‌های مؤثری با مراجع و مراکز آموزشی مختلف برقرار کرده است. در همین راستا، امکان‌سنجی مشارکت اتاق با بخش خصوصی در آموزش‌های فنی و حرفه‌ای آموزش و پرورش مورد بررسی قرار گرفت و نشسته‌های متعددی با نمایندگان دانشگاه امام رضا (ع) در پی انعقاد تفاهم‌نامه همکاری برگزار شد.

همچنین، تعامل با اتاق‌های مشترک ایران - افغانستان و ایران - تاجیکستان، به منظور نیازسنجی آموزشی و برگزاری سمینارهای تخصصی در حوزه فرصت‌های تجاری منطقه، از دیگر اقدامات شاخص مرکز بوده است.

در کنار موارد ذکر شده، همکاری‌های آموزشی با دانشگاه‌های معترف استان از جمله دانشگاه فردوسی و دانشگاه علوم پزشکی مشهد نیز در قالب برگزاری دوره‌های مشترک، از جمله دوره ابزارهای تحلیل بازارهای بین‌المللی ITC، دنبال شده است.

از دیگر اقدامات مهم این مرکز می‌توان به برنامه‌هایی برای برگزاری «دوره جامع تربیت کارشناس تأمین مالی» با مشارکت مرکز مالی ایران، انعقاد تفاهم‌نامه همکاری با پژوهشگاه نیرو خراسان، و نیز رایزنی‌های آموزشی با دانشگاه اشراق هرات، مرکز نوآوری دانشگاه علوم پزشکی مشهد و... اشاره کرد.

## تعامل با تشكل‌های در جهت گسترش افق‌های صادراتی

در ادامه این مسیر، سeminارهای تخصصی «بررسی فرصت‌های اقتصادی و تجاری کشور تاجیکستان» و «آشنایی با مناقصات بین‌المللی و فرصت‌های پیش‌رو» نیز برگزار شد که با مشارکت اتاق بازرگانی مشترک ایران و تاجیکستان و انجمن صادرکنندگان خدمات فنی، مهندسی و مشاوره‌ای همراه بود و زمینه‌ساز افزایش آگاهی فعالان حوزه صادرات گردید.



## بازدیدهای تخصصی برای الگوبرداری، شبکه‌سازی و توسعه

علاوه بر این، شرکت در پانزدهمین نمایشگاه فناوری‌های نانو و میکرو (ایرانانو ۱۴۰۳)، زمینه‌ای برای آشنایی با جدیدترین دستاوردهای فناورانه کشور، الگوبرداری از ساختار نمایشگاه‌های حوزه نوآوری و گسترش ارتباط با فعالان این حوزه فراهم کرد.

در حوزه سلامت نیز، مرکز آموزش با حضور در رویداد استارتاپ دمو دانشگاه علوم پزشکی مشهد، به بررسی نحوه ارائه ایده‌های فناورانه به سرمایه‌گذاران، شبکه‌سازی تخصصی و تکمیل بانک اطلاعاتی طرح‌ها و فعالان نوآور در این حوزه پرداخت.

مرکز آموزش اتاق خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳ با بهره‌گیری از ظرفیت تشكل‌های تخصصی، گام‌هایی در جهت توسعه صادرات و ارتقای دانش فعالان اقتصادی برداشته است. برگزاری همایش «موافقتنامه‌های تجاري و توسعه صادرات» در حاشیه نمایشگاه بین‌المللی تجارت با آسیا میانه و افغانستان، با حضور نمایندگان سازمان توسعه تجارت ایران، از جمله این اقدامات بود.



از دیگر اقدامات شاخص، تهیه بانک اطلاعاتی جامعی از ظرفیت‌ها و فعالیت‌های زیست‌بوم نوآوری استان راهاندازی

**«پلتفرم آنلاین پیوند»**

(<https://www.mccima.com/investment.htm>)

برای جمع‌آوری ایده‌های نوو و معرفی آن‌ها به سرمایه‌گذاران بود. این پلتفرم با همکاری دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تأمین مالی اتاق راهاندازی شدو به عنوان درگاه تعامل افراد خلاق و صاحب ایده و سرمایه‌گذاران عمل می‌کند.

## تهیه نقشه عملیاتی برای نقش آفرینی اتاق در حوزه نوآوری

مرکز آموزش اتاق خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳ در گامی راهبردی، نقشه عملیاتی جامعی برای نقش آفرینی اتاق در حوزه نوآوری، به ویژه با تمرکز بر صنایع استان تهیه کرد.

این نقشه بر پایه تحلیل دقیق شبکه‌های نوآوری، دانشگاه و صنعت در سطح استان و کشور تدوین گردید و در مسیر تهیه آن نیز با بیش از ۶۰ نهاد، شرکت و فرد متخصص در حوزه نوآوری مصاحبه‌های تخصصی انجام شد. این گفت‌وگوها، مجموعه‌ای متنوع از بازیگران زیست‌بوم نوآوری از جمله پارک‌های علم و فناوری، دفاتر ارتباط با صنعت، کارگزاران فناوری و اعضای هیأت علمی دانشگاه‌های راهبردی گرفت.

## توانمندسازی درون‌سازمانی بانگاهی نو به ظرفیت‌های آموزشی

مرکز آموزش اتاق مشهد به منظور تکمیل مطالعات میدانی، شناسایی الگوهای موفق و توسعه همکاری‌های شبکه‌ای در حوزه نوآوری، در سال ۱۴۰۳ مجموعه‌ای از بازدیدهای تخصصی از مراکز نوآوری و نمایشگاه‌های فناورانه در سطح کشور داشته است که از آن جمله می‌توان به بازدید از مرکز نوآوری اتاق تهران، بازدید از سرای نوآوری اتاق بازرگانی اصفهان، بازدید از مرکز نوآوری و ایده‌پروری دانشگاه علوم پزشکی مشهد، مرکز نوآوری ایران خودرو خراسان و مرکز هم‌آفرینی کارخانه احیای نان ایرانیان اشاره کرد. این بازدیدها به‌هدف بررسی فعالیت‌های فناورانه صنایع، شناسایی فرصت‌های همکاری دوچاره، شبکه‌سازی و تکمیل بانک اطلاعاتی از بازیگران فعال در زیست‌بوم نوآوری صورت پذیرفت.

در سطح کمیسیون‌های تخصصی اتاق خراسان رضوی نیز برای اجرای دوره‌های همایش‌های آموزشی، تعامل گسترش‌های صورت پذیرفته است. گفت‌وگو با اعضای هیات رئیسه کمیسیون‌های مختلف در خصوص نیازهای آموزشی، تدوین تفاهم‌نامه‌ها، برنامه‌ریزی برای نشستهای تخصصی نظری «مدیریت انرژی»، «منابع انسانی» و «نشستهای تاجرشو» و همچنین هماهنگی برای برگزاری برنامه‌های نظری «افق بند» و همایش‌های مرتبط با موافقتنامه‌های تجاري، نمونه‌هایی از این فعالیت‌هast است.

در راستای ارتقای دانش و مهارت کارکنان و اعضای مجموعه، مرکز آموزش اقدام به برگزاری جلسات همفکری با بخش‌های مختلف اتاق نظری روابط عمومی، امورین‌الملل، تشکل‌ها، متابع انسانی و خدمات بازرگانی کرده است تا نیازهای آموزشی به طور دقیق شناسایی و پاسخ داده شود.

همکاری مرکز آموزش با واحدهای مختلف اتاق از جمله دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تامین مالی، دفتر کشاورزی، واحد بین‌الملل، امور تشکل‌ها و روابط عمومی در طراحی و اجرای دوره‌های آموزشی، نقشی کلیدی در هم‌افایی درون‌سازمانی ایفا کرده است.



## برگزاری سمینارها و همایش‌های آموزشی



در راستای ارتقای دانش تخصصی فعالان اقتصادی، گسترش تعاملات بین‌المللی، و ترویج رویکرد نوآورانه در توسعه تجارت، مرکز آموزش اقدام به برگزاری مجموعه‌ای از سمینارها و همایش‌های آموزشی نمود.

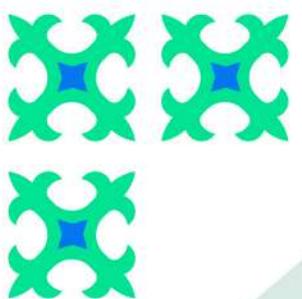
**مهنمترین این برنامه‌ها به شرح زیر است:**



- ❖ نشست تخصصی با مسئولین اتاق بازرگانی ازبکستان (به صورت بخط)، با موضوع ارائه راهکارهای بهبود روابط تجاری فعالان اقتصادی استان با کشور ازبکستان
- ❖ برگزاری سمینار تحول دیجیتال و حکمرانی داده با محوریت هوش مصنوعی و کاربرد آن در تجارت
- ❖ همایش موافقت‌نامه‌های تجاری و توسعه صادرات در حاشیه نمایشگاه بین‌المللی تجارت با آسیای میانه و افغانستان؛ با مشارکت سازمان توسعه تجارت ایران
- ❖ سمینار بررسی فرصت‌های اقتصادی و تجاری کشور تاجیکستان با مشارکت اتاق بازرگانی مشترک ایران و تاجیکستان
- ❖ سمینار تعاملات و مبادلات تجاری در بازار روسیه با حضور سه سخنران بین‌المللی
- ❖ سمینار تخصصی مدل توسعه نوآوری در بنگاه‌های اقتصادی با هدف آشنایی صنایع با رویکرد نوآوری
- ❖ سمینار تخصصی سرمایه‌گذاری در نوآوری برای بنگاه‌های اقتصادی

## بخش ششم

# امور بین‌الملل



- ۹۶ توسعه مناسبات فرامرزی در سایه دیپلماسی اقتصادی بخش خصوصی
- ۱۰۰ فهرستی از هیأت‌های پذیرش شده
- ۱۰۲ فهرستی از ملاقات‌های با مقامات بین‌المللی



بود که گامی مهم در جهت توسعه همکاری‌های آینده محسوب می‌شود. همچنین، برگزاری دو همایش کارآفرینان اقتصادی استان خراسان رضوی با تجار سمرقند و بخارا، بازدید چهار کمیته تخصصی کاری مرکب از فعالین اقتصادی استان از صنایع و بخش‌های گردشگری و حمل و نقل در سمرقند و انجام مذاکرات تخصصی و B2B میان تجار استان با دو ولایت ازبکستان، در این سفر رقم خورد.



## هم افزایی اقتصادی ایران و ازبکستان با محوریت خراسان رضوی

از مهم‌ترین رویدادهای سال ۱۴۰۲ در عرصه دیپلماسی اقتصادی، می‌توان به اعزام هیات تجاري- اقتصادي استان به ازبکستان اشاره کرد.

براین اساس، هیات بلندپایه اقتصادی استان خراسان رضوی به سرپرستی استاندار و رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی مشهد، اسفند ماه ۱۴۰۳ به منظور گسترش روابط اقتصادی با آسیای میانه، به ازبکستان و استان‌های سمرقند و بخارا این کشور سفر کرد. این سفر شامل برگزاری نشست‌های تخصصی، مذاکرات B2B با تمرکز بر همکاری در حوزه‌هایی چون کشاورزی، صنایع غذایی، گردشگری و حمل و نقل بود.



در جریان این سفر، دو تفاهم‌نامه بین بخش‌های خصوصی خراسان رضوی و سمرقند و بخارا امضا شد که بر همکاری در زمینه‌های اقتصادی، صنعتی، فرهنگی و فناوری تاکید داشت. همچنین دو طرف توافق کردند پروازهای مستقیم، مراکز تجاري مشترک و سفرهای متقابل اقتصادي را راه‌اندازی کنند. نقطه اوج این سفر، همایش تجاری مشترک با حضور مقامات و فعالان اقتصادی دو کشور

روابط اقتصادي با کشورهای همسایه و توسعه دیپلماسی اقتصادی، برنامه‌های متعدد و پیگیری‌های شاخصی را به انجام رساند.

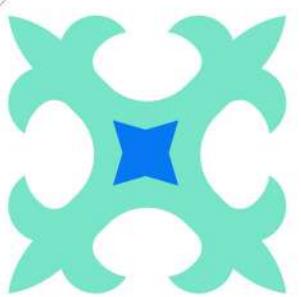
از جمله اقدامات این واحد، زمینه‌سازی برای انجام بیش از ۲۰ مورد ملاقات با هیات‌ها و مقامات خارجی یا مسئولان مرتبط با دیپلماسی اقتصادی بین‌المللی بوده است.

گزارشی از عملکرد امور بین‌الملل اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳

## توسعه مناسبات فرامرزی در سایه دیپلماسی اقتصادی بخش خصوصی

استان خراسان رضوی، به دلیل موقعیت جغرافیایی ویژه خود و هم‌مرزی با کشورهای افغانستان و ترکمنستان، همواره نقش پُررنگی در مناسبات اقتصادی فرامرزی ایران ایفا کرده است. این مزیت راهبردی، نه تنها این استان را به دروازه‌ای برای دسترسی به بازارهای آسیای میانه بدل کرده، بلکه جایگاه آن را در مسیر توسعه تعاملات بین‌المللی بخش خصوصی ارتقا داده است.

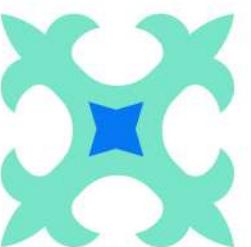
در همین راستا، امور بین‌الملل اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی مشهد در سال ۱۴۰۳ با هدف تحکیم





## حضور فعال اتاق مشهد در اولین نمایشگاه تخصصی «صادرات به کشورهای آسیای میانه و افغانستان»

اولین نمایشگاه بین‌المللی صادرات به کشورهای آسیای میانه و افغانستان همزمان با هشتمین نمایشگاه فرصت‌های سرمایه‌گذاری و توانمندی‌های صادراتی مناطق آزاد و پیوسته اقتصادی جمهوری اسلامی ایران، اوایل آبان ماه در محل نمایشگاه بین‌المللی مشهد برگزار شد و غرفه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در این نمایشگاه به ارائه خدمات مشاوره رایگان در موضوعات کارت بازرگانی و گواهی مبداء، توسعه تجارت و تحقیقات بازار شناسایی بازارهای ویژه بازار ITC، قوانین و مقررات صادرات و واردات، گمرک، امور ارزی و بانکداری بین‌الملل و... پرداخت.



لاهور، امضای سه تفاهم‌نامه همکاری در حوزه‌های کلیدی، حضور در غرفه ایران در نمایشگاه گردشگری در کراچی و شرکت در کنفرانس گردشگری پایدار کشورهای اسلامی، در جریان این سفر اتفاق افتاد.



## همکاری اتاق مشهد با اتاق‌های بازرگانی کراچی و لاهور برای توسعه مناسبات اقتصادی

اوایل بهمن ماه ۱۴۰۳، هیاتی بلندپایه از مقامات دولتی و فعالان بخش خصوصی خراسان رضوی به سپرستی استاندار و رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی مشهد، به دعوت رسمی فرمانداران ایالت‌های سند و پنجاب، به کراچی و لاهور پاکستان سفر کرد. این سفر باهدف گسترش همکاری‌های اقتصادی، علمی و فرهنگی میان خراسان رضوی و دو ایالت مهم پاکستان انجام شد و نقطه عطفی در مناسبات دوجانبه به شمار می‌آید.

در این سفر، نشست مشترک میان فعالان اقتصادی و رؤسای اتاق‌های بازرگانی مشهد و کراچی برگزار شد. در جریان این نشست، سه تفاهم‌نامه همکاری در حوزه‌های پارک علم و فناوری، تجارت و گردشگری میان مقامات خراسان رضوی و ایالت سند به امضارسید. همچنین تفاهم‌نامه‌ای میان اتاق بازرگانی و صنعت کراچی (KCCI) و اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی مشهد امضا شد که بر توسعه همکاری‌های تجاری، علمی، فنی و حمایت از بنگاه‌های کوچک و متوسط تأکید دارد. این سند، بسترها برای سرمایه‌گذاری مشترک و تسهیل ارتباطات اقتصادی میان ایران و پاکستان فراهم می‌کند.

در ادامه این سفر، اتاق‌های بازرگانی مشهد و لاهور نیز تفاهم‌نامه‌ای باهدف بهره‌برداری از ظرفیت‌های متقابل در حوزه تجارت و سرمایه‌گذاری امضا کردند. این تفاهم‌نامه‌ها بر اقدامات عملی جهت افزایش سطح مراودات اقتصادی میان دو کشور همسایه تأکید دارند و زمینه‌ساز ارتقاء تعاملات بخش خصوصی ایران و پاکستان خواهند بود.

برگزاری نشست مشترک اتاق‌های بازرگانی مشهد با کراچی و

اقدامات شاخصی که در سال ۱۴۰۳ در راستای پذیرش هیات‌های خارجی از سوی امور بین الملل اتاق بازرگانی مشهد صورت پذیرفته، شامل موارد ذیل است:

## فهرستی از هیأت‌های پذیرش شده:



✿ دیدار فعالان اقتصادی خراسان رضوی با هیات ارشد اتاق مشترک بازرگانی پاکستان- ایران شهر کویته در اتاق مشهد

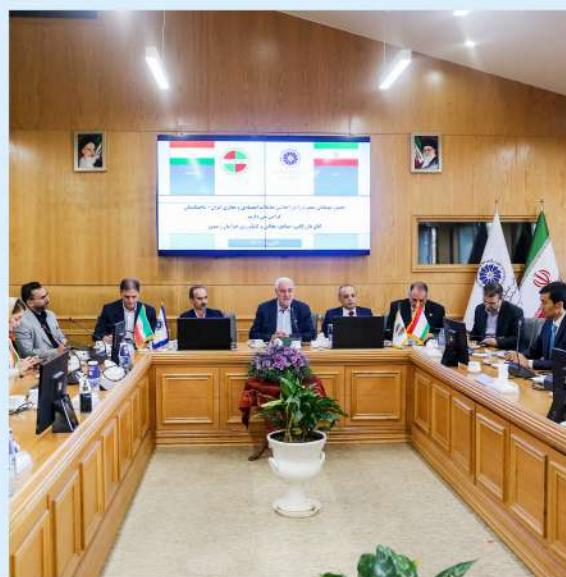
✿ پنجمین گردهمایی کارآفرینان ایران و تاجیکستان با حضور هیات تاجیکستان و جمعی از فعالان اقتصادی خراسان رضوی

✿ دیدار رئیس اتاق تجارت و سرمایه‌گذاری کابل، رئیس اتاق هرات و اتاق هلمند با رئیس اتاق بازرگانی خراسان رضوی و رئیس و هیات رئیسه اتاق مشترک ایران و افغانستان

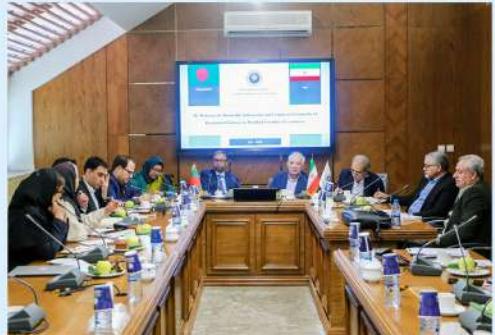
✿ جلسه رئیس اتاق بازرگانی خراسان رضوی و جمعی از فعالان اقتصادی با معاون وزارت فوائد عامه افغانستان و رئیس راه آهن این کشور «مولوی اسحاق صاحب زاده» و هیات همراهش

✿ دیدار رئیس اتاق خراسان رضوی با «سردار سلیم حیدرخان» استاندار ایالت پنجاب پاکستان

✿ دیدار جمعی از فعالان اقتصادی استان با رئیس اتاق بازرگانی و صنعت ولایت ختلان تاجیکستان، معاون وزیر کشاورزی تاجیکستان و هیات همراه



## فهرستی از ملاقات‌های با مقامات بین‌المللی



❖ دیدار «مسعود برهمن»، رئیس اتاق بازرگانی مشترک ایران و آفریقا با «محمد رضا توکلی زاده»، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی

❖ نشست اعضای هیات رئیسه اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی با هیات مدیره اتاق مشترک ایران و افغانستان

❖ دیدار رئیس اتاق مشهد با «بدرالله المنیخ»، سفير کویت در ایران

❖ دیدار فعالان اقتصادی خراسان رضوی با «مهرداد کیایی» هماهنگ کننده ایران در سازمان همکاری شانگهای در محل اتاق مشهد

❖ دیدار «حسن عسگری»، سفير ايران در سنگال با رئیس اتاق خراسان رضوی و چند تن از فعالان اقتصادی حوزه آفریقا

❖ دیدار «نظام الدین زاهدی»، سفير تاجیکستان در ايران با رئیس اتاق مشهد

❖ دیدار «منجروول کریم خان چودری»، سفير بنگلادش در ايران و هیات همراه با رئیس و نایب رئیس اتاق خراسان رضوی نشست مشترک رئیس اتاق مشهد و استاندار خراسان رضوی با جمعی از تجار و مسئولین تشکل‌های اقتصادی کشورهای افغانستان، تاجیکستان و ترکمنستان

❖ نشست برخط رئیس اتاق مشهد با «محمدعلی اسكندری»، سفير اiran در تاشکند

❖ نشست رئیس اتاق خراسان رضوی و جمعی از فعالان اقتصادی، تجار و مسئولان این استان، با «فریدالدین نصریوف»، سفير جمهوری ازبکستان در اiran

❖ نشست «محمدعلی چمنیان» نایب رئیس اتاق مشهد و جمعی از فعالان اقتصادی با «مجید صمدزاده صابر»، هماهنگ کننده ارشد و مسئول امور برقیکس در وزارت امور خارجه

❖ دیدار «علی اکبر جوکار»، سفير اiran در قزاقستان با فعالان اقتصادی استان

❖ دیدار «مجتبی فقيهي»، سفير جمهوری اسلامی اiran در بورکینافاسو با رئیس اتاق مشهد

❖ دیدار «سلام جلال کریم»، سرکنسول عراق در مشهد با رئیس اتاق خراسان رضوی

❖ دیدار «مجید نیلی احمدآبادی» سفير اiran در آلمان با ریاست محترم اتاق مشهد

❖ نشست اعضای هیات رئیسه اتاق خراسان رضوی و اعضای مجمع نمایندگان استان خراسان رضوی در مجلس شورای اسلامی با «وحید جلال زاده»، معاون کنسولی، مجلس و ایرانیان وزارت امور خارجه

❖ نشست «اسد مجیدخان»، دبیرکل سازمان اکو و «علی سبزواری» مدیرکل دفتر همکاری‌های اقتصادی چندجانبه و بین‌المللی وزارت امور خارجه با جمعی از فعالان اقتصادی در اتاق مشهد

❖ ملاقات «محمد خزاعی» دبیرکل کمیته ایرانی اتاق بازرگانی بین‌المللی (ICC) با ریاست و دبیرکل اتاق مشهد



## برگزاری سمینارها و حضور در نشستهای مهم

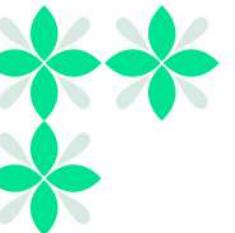
- |   |
|---|
| برگزاری نشست مشترک با کمیسیون‌های توسعه صادرات و مدیریت واردات با حضور ریاست اتاق مشترک بازرگانی ایران و آفریقا و هیأت همراه  |
| همکاری در برگزاری همایش بررسی فرصت‌های اقتصادی و تجاری تاجیکستان در اتاق مشهد   |
| همکاری با دو کمیسیون ارزی و سرمایه‌گذاری جهت برگزاری نشستی تخصصی با حضور یک شرکت ایرانی- ترکیه‌ای در محل دانشگاه فردوسی مشهد  |
| همکاری در برگزاری سمینار «تجارت با آسیای میانه؛ از خلیج فارس تا تاشکند»   |
| نشست «بررسی فرصت‌های تجاری با کشور قرقیزستان»   |
| حضور نماینده اتاق مشهد در اجلاس کشورهای عضو مجمع گفت‌وگوی همکاری‌های آسیا (ACD) در اصفهان   |
| برگزاری جلسه مشترک با کمیسیون‌های توسعه صادرات و مدیریت واردات و بازرگانی داخلی (به صورت ویبناری) با اتاق بازرگانی اوش قرقیزستان  |
| حضور در جلسات بررسی مصوبات کارگروه‌های پنجمین اجلاس مشترک اقتصادی خراسان رضوی و هرات افغانستان و هماهنگی واخذ نظرات کمیسیون‌های تخصصی اتاق برای تهیه پیش‌نویس ششمین اجلاس مشترک |
| حضور در جلسه هم‌اندیشی سفیر و رایزن سفارت تاجیکستان در ایران با اعضای اتاق مشترک بازرگانی ایران- تاجیکستان و نماینده بخش بین‌الملل اتاق مشهد                                    |
| برگزاری نشست مشترک با کمیسیون‌های توسعه صادرات، مدیریت واردات اتاق خراسان رضوی و اتاق مشترک بازرگانی ایران- ویتنام درخصوص آشنایی با ظرفیت‌های بازار ویتنام                      |
| وبینار بررسی فرصت‌های همکاری تجاری میان استان خراسان رضوی با جمهوری ازبکستان  |
| اقدامات اجرایی امور بین‌الملل اتاق خراسان رضوی طی سال ۱۴۰۳، در یک نگاه  |
| اطلاع رسانی‌ها و پیگیری‌ها  |
| مشاوره حضوری و تلفنی  |
| گزارش‌ها و مکاتبات  |

اقدامات اجرایی امور بین الملل اتاق خراسان رضوی طی سال ۱۴۰۳، در یک نگاه

گزارش‌ها و مکاتبات	مشاوره حضوری و تلفنی	اطلاع رسانی‌ها و پیگیری‌ها
۲۶۰	۱۷۲	۴۹۵

بخش هفتم

# مرکز مطالعات و پژوهی‌های اقتصادی



- ۱۰۸ نسخه بازوی پژوهشی اتاق برای اقتصاد
- ۱۱۲ بخشی از گزارش‌ها و پژوهش‌های انجام شده در سال ۱۴۰۳
- ۱۱۵ سایر اقدامات مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق خراسان رضوی



## بررسی وضعیت صنعت استان و چالش‌های فراروی بنگاه‌های تولیدی

در راستای شناخت عمیق‌تر از وضعیت کنونی صنعت در استان خراسان رضوی، مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق بازرگانی مشهد در سال ۱۴۰۳ با تمرکز بر گروه‌های مختلف تولیدی و صنعتی، اقدام به تحلیل جامع ظرفیت‌ها، مزیت‌های نسبی و همچنین موانع ساختاری و اجرایی موجود نمود.

این گزارش، ضمن شناسایی الزامات تحقق جهش تولید در حوزه صنعت، به معرفی صنایع منتخب دارای ظرفیت توسعه پرداخته و با تدوین بسته‌ای پیشنهادی از سوی کمیسیون صنعت اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی مشهد، چهارچوبی اجرایی برای تعالی صنعتی استان ارائه کرده است.

## تبیین راهکارهای تحقیق شعار سال ۱۴۰۳ و تحلیل موانع حوزه صنعت، معدن و تجارت

مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق بازرگانی خراسان رضوی در راستای تفسیر و تبیین شعار سال ۱۴۰۳ با عنوان «جهش تولید با مشارکت مردم»، اقدام به تهیه گزارشی راهبردی نمود که در آن ضمن تحلیل مفاهیم بنیادین این شعار، راهکارهایی عملیاتی برای تحقق آن با تمرکز بر سطح مشارکت مردمی، اصلاح فرآیندهای تولید و شناسایی موانع ساختاری ارائه شده است.

همچنین در گزارشی مجزا، بانگاهی موشکافانه، مسائل و مشکلات فراروی بخش‌های صنعت، معدن و تجارت استان به صورت موردي و تفصیلی بررسی شده تا تصویری واقع‌گرایانه از چالش‌ها و راهکارهای برونو رفت از آن‌ها فراهم آید.



## تحلیل بودجه ۱۴۰۳ استان خراسان رضوی و بررسی لایحه بودجه ۱۴۰۴

مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق بازرگانی مشهد در گزارشی جامع و تحلیلی، ضمن ترسیم نمایی از ساختار کلان بودجه سال ۱۴۰۳، به واکاوی جزئیات بودجه اختصاص‌یافته به استان خراسان رضوی پرداخت. در این گزارش، با تبیین جداول منابع و مصارف استانی، تصویری دقیق‌تر از وضعیت مالی و برنامه‌ریزی اقتصادی استان ارائه گردیده است.

افزون بر آن، این مرکز در گزارشی دیگر، لایحه بودجه سال ۱۴۰۴ را مورد بررسی قرار داد و با تحلیل ساختار کلی لایحه، تبصره‌ها، نقاط قوت و کاستی‌های آن، کوشید تا یک سیمای شفاف و علمی از چشم‌انداز مالی کشور ترسیم نماید. در یايان این بررسی، مجموعه‌ای از پیشنهادات اصلاحی نیز از سوی مرکز پژوهش‌ها و کمیسیون‌های تخصصی اتاق، در جهت ارتقای کارآمدی و اثربخشی بودجه سال آتی، ارائه شده است.



مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، در راستای ایفای رسالت خود به عنوان بازوی اندیشه‌ورز و تحلیل‌گر بخش خصوصی، در سال ۱۴۰۳ گام‌هایی ارزنده و مؤثر در مسیر ارتقای سطح دانش تخصصی و تولید محتوای تحلیلی و آماری برداشته است؛ گام‌هایی که هدف والا آن، تقویت بنیان‌های تضمیم‌گیری اقتصادی در میان فعالان بخش خصوصی و نهادهای ذی‌ربط بوده است.

**در ادامه، برگزیده‌ای از پژوهش‌ها و دستاوردهای شاخص این مرکز در سال ۱۴۰۳ ارائه می‌گردد:**



گزارشی از عملکرد مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳

## نسخه بازوی پژوهشی اتاق، برای اقتصاد

این مرکز، با برجاری سلسه نشستهای تخصصی و تدوین گزارش‌های علمی، آماری و راهبردی، کوشیده است تابه

ناترازی برق در استان» تهیه و لائمه شد. این بررسی، نگاهی به وضعیت مصرف انرژی الکتریکی در بخش‌های مختلف اقتصادی داشت و ضمن تحلیل شرایط ناترازی برق، چالش‌های ناشی از آن برای صنایع را زیر ذره بین برده و برآورده از میزان عدم‌النفع واحدهای تولیدی ناشی از اختلالات برقی لائمه کرده بود.

همچنین، پیشنهاداتی برای کاهش آثار منفی این ناترازی و ایجاد ثبات در تأمین انرژی استان مطرح شد که می‌تواند به کاهش خسارات وارد و بهبود شرایط تولید کمک شایان نماید.

## تحلیل فرصت‌های همکاری اقتصادی ایران و ازبکستان

در آستانه اعزام هیأت تجارتی-اقتصادی استان خراسان رضوی به ازبکستان، مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی گزارشی تحلیلی به منظور معرفی اجمالی ساختار اقتصادی و ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری این کشور تدوین نمود.

در این گزارش، روند تجارت ایران و ازبکستان، به ویژه روابط تجاری استان خراسان رضوی با شهرهای مهمی چون سمرقند و بخارا، به تفصیل مورد بررسی قرار گرفت تامینی راهبردی برای گسترش تعاملات آئی فراهم آید و زمینه ساز توسعه پایدار و افزایش حجم مبادلات اقتصادی بین دو کشور گردد.

همچنین، پیشنهاد شد ظرفیت‌های بالقوه موجود، به ویژه در زمینه حمل و نقل، صنایع تبدیلی و کشاورزی، بیش از پیش مورد بهره‌برداری قرار گیرد تا موجبات رونق و اشتغال زایی در استان فراهم آید.

## واکاوی نرخ تورم در استان خراسان رضوی

در ادامه سلسله پژوهش‌های اقتصادی، این مرکز در اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۳، گزارشی با عنوان «بررسی افزایش نرخ تورم در استان خراسان رضوی» منتشر نمود. گزارش مذکور با بهره‌گیری از آخرین داده‌های رسمی مرکز آمار ایران، به تحلیل روند تورم در استان، به تکیک گروه‌های کالایی و خدماتی پرداخت و بانگاهی آسیب‌شناسانه، علل و پیامدهای افزایش تورم در بازه زمانی مذکور را مورد بررسی قرار داد.

## بهره‌گیری از سرمایه‌پایدار شرکت‌ها در مسیر توسعه استان

مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی در گامی دیگر، با هدف واکاوی ظرفیت‌های مغفول مانده سرمایه‌های شرکتی در خراسان رضوی، گزارشی جامع با تمرکز بر موضوع «استفاده از سرمایه عظیم و پایدار شرکت‌ها برای توسعه استان» تدوین کرد.

در این گزارش، موضوعاتی همچون اثرات بازگشت منابع مالی شرکت‌ها به استان، نسبت تسهیلات به سپرده‌های قانونی در استان‌های کشور، روند تسهیلات و سپرده‌ها در استان خراسان رضوی و دلایل رتبه پایین استان در شاخص مذکور، با رویکرد تحلیلی و پیشنهادات اصلاحی مورد بررسی قرار گرفت.

## بررسی پیامدهای اقتصادی ناترازی برق در استان خراسان رضوی

در پاسخ به درخواست کمیسیون انرژی اتاق بازگانی خراسان رضوی، گزارشی با عنوان «بررسی پیامدهای اقتصادی

## شورای پژوهشی اتاق

### اتاق بازرگانی صنایع، معدن و کشاورزی خراسان رضوی

آذر ماه ۱۴۰۳ - مسید شناس



## بررسی مناسبات تجاری ایران و پاکستان و ظرفیت‌های نهفته در همکاری‌های دوچاره

از جمله اقدامات راهبردی مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق بازرگانی مشهد در سال ۱۴۰۳، تحلیل جامع میزان مبادلات تجاری میان ایران و پاکستان بود.

در همین راستا، گزارش‌هایی پژوهشی با عنوانی همچون «همکاری‌های گردشگری باهدف نیل به آسیایی منسجم‌تر» و «کشاورزی و امنیت غذایی در قاره آسیا از منظر بخش خصوصی» تدوین شد.

همچنین، گزارشی تحلیلی با عنوان «پتانسیل‌های همکاری ایران و پاکستان»، مبتنی بر شاخص‌های اقتصادی، وضعیت تجارت دوچاره و زمینه‌های تعامل مشترک، به منظور تقویت پیوندهای اقتصادی میان دو کشور همسایه تهیه گردید.



❖ گزارشی از آخرین وضعیت همکاری میان ایران و ترکمنستان براساس تفاهمات هفدهمین اجلاس مشترک اقتصادی ایران و ترکمنستان

❖ بررسی زمینه‌های همکاری مشترک اتاق‌های مشهد و یاسوج و معرفی مزیت‌های اقتصادی دوستان خراسان رضوی و کهگیلویه و بویراحمد

❖ تهیه گزارش اولیه بررسی الزامات شکل‌گیری بازار آب با هدف بررسی چالش‌ها، مشخصات و ترتیبات نهادی این بازارها و تجربه سایر کشورهای این زمینه

❖ بررسی وضعیت تجارت ایران و تاجیکستان طی سال‌های ۱۳۹۰ الی ۱۴۰۳

❖ پیگیری وضعیت مناطق آزاد تجاری، تعداد واحدهای تولیدی فعال به تفکیک هر منطقه و امتیازات ارائه شده در این مناطق

❖ تهیه گزارشی درباره برآورد ارزش اقتصادی آب در محصولات کشاورزی استان و وضعیت منابع آبی و محصولات قابل کشت استان و برآورد ارزش اقتصادی آن‌ها

❖ بررسی وضعیت تجارت ایران و راپن

❖ تهیه گزارشی با عنوان «قاچاق کالا و موائع و چالش‌های ثبت و ترجیح کالا و ارائه راهکارها»

❖ تدوین گزارش زمینه‌های همکاری ایران و قزاقستان و بررسی فرصت‌های سرمایه‌گذاری و تجارت بین دو کشور و امکان ایجاد مرکز تجاري بین ایران و قزاقستان

❖ بررسی وضعیت حداقل دستمزد در ایران و سایر کشورها

❖ تهیه گزارش «ایران و کریدورهای منطقه‌ای و بین‌المللی» و بررسی موقعیت ویژه جغرافیایی ایران و قرار گرفتن آن در کریدورهای شمال-جنوب و شرق-غرب

❖ تدوین گزارش درخصوص ایجاد مناطق آزاد مشترک بین خراسان رضوی، افغانستان و ترکمنستان

❖ ارائه گزارش موائع پیش روی صادرات سیمان و بررسی قاچاق سیمان، معضلات پیش رو و راهکارهای پیشنهادی

❖ تهیه گزارشی درخصوص وضعیت نفت‌گاز (گازوئیل) در کشور و استان

## سایر گزارش‌ها و پژوهش‌های انجام شده در سال ۱۴۰۳:

❖ بررسی روش‌های پیشنهادی مشارکت بخش خصوصی و آستان قدس رضوی

❖ واکاوی فرصت‌های همکاری مشترک میان اتاق‌های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خوزستان و خراسان رضوی

❖ بررسی خدمات و ویژگی‌های اتاق‌های بازرگانی و توأمان، ظرفیت و توانمندی‌های قابل ارائه در بخش‌های مختلف اتاق مشهد

❖ بررسی میزان یارانه پرداختی و وضعیت فقر در استان خراسان رضوی در دو گزارش مجزا

❖ تدوین گزارشی با موضوع کالاهای مزیت‌دار صادراتی از گمرکات و بازارچه‌های مرزی استان با بررسی ارزش دلاری و وزنی طی ۱۲ سال گذشته

❖ تحلیل سطح تکنولوژی کالاهای صادراتی با مقایسه بین کشوری و بررسی سطح فناوری کالاهای صادراتی استان‌های کشور

❖ تهیه بسته پیشنهادی مرتبط با موادی از قوانین بهبود مستمر محیط کسب و کار، رفع موائع تولید، تامین مالی تولید و... برای قوه قضائیه

❖ بررسی میزان تولیدات دامی، مقدار تولید شیر بر حسب نوع دام و وضعیت تامین نهاده دام و طیور در استان

❖ گزارش بررسی موائع و مشکلات تولید، فراوری و صادرات زعفران و بهروزسانی آمار و اطلاعات صادرات، سطح زیرکشت و... این محصول

❖ گزارش جمع بندی مسائل کلان، عارضه‌ها و آسیب‌های بخش حمل و نقل

❖ پایش صنایع غذایی و تحلیل سهم ارزش افزوده صنایع غذایی و آشامیدنی استان‌های ایران، بررسی جایگاه ایران نسبت به جهان به لحاظ ارزش افزوده صنایع غذایی و آشامیدنی و شرکای عمده ایران در صادرات این محصولات

﴿ گزارش «موافقتنامه تجارت آزاد بین ایران و اوراسیا» و بررسی جزئیات این موافقتنامه

﴿ بررسی اجمالی پلتفرم‌های آنلاین طلا و مخاطرات احتمالی به همراه ارائه راهکارها و ارسال نامه به اتاق ایران، دادگستری و سازمان صمت

﴿ تدوین گزارشی در رابطه با نحوه تامین مالی آزادراه حرم تا حرم در خراسان رضوی

﴿ تهیه گزارشی درخصوص تقاضه کارت بازرگانی تولیدی و تجاری

﴿ تدوین گزارش «لیزینگ مکانیزاسیون کشاورزی»

﴿ ... ۹

## سایر اقدامات مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق بازرگانی خراسان رضوی:

این مرکز در حوزه‌های کشاورزی، بازرگانی، صنعت و معدن، اقتصاد کلان و خدمات با بیش از ۲۰۰ منغیر و انجام اصلاحات و به روزرسانی داشبوردهای اطلاعاتی، اقدام نمود.

- انجام پایش فصلی محیط کسب و کار استان خراسان رضوی با همراهانگی اتاق ایران، ارائه مشاوره‌های تخصصی در حوزه توسعه تجارت و تحقیقات بازار، محاسبه میزان خسارت صنایع استان به دلیل قطعی برق و احدهادر تابستان، تهیه و تنظیم تقاضه نامه همکاری مشترک بین دانشگاه بین‌المللی امام رضا(ع) و اتاق خراسان رضوی و... از دیگر اقدامات این مرکز در سال ۱۴۰۳ بودند.

- برگزاری ۱۷ جلسه شورای پژوهشی به منظور بررسی موضوعات ارجاعی به شورا و طرح‌های مصوب از قبیل طرح توسعه صادرات خراسان رضوی، مدل برونو رفت از چالش‌های فرآیند واردات کالا از گمرکات استان، تحلیل دینامیکی عوامل موثر بر سرمایه‌گذاری، نقشه راه انرژی استان، زنجیره ارزش پسته و... از دیگر اقداماتی بود که این مرکز در سال ۱۴۰۳ به انجام رسانید.

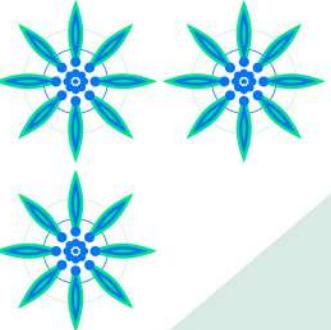
- مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق مشهد همچنین پارسال نسبت به ایجاد مرکز داده و اطلاعات اقتصادی اتاق خراسان رضوی و معرفی داشبوردهای طراحی شده در



نشستهای شورای پژوهشی اتاق مشهد

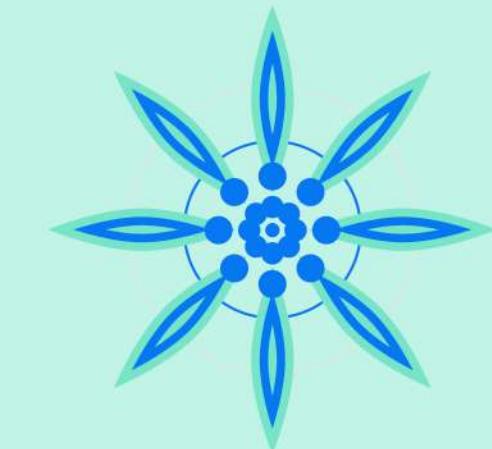
## بخش هشتم

# امور تشکل‌ها



- ۱۱۸ گامی در مسیر توانمندسازی ساختارهای بخش خصوصی خراسان رضوی
- ۱۲۰ اهم اقدامات حمایتی، آموزشی و ساختاری امور تشکل‌های اتاق بازرگانی مشهد





## نگاهی به عملکرد یک ساله اتاق بازرگانی مشهد در حوزه تشکل‌ها؛ گامی در مسیر توانمندسازی ساختارهای بخش خصوصی خراسان رضوی

به گونه‌ای که در حال حاضر، ۳۰ تشكیل اقتصادی فعال تحت پوشش این اتاق قرار دارند و از ظرفیت حمایتی و تخصصی آن بهره‌مند می‌شوند.

واحد امور تشکل‌های اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳، با تمرکز بر تقویت زیرساخت‌های اطلاعاتی و پیگیری مؤثر مشکلات و مطالبات تشکل‌های وابسته، دومحور اصلی فعالیت خود را تعریف کرد. این رویکرد، نقشی تعیین کننده در ارتقای کارآیی، هم‌افزایی و اثربخشی نهادهای صنفی بخش خصوصی استان ایفا کرده و گامی مهم در جهت تقویت انسجام و پایداری ساختار تشکلی در زیست‌بوم اقتصادی خراسان رضوی به شمار می‌آید.

در اجرای ماده ۵ قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران به عنوان فراگیرترین نهاد نمایندگی بخش خصوصی، مکلف است بسترهای لازم را برای ایجاد، ثبت و ساماندهی تشکل‌های اقتصادی فراهم ساخته، تعامل نظاممند و اثربخش با آن‌ها برقرار نماید و در مسیر رفع موانع و مسائل پیش‌روی این نهادهای تشکلی گام بردارد.

این ماموریت راهبردی، در سطوح استانی نیز به اتاق‌های بازرگانی هر استان محول شده است. در همین راستا، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی به عنوان بازوی اصلی بخش خصوصی در این استان، نقشی فعال و مسئولانه در تحقق این وظایف ایفا کرده است؛

تشکل‌های جدید، مکاتبه و پیگیری از امور حقوقی اتاق ایران برای رفع ابهامات اساسنامه‌ها، و بررسی واعلام نظر درباره آئین‌نامه‌ها و معیارهای ارزیابی تشکل‌های اقتصادی که از سوی مرکز ارسال شده بود.

این راهبرد، نه تنها به عنوان یک حمایت مستقیم از بدن تشکل‌های اعمال کرده، بلکه موجب تقویت جایگاه اتاق مشهد به عنوان حامی جدی بخش خصوصی در مقابل چالش‌های نهادی و اجرایی شده است. در موارد متعددی، پیگیری و رایزنی با دو ایرانی، منجر به تسهیل امور جاری تشکل‌ها و احراق حقوق اعضای آن‌ها شده است؛ مسیری که ادامه آن می‌تواند به کاهش اصطکاک تشکل‌های اتابان نظام اداری کشور و افزایش انگیزه فعالان اقتصادی برای مشارکت در فعالیت‌های صنفی و تشکلی منجر شود.

## ایجاد بانک اطلاعاتی تخصصی از تشکل‌ها

یکی از مهم‌ترین اقدامات ساختاری انجام‌شده توسط امور تشکل‌های اتاق بازرگانی مشهد در سال ۱۴۰۳، طراحی و راهاندازی بانک اطلاعاتی تخصصی از تشکل‌های اقتصادی تحت پوشش اتاق مشهد بود. این بانک اطلاعاتی باهدف گردآوری، ثبت و به روزرسانی مستمر داده‌هایی همچون حوزه فعالیت، ترکیب هیات مدیره، وضعیت عضویت‌ها، برنامه‌های سالانه و عملکرد تشکل‌ها ایجاد شد.

این بانک اطلاعاتی، بستری برای تعامل نظاممند با تشکل‌ها ایجاد کرده که از طریق آن، امکان تحلیل روند عملکرد سالانه هر تشکل فراهم شده است؛ امری که می‌تواند به شناسایی نقاط ضعف و قوت، و در نتیجه، تدوین راهکارهای هدفمند برای بهبود وضعیت آن‌ها کمک کند.

## پیگیری مشکلات تشکل‌ها از طریق مکاتبه و مذاکره با مراجع ذی‌ربط

یکی دیگر از اقدامات کلیدی امور تشکل‌های اتاق خراسان‌رضوی در سال ۱۴۰۳، ورود فعالانه به فرایند حل و فصل مشکلات اجرایی تشکل‌های وابسته بود. این واحد با دریافت گزارش‌ها و مستندات از تشکل‌هایی که در مسیر انجام امور اعضا خود با موانع قانونی یا اداری مواجه شده بودند، نسبت به تهیه مکاتبات رسمی با مراجع ذی‌ربط اقدام کرد و پیگیری‌های مستمری را تازمان حصول نتیجه مطلوب ادامه داد. همچنین، از تشکل‌ها برای شرکت در جلسات تخصصی درون‌سازمانی و برونو سازمانی، دعوت به عمل آورد.

در حوزه موضوعات حقوقی و ساختاری نیز گام‌های مؤثری برداشته شد؛ از جمله مکاتبه با اداره ثبت شرکت‌های جهت تسهیل روند ثبت تشکل‌های وابسته، پیگیری ثبت





## مجمع عمومی فوق العاده برای اصلاح اساسنامه

برای تطبیق ساختارهای قانونی بالگوی جدید اتاق ایران،  
شش مجمع فوق العاده با موضوع تصویب اساسنامه جدید  
برگزار شد.

﴿﴿﴿ اتحادیه صنایع لبني (دونوبت)

﴿﴿﴿ اتحادیه صادرکنندگان (دونوبت)

﴿﴿﴿ کانون زنان بازرگان

﴿﴿﴿ کانون کارآفرینی استان

﴿﴿﴿ مجمع عمومی مؤسسین

﴿﴿﴿ انجمن مدیران صنایع استان خراسان رضوی

﴿﴿﴿ اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان محصولات  
دامی استان



## نگاهی آماری به بخشی از عملکرد امور تشکل‌های اتاق بازرگانی خراسان رضوی

شرکت در جلسات کمیسیون نظارت بر سازمان‌های صنفی استان	برگزاری جلسات شورای هدایت و نظارت راهبردی تشکل‌هادر اتاق مشهد	اطلاع‌رسانی و پیگیری	مکاتبات
۱۹	۱۵	۱۶۱	۲۱۷

## مجمع عمومی عادی سالیانه برای انتخابات بازرسین

در راستای شفافسازی مالی و قانونی، پنج مجمع نیز با  
هدف انتخاب بازرسین اصلی و علی‌البدل برگزار گردید.

﴿﴿﴿ انجمن صنعت ورزش

﴿﴿﴿ اتحادیه صادرکنندگان زعفران

﴿﴿﴿ کانون زنان بازرگان

﴿﴿﴿ کانون کارآفرینی

﴿﴿﴿ انجمن شرکت‌های دانش‌بنیان استان خراسان رضوی

## برگزاری مجمع در راستای ایجاد نظم و پویایی تشکل‌ها

یکی از مهم‌ترین محورهای عملکرد امور تشکل‌های اتاق  
بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی مشهد، برگزاری منظم  
و هدفمند مجمع عمومی برای تشکل‌های اقتصادی استان  
است. در سال ۱۴۰۳ در مجموع ۲۰ مجمع برای تشکل‌های  
ذيل اتاق مشهد برگزار شد که در ادامه این گزارش به آن‌ها  
اشاره شده است:

## مجمع عمومی عادی سالیانه برای انتخابات هیات مدیره و بازرسین

در این بخش، هفت مجمع برای انتخاب اعضای هیات مدیره  
و بازرسین اصلی و علی‌البدل تشکل‌های زیر برگزار شد:

﴿﴿﴿ خانه معدن استان خراسان رضوی

﴿﴿﴿ اتحادیه تولیدکنندگان و صادرکنندگان صنایع لبني  
استان

﴿﴿﴿ اتحادیه کارگزاران گمرکی استان

﴿﴿﴿ اتحادیه صادرکنندگان استان (دونوبت)

﴿﴿﴿ انجمن مدیران صنایع شعبه خراسان

﴿﴿﴿ اتحادیه صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی خراسان  
رضوی



## اهم اقدامات حمایتی، آموزشی و ساختاری امور تشکل‌های اتاق مشهد

امور تشکل‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی  
مشهد در سال ۱۴۰۳ مجموعه‌ای از اقدامات متنوع را با هدف  
توانمندسازی، پشتیبانی و تعامل اثربخش با تشکل‌های  
اقتصادی وابسته به انجام رساند.

در پُعد حمایتی، از طرح‌های پژوهشی ارائه شده توسط  
تشکل‌های حمایت مادی و معنوی به عمل آمد و همچنین  
پشتیبانی از برگزاری همایش‌ها و نشست‌های تخصصی  
تشکل‌ها (چه در داخل و چه خارج از فضای اتاق) در دستور  
کار قرار گرفت. همراهی پیوسته با تشکل‌هادر مسیر پیگیری  
منافع مشترک نیز یکی از رویکردهای محوری این حوزه بود.

در زمینه آموزشی، برگزاری دوره‌های تخصصی با همکاری  
مرکز آموزش اتاق و اعمال تخفیف‌های ویژه برای تشکل‌ها،  
بخشی از خدمات ارائه شده بود. همچنین، بنا بر درخواست  
تشکل‌ها، نسبت به کارسازی و اجرای دوره‌های آموزشی  
تخصصی نیز اقدام به عمل آمد.

اطلاع‌رسانی به موقع در خصوص مقررات، مصوبات مجلس  
و دولت، نمایشگاه‌ها، اعزام هیات‌ها و رویدادهای اقتصادی،  
از دیگر خدمات جاری اتاق مشهد در حوزه امور تشکل‌ها  
بود که به منظور ارتقای آگاهی و مشارکت فعالانه تشکل‌ها  
صورت گرفت.

برگزاری نشست جمعی روایی روایی تشکل‌های وابسته با حضور  
ریاست اتاق مشهد نیز از جمله اقدامات به عمل آمده در  
سال ۱۴۰۳ بود که فرصتی برای هم‌اندیشی، تبادل نظر و  
تقویت انسجام میان این نهادهای تشکل‌یار را فراهم آورد.

## بخش نهم

# واحد پایش



- ۱۲۴ تحلیل هدفمند؛ تصمیم‌سازی هوشمند
- ۱۲۶ جهش چشمگیر خراسان رضوی در شاخص محیط کسب و کار طی سال ۱۴۰۳
- ۱۲۹ بودجه‌بندی عملیاتی؛ گامی بنیادین در مسیر بهره‌وری مالی و شفافیت ساختاری





## مروری بر عملکرد دفتر پایش طرح و برنامه‌های اتاق خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳

### تحلیل هدفمند؛ تصمیم‌سازی هوشمند

دفتر پایش طرح و برنامه‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، به عنوان بازوی تحلیلی و راهبردی این نهاد تشکلی، در سال ۱۴۰۳، با هدف بهبود نظام برنامه‌ریزی، ارتقا شفافیت و تقویت مبنای تصمیم‌گیری مبتنی بر داده در اتاق مشهد، مجموعه‌ای از اقدامات رابه انجام رساند. این اقدامات شامل تهیه گزارش‌های تحلیلی، برگزاری جلسات متعدد، بازدهی‌های میدانی و... بوده است.

در ادامه این گزارش، پاره‌ای از مهم‌ترین اقدامات این واحد را مرور خواهیم کرد:

### مستندسازی و ارزیابی نظام مند عملکرد اتاق

یکی از مهم‌ترین اقدامات این دفتر، تهیه گزارش جامع عملکرد سال ۱۴۰۲ اتاق مشهد بود که تصویری کلی از فعالیت‌ها، دستاوردها و چالش‌های پیش‌روی اتاق را داد.



## تقویت پیوندۀای دانش، نوآوری و صنعت

ظرفیت‌های بالفعل و بالقوه اتاق در حوزه‌های مختلف را گردآوری و تحلیل نمود. این گزارش از منظر کلان، نقش مهمی در جهت‌دهی به تعاملات بین‌نهادی ایفامی کند.

### پایش محیط کسب‌وکار استان

با اهداف نقش‌آفرینی موثرتر اتاق بازرگانی مشهد در بهبود محیط کسب‌وکار، دفتر پایش اقدام به تهیه و انتشار دو گزارش استانی از شاخص‌های پایش محیط کسب‌وکار برای فصول بهار و تابستان ۱۴۰۳ کرد. این گزارش‌ها، تصویر دقیقی از وضعیت اقتصادی استان در حوزه کسب‌وکار ترسیم کردند. تهیه گزارش‌های محیط کسب‌وکار استان در فصول پاییز و زمستان ۱۴۰۳ به مرکز پژوهش‌های اتاق خراسان رضوی محوول گردید.



### تحلیل مزیت‌ها و ظرفیت‌های منطقه‌ای

در مسیر تدوین استراتئی‌های توسعه‌ای، گزارش «توانمندی‌های اتاق مشهد» به عنوان سندي تحلیلی،

در کنار آن، ۱۲ گزارش ماهانه نیز به صورت مستمر تولید شد. تا مکان پایش مداوم و تحلیل روندی عملکرد فراهم شود. این رویکرد، به مدیریت اجرایی اتاق امکان داد تا بادیدی به روز و دقیق‌تر، نسبت به اصلاح و بهبود فعالیت‌ها اقدام کند.

### رصد تعاملات و فعالیت‌های درون‌سازمانی

در مسیر افزایش شفافیت و پاسخگویی، گزارشی یک‌ساله از جلسات برگزار شده در اتاق از سوی این دفتر تهیه شد که ضمن دسته‌بندی محتوایی نشست‌ها، به تحلیل روندها و میزان اثربخشی نشست‌ها پرداخت. این گزارش، به عنوان یکی از ابزارهای ارزیابی تعاملات درون‌سازمانی و پیگیری اجرای مصوبات، کاربرد قابل توجهی داشت.



## از جمله مهم‌ترین این جلسات می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

❖ برنامه‌ریزی و هماهنگی حضور واحد رتبه بندی اتاق ایران در اتاق مشهد و برگزاری نشست‌های تخصصی با مدیران واحدهای مختلف اتاق

❖ برگزاری جلسات مشترک با واحد خدمات اعضا و امور مالی جهت بازنگری و بهینه‌سازی فرآیندهای صدور و تمدید کارت‌های عضویت و بازرگانی

❖ برگزاری منظم ۲۵ جلسه کمیته هماهنگی برنامه‌های اجرایی اتاق در قالب نشست‌های هفتگی

❖ جلسه آنلاین با مرکز نوآوری اتاق تهران در راستای تقویت ارتباطات نوآورانه بین اتاق‌های بازرگانی

❖ تعامل با نهادهای نوآوری از جمله پارک علم و فناوری و کارخانه نوآوری در چهارچوب طرح حمایت از ایده‌های نوآورانه

❖ مشارکت فعال در جلسات بازنگری ساختار سازمانی اتاق برای ارتقای چابکی و تناسب ساختاری

❖ حضور در جلسات تخصصی بررسی بازارهای صادراتی به منظور شناسایی فرصت‌های جدید برای فعالان اقتصادی استان

طور مشترک با استان خوزستان) از آن خود کند؛ جایگاهی که نسبت به بهار همان سال، ۲۱ پله ارتقا رانشان می‌داد.

**بررسی بُرش استانی این شاخص حاکی از آن است که نمره ۵.۵۷ در زمستان ۱۴۰۳ نسبت به پاییز همان سال ۱.۷۶ درصد و نسبت به زمستان ۱۴۰۲، ۱۰.۴۵ درصد بهبود داشته است. این میزان رشد، به مراتب فراتر از میانگین بهبود کشوری بود که تنها ۰.۴۹ درصد برآورد شد.**

## جهش چشمگیر خراسان رضوی در شاخص محیط کسب‌وکار طی سال ۱۴۰۳

شاخص محیط کسب‌وکار در خراسان رضوی طی سال ۱۴۰۳، مسیری پیشتاب و رو به بهبود را پشت سر گذاشت؛ مسیری که از رتبه ۲۵ کشور آغاز شد و با صدرنشینی در زمستان همان سال پایان یافت.

در بهار ۱۴۰۳، این استان با نمره ۱۲.۶۶ (با نمره ۱۴۰۲ در بهار ۱۴۰۲) این استان با نمره ۱۲.۶۶ (با نمره ۱۴۰۲ در بهار ۱۴۰۲) تجربه کرد و واحدی نسبت به زمستان ۱۴۰۲ (با نمره ۱۴۰۲) تجربه کرد و



## برگزاری جلسات راهبردی برای بهبود ساختار و ارتقای بهره‌وری در اتاق مشهد

دفتر پایش طرح و برنامه‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳، با برگزاری مجموعه‌ای از جلسات هدفمند، در مسیر شفاف‌سازی عملکرد، بهبود نظام تصمیم‌سازی و هم‌راستاسازی سیاست‌های اجرایی با اهداف کلان اتاق گام برداشت.

در جایگاه بیست و پنجم کشور ایستاد. اما از تابستان، روندی متفاوت آغاز شد. خراسان رضوی در این فصل با ثبت نمره ۵.۹، یکی از بزرگ‌ترین جهش‌های فصلی خود را تجربه نمود و با صعود ۱۵ پله‌ای، به رتبه دهم کشور رسید.

این روند در پاییز ۱۴۰۳ نیز ادامه یافت؛ نمره استان به ۵.۶۷ بهبود یافت و خراسان رضوی را به رتبه چهارم در میان ۳۱ استان کشور رساند. در نهایت، **زمستان ۱۴۰۳ نقطه اوج عملکرد استان در این شاخص بود. با ثبت نمره ۵.۵۷**. خراسان رضوی موفق شد رتبه نخست کشور را (به



## سایر اقدامات دفتر پایش طرح و برنامه‌های اتاق بازرگانی مشهد

### سایر اقدامات اجرایی و تحلیلی:

نحوه پرسشنامه رضایت‌سنجی و نیاز‌سنجی خدمات اتاق

برنامه‌ریزی و هماهنگی با امور رتبه‌بندی اتاق ایران و  
میدران واحدها جهت انجام ترازنی‌سنجی اتاق مشهد

جمع‌آوری تمامی مستندات مورد نیاز ترازنی‌سنجی و  
بارگذاری در سامانه

نهیه فرم اطلاعات اعضا هیات تجاری

نهیه فرم گزارش اعزام هیات تجاری

نهیه گزارش «پاکستان در یک نگاه»

نهیه بانک اطلاعاتی تجار و تولیدکنندگان پاکستان

پیگیری امضای تفاهم‌نامه‌های فیما بین مرکز آموزش  
و مرکز داوری اتاق مشهد با انجمن مدیران صنایع

بازدید از مرکز نوآوری اتاق اصفهان

انجام مطالعات میدانی و مصاحبه با بازیگران و فعالان  
زیست‌بوم نوآوری مشهد (به مدت مجموعاً ۲۰۰ ساعت و  
با بیش از ۴۵ مجموعه، سازمان، نهاد، شرکت و فرد)

بررسی گزارش اتاق سیدنی استرالیا در مورد «همکاری  
صنعت و دانشگاه»

بررسی برنامه حمایت از نوآوری اتاق اوکاڑاپن تحت  
عنوان «تالار جهانی نوآوری (GIF)»

## بودجه‌بندی عملیاتی؛ گامی بنیادین در مسیر بهره‌وری مالی و شفافیت ساختماری

مراکز فعالیت اجرایی و کمیسیون‌های تخصصی پیش‌بینی  
شده است.

در همین راستا، اتاق مشهد با اجرای این الگو، به عنوان  
نخستین اتاق بازرگانی در سطح کشور، تجربه‌ای پیشگامانه  
و الگوساز را رقم زده است؛ تجربه‌ای که می‌تواند مبنای  
شكل‌گیری یک ساختار مالی هدفمند، شفاف و نتیجه‌محور  
در سایر اتاق‌های بازرگانی کشور قرار بگیرد.

تهیه و انتشار این گزارش اولیه، نه تنها گامی در جهت تقویت  
شفافیت مالی و پاسخگویی نهادی محسوب می‌شود،  
بلکه زمینه‌ساز ایجاد درک مشترک میان میدران، کارشناسان  
و ذینفعان درخصوص ضرورت پیاده‌سازی نظام بودجه‌ریزی  
عملیاتی و فواید آن خواهد بود.

افزون بر این، بودجه‌بندی عملیاتی امکان رصد دقیق‌تر  
و مدیریت بهینه‌های زیست‌بوم می‌آورد و می‌تواند به  
شناختی نقاط ضعف و قوت در عملکرد سازمان‌ها کمک  
کند. این فرآیند همچنین با ایجاد فضای رقابتی سالم و  
ارتقای سطح مستوثلیت‌پذیری در میان بخش‌های مختلف،  
زمینه‌ساز بهبود کیفیت خدمات و افزایش رضایت‌ذینفعان  
خواهد شد.

از سوی دیگر، این مدل بودجه‌بندی، بسترهای مناسب برای  
همه‌گانی و هم‌افزایی میان بخش‌های مختلف سازمانی  
فرابه کرده و ضمن تقویت فرآیند تصمیم‌گیری، توان  
سازمان‌ها را در مواجهه با چالش‌های مالی و عملیاتی ارتقا  
می‌دهد. لذا، حرکت به سوی پیاده‌سازی کامل بودجه‌بندی  
عملیاتی در اتاق بازرگانی مشهد می‌تواند به عنوان نمونه  
موفقی در کشور مطرح شده و الهام‌بخش سایر نهادهای  
مشابه باشد.

در راستای نهادینه‌سازی انضباط مالی، ارتقای پاسخ‌گویی  
سازمانی و حرکت به سوی برنامه‌ریزی مبتنی بر عملکرد،  
دفتر پایش طرح‌ها و برنامه‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن  
و کشاورزی خراسان رضوی با رویکرد تحلیلی و آینده‌نگر،  
اقدام به تهیه گزارش اولیه از روند بودجه‌بندی عملیاتی

اتاق طی هشت ماه نخست سال ۱۴۰۳ نمود.

این اقدام که در چهارچوب سیاست‌های نوین مدیریت  
منابع مالی و به منظور اصلاح ساختار هزینه‌ای و بهینه‌سازی  
تخصصی اعتبارات صورت گرفته، نقطه عطفی در مسیر  
حرکت به سوی حکمرانی مالی مبتنی بر داده و عملکرد  
به شمار می‌رود.

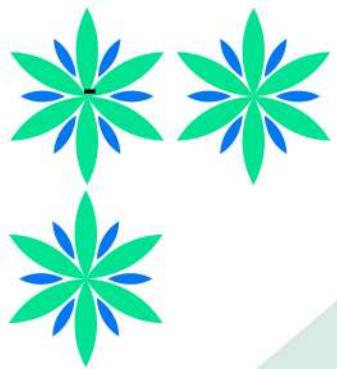
محور اصلی این اقدام نیز بر شناسایی، طبقه‌بندی و حداقل  
استانداردسازی فعالیت‌ها و زیرفعالیت‌ها با همکاری مدیران  
اجرایی واحدها استوار است.

بودجه‌بندی عملیاتی، که به عنوان یکی از استون‌های اصلی  
مدیریت مالی نوین شناخته می‌شود، با هدف برقراری پیوند  
میان منابع تخصیص یافته و نتایج حاصل از فعالیت‌ها،  
به دنبال افزایش کارآمدی، بهره‌وری و اثربخشی در مصرف  
منابع عمومی و سازمانی است و در سه سطح ارکان اتاق،

## بخش دهم

# دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تامین مالی

- ۱۳۲ تمرکز بر تقویت بنیان‌های مالی بخش خصوصی
- ۱۳۳ توسعه زیرساخت‌های ارتباطی و نمایش توانمندی‌ها
- ۱۳۵ ارائه مشاوره‌های تخصصی مستمر به بنگاه‌های اقتصادی





**فعالیت‌های دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تامین مالی  
اتاق بازرگانی مشهد در سال ۱۴۰۳ در یک نگاه**

## تمرکز بر تقویت بنیان‌های مالی بخش خصوصی

دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تامین مالی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳ با هدف تقویت زیرساخت‌های تامین مالی بنگاه‌های اقتصادی، تسهیل فرآیندهای سرمایه‌گذاری و ارتقاء دانش تخصصی فعالان اقتصادی در حوزه‌های مالی، نقشه راه مشخصی را برای تعیین ماموریت‌ها و اهداف خود تدوین نمود و اقدامات لازم را نیز در همین راستابه ثمر رساند.

### تعامل مؤثر با نهادهای تخصصی سرمایه‌گذاری

این دفتر مجموعه‌ای از جلسات تخصصی را با نهادهای



## پایش فضای سرمایه‌گذاری

یکی از اقدامات شاخص این دفتر، تهیه گزارش‌های مرتبط با پایش امنیت سرمایه‌گذاری در استان بود؛ ابزاری تحلیلی که به تصمیم‌سازان و بخش خصوصی در شناسایی چالش‌های محیطی و ریسک‌های سرمایه‌گذاری کمک می‌کند.

## ترویج ابزارهای نوین مالی

برای ارتقای سطح آگاهی فعالان اقتصادی نسبت به ابزارهای نوین تامین مالی، چند سمینار تخصصی برگزار شد. از جمله این رویدادها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- ❖ سمینار مدیریت‌دارایی و تامین مالی در شرایط تورمی
- ❖ سمینار مدیریت مدرن با حاکمیت شرکتی

همچنین، برگزاری سمینارهای آموزشی ویژه کارگزاران بورسی و جلسات انتقال تجربه برای تشویق بنگاه‌های وارد بزار سرمایه، از دیگر گام‌های ترویجی دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تامین مالی اتاق مشهد به شمار می‌آمد.

## توسعه زیرساخت‌های ارتباطی و نمایش توانمندی‌ها

این دفتر در راستای تسهیل ارتباطات سرمایه‌ای در سطح استان، «سامانه پیوند سرمایه‌گذار و سرمایه‌پذیر» را بر روی بستر پortal اتاق مشهد راه‌اندازی نمود.

یکی دیگر از اقدامات دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تامین مالی اتاق مشهد، حضور در غرفه اتاق مشهد در نمایشگاه‌های EXPO ۲۰۲۴ تهران و کیش اینوکس بود و در این راستا تلاش شد تا ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری استان، به مخاطبان این دوره داد نمایشگاهی، معرفی شود.

مرتبط از جمله بورس منطقه‌ای استان برگزار نمود. محور این جلسات، بررسی نیازهای آموزشی کارگزاران بورس و بنگاه‌های اقتصادی استان و طراحی برنامه‌های کاربردی برای ارتقاء تعامل در این دوبخش بود.

همچنین، این دفتر با همکاری مرکز خدمات سرمایه‌گذاری و دفتر جذب سرمایه‌گذاری استانداری، فرآیند تدوین و به روزرسانی فرصت‌های سرمایه‌گذاری در سطح استان را در دستور کار قرار داد.



## تربیت نیروی انسانی متخصص در حوزه تامین مالی

این دفتر با همکاری مرکز آموزش اتاق بازرگانی خراسان رضوی، برنامه‌ریزی و اجرای «دوره جامع تربیت کارشناس تامین مالی»، را برای نخستین بار عملیاتی نمود. همچنین برگزاری سمینار تخصصی «سرمایه‌گذاری در نوآوری» گامی در جهت نهادنیه کردن نگاه نوآوانه در نظام سرمایه‌گذاری استان بود.



### ارائه مشاوره‌های تخصصی مستمر به بنگاه‌های اقتصادی

ارائه مشاوره‌های تخصصی به اعضای اتاق و بنگاه‌های اقتصادی درباره روش‌های مختلف تامین مالی، از دیگر فعالیت‌های محوری این دفتر طی سال گذشته بود که به طور مستمر دنبال شد. این خدمات در راستای ارتقاء توان برنامه‌ریزی و جذب منابع مالی بنگاه‌ها و هدایت آنها به سمت منابع متنوع متنوع تامین مالی صورت گرفت.



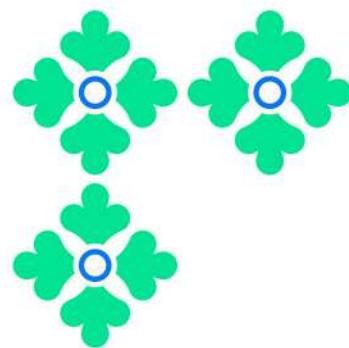
### طراحی اکوسیستم سرمایه‌گذاری و برنامه‌ریزی رویدادهای تخصصی

تهیه طرح اولیه برای طراحی «اکوسیستم سرمایه‌گذاری استان» و برنامه‌ریزی برای برگزاری «همایش معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری» از جمله اقدامات بلندمدت دفتر مشاوره سرمایه‌گذاری و تامین مالی اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳ به شمار می‌آمد. در همین راستا، شورای سیاست‌گذاری همایش مذکور تشکیل شد و روند اجرایی آن به صورتی هدفمند طراحی گردید.



بخش یازدهم

## دفتر کشاورزی



- ۱۳۸ ← تلاشی برای پیوندنوآوری، سرمایه و دانش در بخش کشاورزی
- ۱۴۲ ← گریزی به نشستهای تخصصی دفتر کشاورزی در سال ۱۴۰۳





دفتر کشاورزی اتاق بازرگانی مشهد، در ادامه ماموریت خود طی سال گذشته، اقدامات متعددی را در راستای تعمیق نقش آفرینی خود در عرصه سیاست‌گذاری و توسعه کشاورزی استان به انجام رساند.

از جمله این اقدامات می‌توان به بررسی و اظهارنظر تخصصی پیرامون طرح‌های پژوهشی مرتبط، برگزاری نشست‌های تخصصی پیرامون زنجیره ارزش محصولات راهبردی همچون پسته و زعفران، انجام نظرسنجی‌های میدانی از بهره‌برداران بخش کشاورزی و همچنین تدوین گزارش‌های آموزشی-تحلیلی برپایه مباحث مطروحه در این نشست‌ها اشاره کرد.



## تلash برای پیوند نوآوری، سرمایه و دانش در بخش کشاورزی

این دفتر، جلسات متعددی درون و بیرون از اتاق مشهد، در راستای پیشبرد اهداف برنامه‌ای خود برگزار کرد. حضور مستمر در نشست‌های تخصصی و کارگاه‌های آنلاین ملی و بین‌المللی با موضوعاتی نظیر حکمرانی آب، آینده‌پژوهی در کشاورزی، نوآوری در سیاست‌گذاری، و برندهای زعفران نیز بخشی از تلاش این دفتر برای روزآمدسازی دانش و تقویت پیوندهای کارشناسی و بین‌المللی بوده است.

همکاری با مرکز آموزش اتاق خراسان رضوی برای توسعه دوره‌های تخصصی، امضای تفاهم‌نامه‌های آموزشی و اجرایی با دانشگاه فردوسی، جهاد دانشگاهی، سازمان نظام مهندسی کشاورزی و وزارت جهاد کشاورزی، بخشی دیگر از برنامه‌های عملیاتی دفتر کشاورزی اتاق مشهد بوده است.

همچنین، تعامل با واحد بین‌الملل اتاق در جلسات کمیته ICC و هیات‌های تجاری مرتبط با کشاورزی، در راستای پیگیری فرصت‌های سرمایه‌گذاری جدید در این بخش، از دیگر اقدامات این دفتر به شمار می‌آید.

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، در راستای ایفای نقشی مؤثر در مسیر توسعه پایدار بخش کشاورزی استان، از اوخر بهمن ماه ۱۴۰۲ اقدام به تأسیس «دفتر کشاورزی» نمود. این اقدام راهبردی با هدف تمرکز بر ارتقای بهره‌وری، تقویت نوآوری و ایجاد هم‌افزایی میان سه ضلع اساسی زیست‌بوم کشاورزی یعنی ایده‌پردازان، سرمایه‌گذاران و بهره‌برداران صورت گرفت؛ تابدین و سیله، پیوندی کارآمد و هدفمند میان ظرفیت‌های علمی، اقتصادی و عملیاتی این بخش برقرار شود.

## گام‌هایی در راستای تقویت تعاملات، آموزش و سیاست‌گذاری

دفتر کشاورزی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی مشهد در سال ۱۴۰۳ با تدوین اهداف و برنامه‌های راهبردی، مسیر فعالیت‌های خود را در چهارچوب ارتقای بهره‌وری، توسعه دانش محور و جذب سرمایه در بخش کشاورزی ترسیم کرد.



واجهه‌اند؛ مشکلاتی که نهادها پایداری تولید در این حوزه را تهدید می‌کرد؛ بلکه باعث افزایش وابستگی به واسطه‌ها و نوسانات شدید قیمت شده بود. در پاسخ به این نیاز دیرینه، دفتر کشاورزی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی مشهد، پیگیر طراحی و راه‌اندازی نخستین کنسرسیوم استانی نهاده‌های دامی در کشور شد.

فرآیند تاسیس این کنسرسیوم با عنوان «تامین نهاده‌های تولید ایرانیان» (شرکت سهامی خاص) در قالب برگزاری بیش از ۱۵ جلسه کارشناسی برای تبیین اهداف، تدوین برنامه‌های اجرایی، عضوگیری و تعیین ساختار سهام آغاز شد. درین راستا، تهیه شیوه‌نامه تاسیس و بازنگری اساسنامه با روپکرد مشارکتی و متناسب با نیازهای استان، در دستور کار قرار گرفت.

برگزاری مجمع عمومی موسسین با مشارکت بیش از ۵۰ عضو حقیقی و حقوقی، نقطه عطفی در تثبیت این ساختار بود. در ادامه نیز، پیگیری‌های لازم برای دریافت کارت بازرگانی کنسرسیوم، به منظور آغاز رسمی فعالیت اقتصادی و بازرگانی آن صورت گرفت.

این اقدام، الگویی برای هم‌افزایی تولیدکنندگان و فعالان اقتصادی در مسیر تامین پایدار نهاده‌ها و کاهش وابستگی‌ها، در سطح ملی محسوب می‌شود.

از دیگر دستاوردهای این جشنواره، تدوین «بیانیه روز ملی زعفران» بود؛ بیانیه‌ای شامل هفت بند کلیدی و راهبردی که نقشه راهی برای بهبود سیاست‌گذاری و تقویت جایگاه جهانی این محصول ارزشمندانه می‌دهد.

### پیگیری ایجاد نخستین کنسرسیوم استانی نهاده‌های دامی

فعالان بخش کشاورزی خراسان رضوی سال‌های است که با چالش‌های متعددی در زمینه تامین نهاده‌های دامی



### نقش آفرینی در برگزاری نخستین جشنواره روز ملی زعفران

یکی از اقدامات شاخص دفتر کشاورزی اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳، برنامه‌ریزی و برگزاری نخستین جشنواره روز ملی زعفران در باره زمانی ۳ تا ۵ آبان ماه بود؛ رویدادی که با هدف تقویت بزند ملی زعفران ایران و ایجاد هم‌افزایی نهادی در زنجیره تولید و بازار این محصول استراتژیک طراحی و اجرا شد.



دفتر کشاورزی در مقام محور اجرایی جشنواره، بالغ بر ۱۵ جلسه هماهنگی و کمیته اجرایی را طی دو هفته در اتاق برگزار کرد و بیش از ۱۰۰ مکاتبه رسمی جهت پیگیری امور اجرایی، ابلاغ مصوبات و هماهنگی میان دستگاه‌ها به انجام رساند.

پیگیری‌های گسترده این دفتر، زمینه‌ساز اجرای هماهنگ بخش‌های مختلف جشنواره، از جمله همکاری با روابط عمومی اتاق مشهد در اعیان تیم‌های رسانه‌ای به چهار شهرستان هدف و تبلیغات شهری

گسترده از ۲۶ مهرماه شد. همچین با پیگیری مجدانه این دفتر نمایشگاه تخصصی عرضه محصولات زعفرانی در بوستان کوه‌سنگ مشهد، (همزمان با این جشنواره) برپا گردید.

برنامه‌ها و رویدادهای دیگری نیز در همین چهارچوب برگزار شد که شامل «نمایشگاه عکس زعفران»، «حضور کاروان‌های ترویجی-آموزشی زعفران در شهرستان‌های تربت‌حدیریه، زاوه، گناباد، تربت‌جام و نیشابور» و برگزاری همایش نکوداشت روز ملی زعفران با حضور مقامات ملی و استانی بود و با همکاری نزدیک بین دستگاه‌های اجرایی و تخصصی به مرحله انجام رسید.



## تهیه گزارش‌های تحلیلی و یادداشت‌ها

- ❖ تهیه یادداشت لزوم تحول در سیاست‌گذاری‌های برای معکوس شدن فرآیند کاهش سطح آب‌های زیرزمینی
- ❖ گزارش تحلیلی وضعیت آبهای زیرزمینی - مقاله نیچر
- ❖ اینفوگرافی تحلیلی وضعیت صادرات زعفران

❖ اینفوگرافی آمار جهانی کشاورزی ارگانیک ۲۰۲۲

❖ تهیه شیوه نامه تاسیس گنسرسیوم تامین نهاده‌های تولید استان

❖ گزارش تحلیلی- مقایسه ای طرح پایلوت کشت‌های گلخانه‌ای در استان و ارسال به وزارت جهاد کشاورزی

❖ یادداشت واکاوی اثر اخذ مالیات برآمد بخش کشاورزی

❖ یادداشت تامین مالی کشاورزی قراردادی نشست ICC

❖ گزارش اهمیت تحقق بهره‌وری با نگاهی به آمار بخش کشاورزی کشور و استان

❖ تدوین یادداشت لزوم چاره‌اندیشی برای پرداخت به موقع مطالبات گندمکاران

❖ جمع‌بندی گزارش نگاهی کوتاه بر مهم‌ترین چالش‌های بخش کشاورزی استان

❖ تهیه گزارش تحلیلی- آماری وضعیت پسته ایران و خراسان

❖ تدوین گزارش تحلیلی- آماری آخرین وضعیت واردات نهاده‌های دامی کشور و استان

❖ تهیه گزارش نظرسنجی نشست تخصصی آموزشی زعفران فرصت طلایی رونق اقتصادی

❖ جمع‌بندی گزارش نظرسنجی نشست تخصصی آموزشی زعفران فرصت طلایی رونق اقتصادی

همچنین، پیشنهاد و طرح یک موضوع پژوهشی با عنوان «تحلیل تطبیقی سیاست‌های دولتی و نیازهای واقعی کشاورزان: راهکارهای عملیاتی» در شورای پژوهشی اتاق، گامی در جهت بررسی دقیق‌تر مسائل و شکاف‌های موجود میان سیاست‌گذاری و واقعیت‌های مزعجه بوده است. انتخاب دفتر کشاورزی به عنوان متولی ارتباط با صنعت در ششمین کنگره ملی قارچ‌شناسی ایران نیز از دیگر همکاری‌های علمی- تخصصی این دفتر در سال ۱۴۰۳ به شمار می‌آید.

## سایر اقدامات شاخص دفتر کشاورزی

دفتر کشاورزی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در ادامه فعالیت‌های خود، اقداماتی در زمینه ارائه مشاوره، تعامل با پژوهش و همکاری با نهادهای علمی نیز انجام داده است. از جمله این اقدامات می‌توان به ارائه بیش از ۳۵ مورد مشاوره تخصصی در حوزه کشاورزی به فعالان و متقاضیان اشاره کرد.

## گریزی به نشست‌های تخصصی دفتر کشاورزی در سال ۱۴۰۳

❖ برگزاری نشست تخصصی «آخرین تجربیات یک گلخانه‌دار موفق» (فناوری‌های نوین: تولید، بسته‌بندی و صادرات)

❖ برگزاری نشست «آخرین ضوابط و استانداردهای صادرات محصولات کشاورزی و گلخانه‌ای»

❖ برگزاری هماندیشی فعالان بخش کشاورزی و گیاهان دارویی با مشاور وزیر و مجری طرح گیاهان دارویی

❖ برگزاری همایش و نشست تخصصی- آموزشی «زعفران؛ فرصت طلایی رونق اقتصادی»

❖ محوریت اجرایی در برگزاری نشستین جشنواره «روز ملی زعفران»

❖ محوریت اجرایی در برگزاری همایش «نکوداشت روز ملی زعفران»

❖ برگزاری نشست تخصصی «کشاورزی نوین» با محوریت کشاورزی دقیق

❖ همکاری در برگزاری «دومین میز تخصصی نوآوری در صنعت زعفران»

❖ برگزاری نشست تخصصی «روش‌های نوین تأمین مالی کشاورزی» با مرکز برکشاورزی قراردادی

❖ برگزاری جلسه بررسی «راهکارهای ارتقای زنجیره ارزش پسته»

## بخش دوازدهم

# واحد روابط عمومی



- ۱۴۶ صدای شفاف، پیام ماندگار
- ۱۴۸ نگاهی آماری به عملکرد و اقدامات واحد روابط عمومی در سالی که گذشت
- ۱۵۰ اقدامات محتوایی و رسانه‌ای
- ۱۵۱ اقدامات زیرساختی در راستای توسعه ارتباطات
- ۱۵۳ سازماندهی رویدادها، نمایش اقتدار نهادی
- ۱۵۵ مهم‌ترین اقدامات در حوزه رویدادها، تشریفات و تبلیغات در سال ۱۴۰۳
- ۱۵۶ برخی ابتكارات خلاقانه و اقدامات تكميلی روابط عمومی اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳





## بازتاب حضور، پژواک اقدام

رهآورد این مسیر، تولید و انتشار محتواهای رسانه‌ای متعدد در بسترها مختلف بوده است؛ محتواهایی که از تحلیل و گزارش تا پاداشت و اطلاعیه، از بازتاب رویداد تا همراهی با رسانه‌های جریان ساز، گسترهای غنی از فعالیت‌های خبری و رسانه‌ای را در بر گرفت.

در سال ۱۴۰۳، واحد روابط عمومی و پایگاه اطلاع‌رسانی اتاق مشهد با تمرکز بر تنوع بخشی به کانال‌های انتشار، ارتقای کیفیت محتواهای رسانه‌ای و توسعه تعاملات هدفمند با مطبوعات و شبکه‌های اجتماعی، موفق شد بستری کارآمد برای دیده‌شدن مطالبات، فعالیت‌ها و رویدادهای اقتصادی استان فراهم آورد.

خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳ کوشید نه تنها پژواک صدای بخش خصوصی پاشد، بلکه خود به صدایی رسا، ظرفیتی تحلیلی و سازنده برای تقویت گفتمان اقتصادی، ارتقای اعتماد عمومی و تعمیق ارتباط میان فعالان اقتصادی و افکار عمومی تبدیل شود.

مادر این مسیر، رسانه رانه صرفاً ابزار اطلاع‌رسانی، بلکه بستری برای «اثرگذاری هدفمند» تلقی کرده و تلاش نمودیم تا در میانه‌ی غوغای روایت‌ها، گفتمانی معتبر، متعهد و منسجم از نقش‌آفرینی بخش خصوصی ارائه دهیم.

این گزارش، حاصل یک سال تلاش برای انعکاس واقع‌نگرانه دغدغه‌ها، معرفی ظرفیت‌ها، مستندسازی رویدادها، و شکل‌دهی به تعاملاتی اثربخش با رسانه‌ها و شبکه‌های اجتماعی است. امید داریم که گام‌های برداشته شده، زمینه‌ساز مسیرهای روش‌تر در آینده روابط رسانه‌ای و ارتباطی اتاق باشد.

**کارنامه روابط عمومی اتاق بازرگانی، صنایع،  
معدن و کشاورزی خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳**



## صدای شفاف، پیام ماندگار

در دورانی که سرعت تبادل اطلاعات و پیچیدگی فضای رسانه‌ای، قواعد ارتباطی را درگرگون ساخته است، جایگاه روابط عمومی بیش از پیش به مثبته پیوندی زنده، هوشمند و راهبردی میان سازمان‌ها و جامعه، برجسته شده است.

روابط عمومی اتاق بازرگانی، صنایع، صنایع، معادن و کشاورزی



این ارقام، تنها نمود ظاهري از تلاش هايى است که با هدف ارتقاي جايگاه رسانه اي بخش خصوصي، روایت واقع بینانه از چالش ها و ظرفیت هاي اقتصاد استان، و تأثیرگذاري مؤثر بر فضای تصمیم سازی صورت پذيرفته است.



انتشار بیش از ۱۲۰۰ محتوای تصویری و ویدئویی شامل فیلم، موشن، و گزارش های ویدئویی از طریق سایت، آپارات و بسترهای شبکه های اجتماعی و ...

دريافت بیش از ۵۶۰۰ مورد بازتاب خبری و رسانه ای در سطح خبرگزاری ها، مطبوعات و شبکه های اجتماعی.

## نگاهی آماری به عملکرد و اقدامات واحد روابط عمومی در سالی که گذشت

خبر و گزارشات و عکس ها در سایت های رسمی اتاق بیش از ۵۰۰۰

مقاله و یادداشت تحلیلی با تمرکز بر اقتصاد استان و کشور بیش از ۳۵۰

اطلاعیه رسمی مرتبط با فعالیت ها، مناسبت ها و فراخوان های اتاق بیش از ۵۰۰

مورد محتوای متنوع دیگر شامل پیام ها، فراخوان ها، و معرفی برنامه ها بیش از ۱۶۰۰

پوشش خبری ۸۵۰ جلسه و رویداد اقتصادی و تولید محتوا از آن

ثبت بیش از ۱۴۰۰ مورد تعامل رسمی و مؤثر با رسانه های بیرونی و خبرنگاران

تولید و انتشار بیش از ۲۸۰۰۰ مورد محتوا در پیام رسان ها و شبکه های اجتماعی از جمله تلگرام، گروه های واتس اپ، بله، ایتا، اینستاگرام و ...



## ۲. اقدامات زیرساختی در راستای توسعه ارتباطات

### زیرساخت‌هایی برای دیده شدن، شنیده شدن و اثرباری

در دنیای پر شتاب ارتباطات امروز، دیده شدن صرفاً به معنای حضور رسانه‌ای نیست؛ بلکه به معنای حضور حرفه‌ای، هدفمند و مؤثر در فضای عمومی است. «شنیده شدن» نیز تنها انتقال پیام نیست، بلکه به معنای جلب توجه، اعتماد و اقناع مخاطب در انبوه روایت‌های درنهاست، «اثرباری» اوچ کارکرد روابط عمومی است: این امر از طریق شکل دهنده به افکار، تأثیرگذاری بر سیاست‌گذاری و دفاع از منافع مشروع فعالان اقتصادی رقم می‌خورد.

واحد روابط عمومی و پایگاه خبری اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در سال ۱۴۰۳، بادرگ عمق از این سه گانه راهبردی، اقدام به بازتعریف، توسعه و تقویت زیرساخت‌های رسانه‌ای و ارتباطی خود نمود تا بتواند نقش آفرینی مؤثرتری در فضای عمومی استان و کشور داشته باشد.

از به روزرسانی پایگاه خبری اتاق مشهد و تقویت قابلیت‌های تحریریه گرفته تا ارتقای کیفی تولید محتوا، راهاندازی سازوکارهای تحلیل داده‌های رسانه‌ای، توسعه کانال‌های دیجیتال و تسهیل دسترسی به آرشیو اطلاعات و موضع اتاق؛ همگی در مسیر تحقق سه هدف اصلی بوده‌اند:

### دیده شدن بهتر



#### افزایش حضور و اعتبار رسانه‌ای اتاق در رسانه‌های رسمی، فضای مجازی، و شبکه‌های تخصصی

همکاری رسانه‌ای در انتشار اخبار و گزارش‌های مشترک رسانه‌ای

معرفی نمایندگان بخش خصوصی برای حضور در برنامه‌های خبری و میزگرد های رسانه‌ای در مطبوعات، خبرگزاری ها و صداوسیما

تهیه ویژه‌نامه‌ای به بهانه حضور وزاری امور خارجه کشورهای عضو اکو در همکاری با اتاق ایران و روزنامه اطلاعات

ارائه سوژه‌های خبری به رسانه‌ها با هدف پیگیری موثرتر از این تریبون

اجرای کمپین‌های رسانه‌ای، پیاده‌سازی تبلیغات شهری و فضاسازی جشنواره‌ای و نمایشگاهی برای رویدادهایی همچون جشنواره ملی زعفران، نمایشگاه اکسپو تهران و نمایشگاه توامندی‌های صادراتی استان و...

## ۱. اقدامات محتوایی و رسانه‌ای

### پلی برای ارتباط، بستری برای اثرباری

در سال ۱۴۰۳، واحد روابط عمومی و نشر اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی کوشید تا از مرز اطلاع‌رسانی عبور کرده و به سکویی برای پیوند مؤثر میان دغدغه‌های بخش خصوصی و فضای تصمیم‌سازی و سیاست‌گذاری کشور بدل شود. این مسیر، نیازمند حضور پیوسته، صدای تحلیل‌گر، و کنش رسانه‌ای هوشمند بود؛ رویکردی که در قالب اقدامات زیر تحقق یافت:

#### مهم‌ترین فعالیت‌های در راستای تقویت جریان ارتباطی و اثربخشی رسانه‌ای:



همکاری راهبردی بارسانه‌های استان به منظور تبیین گزارش‌های کارشناسی درباره موانع تولید، مسائل موجود در محیط کسب و کار استان، مشکلات ارزی و صادراتی فعالان اقتصادی و...

پیگیری رسانه‌ای و تولید محتوا و اجرای کمپین‌های رسانه‌ای پیرامون انبوه مسائل و مشکلات و یا موضوعات و مطالبات بخش خصوصی استان در حوزه‌های مختلف نظری، نوسانات نرخ ارز و تعهدات ارزی، مشکلات ساختاری در عرصه حمل و نقل و ترانزیت، ظرفیت‌های توسعه همکاری اقتصادی با آسیای میانه و کشورهای حوزه اکو، بحران انرژی برای بخش‌های مختلف اقتصادی، چالش‌های ناشی از تعطیلی آخر هفته‌ها و تأثیر آن بر عرصه اقتصاد و تجارت، مطالبات بخش خصوصی از دولت چهاردهم، خلاصه بودجه‌ای در برنامه‌های توسعه استانی، مشکلات پیش روی بخش تجارت و صادرات استان در تعامل با کشورهای همسایه و رشد مبادلات در حوزه بازرگانی خارجی و...



همکاری در تهیه و انتشار موضع رسمی و رویکردهای رسانه‌ای خطاب به نهادهای اثرباری در همکاری بارسانه‌ها و یا با بهره‌گیری از تریبون روابط عمومی اتاق.

رصد، جمع‌بندی و انعکاس بازخوردهای رسانه‌ای، تحلیلی و شبکه‌ای پیرامون عملکرد اتاق و فضای کسب و کار.



ارتقای سطح تعامل با خبرنگاران تخصصی، نهادهای خبری، و فعالان حوزه مطبوعات در قالب ارتباطات سازمان یافته و پاسخ‌گو.

ارائه آخرین تحلیل‌ها و گزارش‌های اقتصادی کشور با هدف ارتقای آگاهی و ایجاد دسترسی حداکثری به داده‌ها و اطلاعات روز برای فعالان اقتصادی استانمان.



## شنیده شدن دقیق‌تر

### انتقال شفاف و هوشمند مطالبات، مواضع و تحلیل‌های



#### ۳. سازماندهی رویدادها، نمایش اقتدار نهادی

هر رویداد در ساختار اتاق بازگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی، صرفاً یک گردهمایی نیست؛ بلکه فرصتی برای تقویت هویت نهادی، تبلور انسجام بخش خصوصی و انتقال پیام‌های اثربخش در سطحی ملی و فرامملی است.

بر این اساس، برنامه‌ریزی، تبلیغات و اطلاع‌رسانی پیرامون نشست‌ها، همایش‌ها، مراسم و آیین‌ها، نیازمند دقت، هماهنگی میان بخشی و انسجام در اجراء است.

پیاده‌سازی کمپین‌های خبری و مطالبه‌گرانه در موضوعات مختلف

طرح مواضع اتاق بازگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی در موضوعات  
شاخص اقتصادی روز

ورود به تامین و تولید محتوای مبتنی بر نیاز فعالان اقتصادی باهدف توانمندسازی آن‌ها

## اثرگذاری عمیق‌تر

### ارتقای جایگاه اتاق به عنوان مرجع اطلاع‌رسانی اقتصادی و



حضور در جمع دانشجویان MBA دانشگاه فردوسی و معرفی ظرفیت‌های اتاق بازگانی خراسان رضوی

برگزاری نشست آموزشی برای اصحاب رسانه و روابط عمومی و فعالان فضای مجازی در موضوع دیناژورنالیسم در حوزه اخبار اقتصادی و بهره‌گیری از لبزارهای هوش مصنوعی





در سال ۱۴۰۳، واحد روابط عمومی اتاق مشهد، با همکاری سایر بخش‌ها، تلاش کرد تا مسیر برگزاری رویدادها را ز عملیات اجرایی صرف به فرآیندی هدفمند، ارتباط‌ساز و تصویرساز ارتقا دهد؛ فرآیندی که هم به لحاظ محتوایی و هم در سطح تبلیغاتی و تشریفاتی، شأن اتاق و فعالان اقتصادی استان رانمایندگی کند.

از آیین‌های رسمی با حضور مقامات عالی تا جلسات تخصصی، از نشست‌های مطبوعاتی تا برنامه‌های تجلیل و یادبود، هر رویداد به مثابه حلقه‌ای در زنجیره هویت ارتباطی اتاق دیده شد؛ با نظمی منسجم، محتوایی شفاف و پوششی حرفة‌ای در فضای رسانه‌ای.

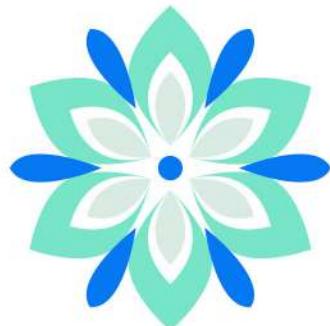
## مهم‌ترین اقدامات در حوزه رویدادها، تشریفات و تبلیغات در سال ۱۴۰۳:





#### ۴. برخی ابتكارات خلاقانه و اقدامات تكميلي

#### روابط عمومي اتاق مشهد در سال ۱۴۰۳

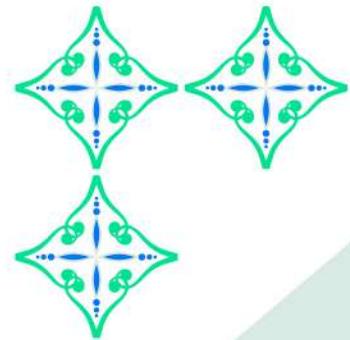


**روابط عمومي اتاق  
مشهد، در سال پيش رو  
نيز با تكيه بر داده محوري،  
روایت گري حرفه اي و  
حضور مؤثر در رسانه ها،  
در مسیر تحقق رسالت خود  
گام بخواهد داشت.**

- ✿ طراحی و راه اندازی تقویم رسانه ای تعاملی اتاق برای هماهنگی هدفمند تولید محتوا، پوشش خبری و برنامه ریزی ارتباطی در سطح رسانه های استان
- ✿ تدوین و انتشار کتاب «معرفی خدمات اتاق بازرگانی مشهد» با هدف آشنایی اعضای اتاق با تمامی خدمات و مراحل گام به گام اخذ آنها.
- ✿ اجرای پروژه داده کاوی بازخوردهای رسانه ای با هدف تحلیل روند افکار عمومی نسبت به عملکرد اتاق و بخش خصوصی
- ✿ تعریف و پیاده سازی هویت بصیری یکپارچه رسانه ای در کلیه قالب های محتوایی شامل موشن گرافی، گزارش ویدیویی و قالب های شبکه های اجتماعی
- ✿ مشارکت فعال در طراحی و تولید سری ویدئوهای «کاربلد» برای ترویج دانش اقتصادی در میان فعالان اقتصادی، دانشجویان و علاقه مندان بخش های مختلف.
- ✿ ایجاد آرشیو دیجیتالی اسناد تاریخی و مستندات رسانه ای اتاق مشهد
- ✿ تهیه و تولید مستند کوتاه تصویری از ظرفیت های مهم اقتصادی استان به دوزبان
- ✿ تهیه و تولید کتاب دوزبانه معرفی ظرفیت های اقتصادی استان خراسان رضوی
- ✿ تهیه و تولید کلیپ معرفی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی
- ✿ تهیه و تولید کلیپ معرفی تاریخچه بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی
- ✿ طراحی و اجرای کمپین های تخصصی اطلاع رسانی مناسبی
- ✿ تولید محتواهای اختصاصی برای نهادهای همکار و ملی در قالب اقدام مشترک در حوزه اطلاع رسانی
- ✿ راه اندازی سامانه هوشمند رصد و تحلیل فضای مجازی و رسانه ای استان در موضوعات اقتصادی
- ✿ تولید و تهیه کتابچه معرفی مشاوران اتاق
- ✿ تدوین و انتشار کتاب عملکرد ۱۴۰۲ (سال اول از فعالیت دوره دهم اتاق مشهد)
- ✿ ودها فعالیت دیگر در راستای اثربخشی پیام، افزایش تعامل و تعالی تصویر اتاق در افکار عمومی...

بخش سیزدهم

# واحدهای اجرایی



- ۱۶۰ امور اداری و منابع انسانی
- ۱۶۲ واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات
- ۱۶۴ امور مالی



## امور اداری و منابع انسانی

نگاهی به عملکرد واحدهای اجرایی  
اتاق خراسان رضوی



### پیاده‌سازی و اجرای طرح طبقه‌بندی مشاغل

#### بازنگری ساختار سازمانی اتاق

- پشتیبانی از ۱۱۵۰ جلسه، سمینار و همایش درخواستی از واحدهای اجرایی و تشکلهای وابسته

#### بازنگری آیین‌نامه ماموریت و اجرای مصوبات جدید

#### تدوین آیین‌نامه انضباط کار و ارزیابی عملکرد کارکنان

#### انجام امور تشریفاتی مربوط به سفرها و ماموریت‌های اعضا، میهمانان خارجی و کارکنان

#### پیگیری آموزش‌های ضمن خدمت عمومی و تخصصی

#### دریافت و ثبت ۳۰۳ نامه وارد و ارسال ۵۳۵ نامه از طریق سامانه سیماد، اتاق ایران و سایر اتاق‌ها

#### پیگیری و تأیید حضور مشاور سلامت و تشکیل پرونده سلامت پرسنل

#### سرویس و به روزرسانی سیستم آتش‌نشانی، تأسیسات آبی و برقی و وسائل نقلیه

#### پیگیری نصب دوربین‌ها و سیستم دزدگیر

#### کنترل و سرویس تجهیزات اطفای حریق و آسانسورها

#### پیگیری درخواست‌های خرید مطابق آیین‌نامه

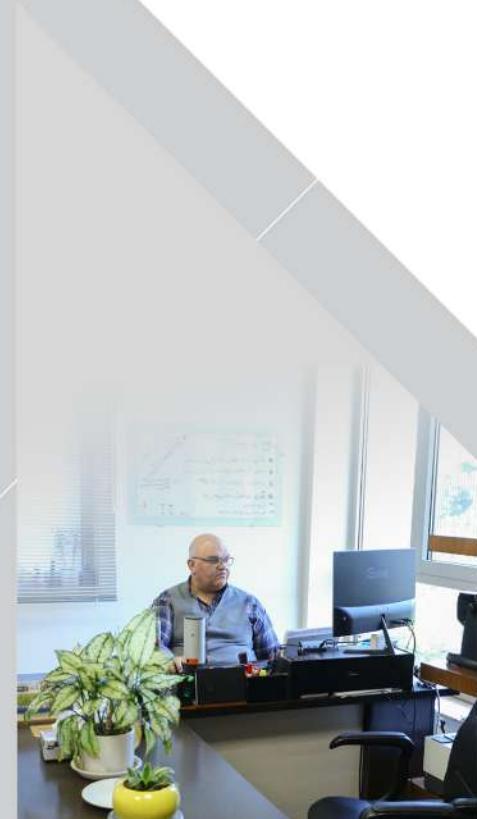
#### انجام امور انبار (شناسایی، کدگذاری، کنترل موجودی و...)

#### انجام امور تشریفاتی سمینارها، نمایشگاه‌ها و مراسم

#### امور انتظامات شامل گشت‌زنی، مراقبت از اموال، کنترل ورود و خروج

۹

- پیاده‌سازی مرکز داده و اطلاعات اقتصادی بر روی سایت اتاق مشهد با همکاری مرکز مطالعات و بررسی‌های اقتصادی اتاق
- طراحی صفحه الکترونیکی دفتر سرمایه‌گذاری
- طراحی صفحه الکترونیکی ثبت اطلاعات سرمایه‌پذیران و سرمایه‌گذاران
- طراحی و پیاده‌سازی سامانه مدیریت جلسات (در حال توسعه)
- به روزرسانی تمامی کلایینت‌ها به آخرین نسخه ویندوز
- طراحی صفحه اختصاصی دبیرخانه دائمی روز ملی زعفران
- استقرار سامانه «شمس» (اتوماسیون اداری) به منظور صحتسنجی مکاتبات اداری
- راه اندازی و استقرار سامانه CRM به منظور ارتباط مؤثر با اعضا (در حال توسعه)
- افزایش پهنای باند اینترنت به میزان ۵۰ درصد
- توسعه شبکه کابلی به میزان ۱۳۰۰ متر
- به روزرسانی و ایجاد راهبرد جدید برای سرویس ماشین‌های مجازی
- بازگذاری بیش از ۴۵۰ صورت جلسه کمیسیون‌ها، شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی خراسان رضوی و... در سایت
- اطلاع‌رسانی از طریق پیامک (۴۸۷ مورد) و ارسال ایمیل (۳۶ عنوان)
- راهبری سالن‌های جلسات (۸۷۹ جلسه به مدت ۲۳۵۴ ساعت)
- انجام امور مربوط به کارشناسان و پیمانکاران حوزه سخت‌افزار، نرم‌افزار، زیرساخت، شبکه، امنیت و سایبری
- ...



## واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات

نگاهی به عملکرد واحدهای اجرایی  
اتاق خراسان رضوی



- ❖ هماهنگ‌سازی سیستم‌های مالی اتاق و بهره‌گیری هرچه بیشتر از سیستم‌های موجود در راستای بهبود کارایی، دقت و افزایش شفافیت
- ❖ استفاده مستمر از سامانه‌های مودیان و مالیاتی جهت اطمینان از انطباق کامل با مقررات مالیاتی نوین و کاهش ریسک‌های قانونی و جرمیه‌های احتمالی
- ❖ انجام امور مالی خدمات کارت‌های عضویت و بازرگانی تا مرحله وصول و تمدید کارت
- ❖ پیگیری مستمر تعهدات مالی اعضا (دارندگان کارت‌های پنج ساله)
- ❖ پیاده‌سازی نظام جبران خدمات بر مبنای طرح طبقه‌بندی مشاغل و پرداخت‌های منظم
- ❖ دریافت قبولی دفاتر و گزارش حسابرسی با اظهارنظر مقبول (اعتباربخشی به گزارش‌های مالی و قانونی)
- ❖ تنظیم و ارسال به موقع اظهارنامه‌های مالیاتی، لیست‌های بیمه و مالیات در راستای انجام تکالیف قانونی
- ❖ دریافت قبولی دفاتر مالی از سوی سازمان امور مالیاتی و بهره‌مندی از معافیت‌های قانونی مرتبط
- ❖ پایش دوره‌ای اموال و بهروزرسانی سیستم اموال با هدف کدگذاری و کنترل دقیق دارایی‌ها
- ❖ همکاری مستمر در اجرای فرآیند بودجه‌ریزی عملیاتی و تهیه بودجه سالانه و فصلی در جهت پیش‌بینی دقیق‌تر منابع و مصارف
- ❖ ارائه گزارش‌های تحلیلی و شاخص‌های کلیدی مالی جهت پشتیبانی از تصمیمات راهبردی و افزایش شفافیت مالی
- ❖ کنترل نقدینگی و جریان وجوده نقد به صورت مداوم
- ❖ تقویت نظام کنترل داخلی و پیشگیری از سوءاستفاده در راستای جلوگیری از تخلفات احتمالی و افزایش اعتماد سازمانی
- ❖ مدیریت هزینه‌ها به منظور بهینه‌سازی و کاهش هزینه‌های سازمان
- ...



## امور مالی

نگاهی به عملکرد واحدهای اجرایی  
اتاق خراسان رضوی



همچون غیرقابل پیش‌بینی بودن و نوسانات قیمت مواد اولیه و محصولات دشواری تامین مالی از بانک‌های اداری ناراضایتی‌ها بودند. از سوی دیگر، شاخص‌هایی مانند نحوه استقبال مشتریان از نوآوری و ابتکار، دسترسی به آب و تعهد طرف‌های قرارداد با رهابه عنوان نقاط قوت بر جسته شدند.

**نکته کلیدی زمستان ۱۴۰۳، کاهش ملموس پیچیدگی‌های اداری و افت محسوس دشواری تامین مالی از بانک‌ها** بود؛ روندی که تحلیل‌گران آن را ثمره همسویی نهادی و گفتمان‌سازی میان دولت و بخش خصوصی می‌دانند.

این تجربه موفق نشان می‌دهد که ارتقای محیط کسب‌وکار، حاصل تصمیمات کلان و تغییرات تدریجی است. پایداری این دستاوردهای نیازمند تثبیت سیاست‌های اصلاحی، پایش مستمر، و عزم مشترک بخش عمومی و خصوصی برای بازگردان گره‌های دیرینه بروکاری و تأمین مالی می‌باشد.

**خراسان رضوی، در سال ۱۴۰۳، نشان داد که از «ذیل» می‌توان به «صدر» رسید، اگر صدای واقعی شنیده شوند و ظرفیت‌های بومی برای تحول به کار گرفته شوند. مسیر پیش رو، همان قدر که الهام بخش است، نیازمند مراقبت و استمرار خواهد بود.**

## چرا مسعود کردیم؟

شاید بتوان مهم‌ترین عامل موثر بر بهبود شاخص‌های مورد بررسی در این پایش را بهبود تعاملات بخش خصوصی و دولتی دانست.

تلاش‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی و دیگر تشکلهای اقتصادی و پاسخ مثبت دستگاه‌های دولتی متولی در استان، کمک کرد تا در سال گذشته صدای بخش خصوصی بهتر شنیده شود و نظرات و پیشنهاداتش موثرer منتقل شوند. در واقع، همراهی موثر دستگاه‌های اجرایی با بخش خصوصی و کاهش فاصله سیاست‌گذاران با فعالان اقتصادی، بستری برای رشد فراهم آورد.



## یک نگاه واقع‌بینانه به ابعاد محیط کسب‌وکار خراسان رضوی

با وجود رتبه خوبی که در زمستان ۱۴۰۳ برای خراسان رضوی حاصل آمد، تصویر کامل محیط کسب‌وکار این استان خالی از چالش نیست. در چهار فصل متوالی، شاخص‌هایی



تحلیلی بر نتایج بُرش  
استانی چهار مرحله پایش

فصلی محیط کسب‌وکار در سال ۱۴۰۳

# زمستانی که بهار شد

گزارش‌های پایش ملی محیط کسب‌وکار طی سال ۱۴۰۳، تصویری روشن و مستند از تحولات اقتصادی خراسان رضوی ارائه می‌دهد؛ استانی که سال را در جایگاه بیست و پنجم آغاز کرد و در زمستان، در جایگاه صدرنشین محیط کسب‌وکار کشور قرار گرفت.

پایش فصلی محیط کسب‌وکار که توسط اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران انجام می‌شود، طی ۱۴۰۳ فصل گذشته به معترضین ارجاع بخش خصوصی برای تحلیل وضعیت اقتصادی کشور تبدیل شده است. بُرش استانی این پایش‌ها، صدای واقعی فعالان اقتصادی را بازتاب می‌دهد و نشان می‌دهد که چگونه سیاست‌گذاری‌ها، تعاملات نهادی و کیفیت اجرای مقررات، زندگی روزمره کسب‌وکارها را متأثر می‌کنند.

## از ذیل به صدر

سال ۱۴۰۳ برای خراسان رضوی، سالی پر فراز و نشیب و همراه با تحولات چشمگیر بود. بُرش استانی پایش محیط کسب‌وکار خراسان رضوی در بهار این سال، بیانگر شروعی کمرنگ بود؛ چنانکه این استان با شاخص ۶.۱۲ در جایگاه بیست و پنجم کشور ایستاد.

اما ورق در فصل بعد برگشت؛ تابستانی داغ که جهشی کم‌سابقه برای استان رقم زد و با ثبت شاخص ۵.۹

## نگاهی تصویری

### به محیط کسب و کار خراسان رضوی در ۱۴۰۳

مطلوبترین شاخص‌ها:

نحوه استقبال مشتریان از نوآوری و ابتکار در ارائه خدمات و محصولات

دسترسی به آب

دسترسی به حامل‌های انرژی

**پاییز ۱۴۰۳**

**رتبه ۴ کشور**

**نمره کل: ۵.۶۷**

**نکته قابل توجه:**

افزایش شدت موانع اداری نسبت به تابستان

نامناسب‌ترین شاخص‌ها:

موانع در فرآیندهای اداری و اخذ مجوزهای دستگاه‌های اجرایی

غیرقابل پیش‌بینی بودن و تغییرات قیمت مواد اولیه و محصولات

دشواری تامین مالی از بانک‌ها

مطلوبترین شاخص‌ها:

نحوه استقبال مشتریان از نوآوری و ابتکار در ارائه خدمات و محصولات

دسترسی به آب

دسترسی به حامل‌های انرژی

**بهار ۱۴۰۳**

**رتبه ۲۵ کشور**

**نمره کل: ۶.۱۲**

**نکته قابل توجه:**

تداوم دشواری تامین مالی در چهار فصل متوالی

مطلوبترین شاخص‌ها:

نحوه استقبال مشتریان از نوآوری و ابتکار در ارائه خدمات و محصولات

دسترسی به آب

تعهد طرف‌های قرارداد نسبت به اجرای تعهدات

**زمستان ۱۴۰۳**

**رتبه ۱ کشور**

**نمره کل: ۵.۵۷**

نامناسب‌ترین شاخص‌ها:

غیرقابل پیش‌بینی بودن و نوسانات قیمت مواد اولیه و محصولات

موانع اداری و پیچیدگی‌های صدور مجوزهای کسب و کار

دشواری تامین مالی از بانک‌ها

مطلوبترین شاخص‌ها:

نحوه استقبال مشتریان از نوآوری و ابتکار در ارائه خدمات و محصولات

کارآمدی نظام توزیع و دسترسی به بازار

روابط مطلوب میان زنجیره تامین مواد اولیه تا عرضه محصول نهایی

**تابستان ۱۴۰۳**

**رتبه ۱۰ کشور**

**(صعود ۱۵ پله‌ای)  
نمره کل: ۵.۹**

**نکته قابل توجه:**

جهش چشمگیر و ناراضایتی گسترده از بی‌ثباتی اقتصادی

### شاخص‌های مساعد پُرتکار در چهار فصل ۱۴۰۳

«نحوه استقبال مشتریان از نوآوری و ابتکار در ارائه خدمات و محصول»

«دسترسی به آب»

### شاخص‌های نامساعد پُرتکار در چهار فصل ۱۴۰۳

غیرقابل پیش‌بینی بودن و نوسانات قیمت مواد اولیه و محصولات

دشواری تامین مالی از بانک‌ها

نامناسب‌ترین شاخص‌ها:

غیرقابل پیش‌بینی بودن و تغییرات قیمت مواد اولیه و محصولات

دشواری تامین مالی از بانک‌ها

بی‌ثباتی سیاست‌ها، قوانین و مقررات و رویه‌های اجرایی ناظر بر کسب و کار

نامناسب‌ترین شاخص‌ها:

غیرقابل پیش‌بینی بودن و تغییرات قیمت مواد اولیه و محصولات

بی‌ثباتی سیاست‌ها، قوانین و مقررات و رویه‌های اجرایی ناظر بر کسب و کار

دشواری تامین مالی از بانک‌ها

## نگاهی آماری به عملکرد اتاق خراسان رضوی در بخش خدماتی



تعداد دوره‌های آموزشی ویژه  
اعضا و فعالان اقتصادی

۱۴۸

تعداد مشاوره‌های تخصصی  
اقتصادی در بخش‌های مختلف

۱۵۲۲

تعداد گواهی مبدأ صادره

۱۳۱۲۷

تعداد صدور و تمدید کارت  
بازرگانی و عضویت

۵۷۸۰

### اقدامات کلان اتاق مشهد در راستای سازماندهی راهبردها و استراتژی‌های عملکردی و ارتقای ابزارهای نظارتی

- بازنگری و اصلاح ساختار سازمانی اتاق مشهد

- تهیه سازوکاری جهت حمایت اتاق از اکوسیستم نوآوری

- تداوم فرایند استقرار بودجه‌های عملیاتی اتاق مشهد

- شکل‌گیری کمیته هماهنگی برنامه‌های اجرایی اتاق

- برگزاری مستمر شوراهای راهبردی کمیسیون‌ها، تشکل‌ها و پژوهش‌های اتاق مشهد در راستای ایفای نقش نظارتی و تصمیم‌سازی

ارائه مستندات و عملکرد به منظور ترازسنجی اتاق مشهد از سوی اتاق ایران

## تعداد جلسات شاخص



هیأت نمایندگان

۱۶ جلسه

هیأت رئیسه  
۲۲ جلسه

کارگروه بررسی مشکلات  
فعالان حوزه تجارت خارجی

۶

جلسات گروه کاری مالیات،  
تامین اجتماعی و گمرک  
(ذیل ستاد تسهیل)  
۴۲ جلسه

تعداد مصوبات گروه کاری مالیات،  
تامین اجتماعی و گمرک  
(ذیل ستاد تسهیل)  
۳۲۱ مصوبه

**مروری آماری بر  
اقدامات و  
رویدادهای اتاق  
خراسان رضوی در  
سال ۱۴۰۳**

شورای گفت و گوی دولت و  
بخش خصوصی

۱۴ جلسه

تعداد مصوبات شورای گفت‌گوی  
دولت و بخش خصوصی استان  
۲۸۷ مصوبه

مجموع جلسات  
کمیسیون‌ها

۲۳۲ جلسه

مجموع افراد حاضر در  
جلسات کمیسیون‌ها  
۵۶۷۹ نفر

مجموع جلسات دبیرخانه  
شورای گفتگو و کمیته  
حمایت از کسب و کار

۶۴ جلسه

کمیته‌های ذیل کمیسیون‌ها

۱۹۲ جلسه

مجموع تشکل‌ها

۲۰

تعداد نفرات شرکت‌کننده

۴۱۹۱۹

مجموع کل جلسات، همایش‌ها، سeminارها و مجامع برگزار شده:

۱۲۵۸





نشست مسعود پژشکیان، رئیس جمهوری کشورمان با فعالان اقتصادی استان خراسان رضوی / شهریور ۱۴۰۳



نشست فعالان اقتصادی خراسان رضوی با کمیسیون‌های «برنامه و بودجه» و «جهش و رونق تولید» مجلس شورای اسلامی / شهریور ۱۴۰۳



سمینار تخصصی «تجارت با آسیای میانه: از خلیج فارس تا تاشکند» / مرداد ۱۴۰۳



نشست فعالان اقتصادی خراسان رضوی با اعضای کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی / مرداد ۱۴۰۳



دومین همایش از سلسله همایش‌های مدیریت انرژی / مرداد ۱۴۰۳



آیین افتتاحیه اولین جشنواره روز ملی زعفران / آبان ۱۴۰۳



پنجمین دوره بیوتکنومپ فرهنگستان نوآوری / شهریور ۱۴۰۳



همایش نکوداشت روز ملی زعفران / آبان ۱۴۰۳



نشست مشترک هیات نمایندگان اتاق‌های بازرگانی مشهد و یاسوج / مهر ۱۴۰۳



حضور رئیس اتاق مشهد در نمایشگاه کیش اینوکس / آبان ۱۴۰۳



نمایشگاه بین‌المللی صادرات به کشورهای آسیای میانه و افغانستان / آبان ۱۴۰۳







اتاق بازرگانی، صنایع، معادن  
و کشاورزی خراسان رضوی

۱۴۰۳ لغایت اسفند فروردین

